สถาบันวิจัยแสงซินโครตรอน (องค์การมหาชน)
เรื่องที่ 2 รายงานการประเมินผลการใช้จ่ายเงินและทรัพย์สิน
สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

**ความเป็นมาของการประเมิน**

ตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสถาบันวิจัยแสงซินโครตรอน (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2551 และ ฉบับที่ 2 พ.ศ. 2560 มาตรา 36 กำหนดให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) หรือบุคคลภายนอกตามที่คณะกรรมการแต่งตั้งด้วยความเห็นชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้สอบบัญชีและประเมินผลการใช้จ่ายเงินและทรัพย์สินของสถาบันฯ โดยให้แสดงความคิดเห็นเป็นข้อวิเคราะห์ว่าการใช้จ่ายดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ ประหยัด และได้ผลตามเป้าหมายเพียงใด แล้วทำบันทึกรายงานผลการตรวจสอบบัญชีต่อคณะกรรมการ

**วัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง**

สถาบันวิจัยแสงซินโครตรอน (องค์การมหาชน) จัดตั้งขึ้นตามพระราชกฤษฎีกาการจัดตั้งสถาบันวิจัยแสงซินโครตรอน (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2551 โดยมีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง ดังนี้

1. วิจัยเกี่ยวกับแสงซินโครตรอน และการใช้ประโยชน์จากแสงซินโครตรอน
2. ให้บริการแสงซินโครตรอน และเทคโนโลยีด้านแสงซินโครตรอน
3. ส่งเสริมการถ่ายทอดและการเรียนรู้เทคโนโลยีด้านแสงซินโครตรอน

**วัตถุประสงค์ของการประเมินผล**

เพื่อแสดงความเห็นเป็นข้อวิเคราะห์การใช้จ่ายเงินและทรัพย์สิน ว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์ ประหยัด และได้ผลตามเป้าหมายเพียงใด ตามนัยมาตรา 36 วรรคสอง แห่งพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสถาบันวิจัยแสงซินโครตรอน (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2551

**ขอบเขตของการประเมินผล**

ตรวจสอบ วิเคราะห์ และเปรียบเทียบข้อมูลของรายการที่เกี่ยวกับการใช้จ่ายเงิน การจัดการเกี่ยวกับทรัพย์สินและการบริหารโครงการที่สำคัญของสถาบันฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

**วิธีการประเมินผล**

ศึกษา สอบทาน ทดสอบรายการ สอบถาม สังเกตการณ์ ทดสอบประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายใน เปรียบเทียบกับวัตถุประสงค์ แผนงาน/โครงการ ระเบียบ ข้อบังคับ แนวทางปฏิบัติ และหลักเกณฑ์ข้อกำหนดต่าง ๆ ของสถาบันฯ รวมถึงกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการประเมินผล

1. การประเมินผลการใช้จ่ายเงิน

1.1 การบริหารงบประมาณของสถาบันฯ

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 คณะกรรมการสถาบันฯ ได้อนุมัติกรอบแผนงบประมาณประจำปี 2568 จำนวน 801.30 ล้านบาท ประกอบด้วย งบประมาณที่ได้รับจัดสรรตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำนวน 386.86 ล้านบาท งบประมาณด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมประจำปีงบประมาณ พ.ศ 2568 ที่ได้รับจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.) ผ่านกองทุนส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (กองทุนส่งเสริม ววน.) จำนวน 210.50 ล้านบาท งบประมาณเหลือจ่ายจากปีเก่า จำนวน 53.94 ล้านบาท เงินรายได้ จำนวน 32.97 ล้านบาท และเงินกันเหลื่อมปีจากปีเก่า จำนวน 117.03 ล้านบาท แสดงการเปรียบเทียบกรอบเงินงบประมาณปี 2568 กับปี 2567 ได้ดังนี้

**ตารางที่ 1.1 แสดงการเปรียบเทียบกรอบเงินงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2568 กับ 2567**

**(หน่วย : ล้านบาท)**

| รายการ | 2568 | | 2567 | | เพิ่ม (ลด) | ร้อยละ |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ | | |
| งบประมาณประจำปี | 386.86 | 48.28 | 355.84 | 58.24 | 31.02 | 8.72 |
| งบกองทุนส่งเสริม ววน. | 210.50 | 26.27 | 78.16 | 12.79 | 132.34 | 169.32 |
| งบประมาณเหลือจ่ายจากปีเก่า | 53.94 | 6.73 | 50.41 | 8.25 | 3.53 | 7.00 |
| เงินรายได้ | 32.97 | 4.11 | 15.08 | 2.47 | 17.89 | 118.63 |
| **รวมงบประมาณประจำปี** | **684.27** | **85.39** | **499.49** | **81.74** | **184.78** | **36.99** |
| เงินกันเหลื่อมปีจากปีเก่า | 117.03 | 14.61 | 111.55 | 18.26 | 5.48 | 4.91 |
| **รวมเงินกันเหลื่อมปีจากปีเก่า** | **117.03** | **14.61** | **111.55** | **18.26** | **5.48** | **4.91** |
| **รวมทั้งสิ้น** | **801.30** | **100.00** | **611.04** | **100.00** | **190.26** | **31.14** |

จากตารางที่ 1.1 วิเคราะห์กรอบเงินงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2568 จะเห็นว่าสถาบันฯ มีกรอบเงินงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2568 จำนวนทั้งสิ้น 801.30 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 190.26 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 31.14 ของกรอบเงินงบประมาณปีก่อน หากพิจารณาสัดส่วนของโครงสร้างกรอบงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2568 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

เงินงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2568 จำนวน 386.86 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 48.28 ของโครงสร้างกรอบงบประมาณ เมื่อเปรียบเทียบปีก่อนมียอดเพิ่มขึ้น จำนวน 31.02 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.72 ของเงินงบประมาณประจำปีก่อน

งบกองทุนส่งเสริม ววน. จำนวน 210.50 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 26.27 ของโครงสร้างกรอบงบประมาณ เมื่อเปรียบเทียบปีก่อนมียอดเพิ่มขึ้น จำนวน 132.34 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 169.32 ของเงินงบประมาณประจำปีก่อน โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 สถาบันฯ ได้รับเงินจากกองทุนวิจัย (สกสว.) ในรูปแบบงบประมาณรายจ่ายกองทุน ววน. ประจำปี พ.ศ. 2568 จำนวน 85.68 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายการที่ได้รับมาต่อเนื่องและงบประมาณรายจ่ายกองทุน ST ประจำปี พ.ศ. 2568 จำนวน 124.82 ล้านบาท ที่ได้รับเพิ่มมาในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 เป็นปีแรก

งบประมาณเหลือจ่ายจากปีเก่า จำนวน 53.94 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.73 ของโครงสร้างกรอบงบประมาณ เมื่อเปรียบเทียบปีก่อนมียอดเพิ่มขึ้น จำนวน 3.53 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.00 ของเงินงบประมาณประจำปีก่อน

เงินรายได้ จำนวน 32.97 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.11 ของโครงสร้างกรอบงบประมาณ เมื่อเปรียบเทียบปีก่อนมียอดเพิ่มขึ้น จำนวน 17.89 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 118.63 ของเงินงบประมาณประจำปีก่อน

เงินกันเหลื่อมปีจากปีเก่า จำนวน 117.03 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.61 ของโครงสร้างกรอบงบประมาณ เมื่อเปรียบเทียบปีก่อนมียอดเพิ่มขึ้น จำนวน 5.48 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.91 ของเงินงบประมาณประจำปีก่อน

### 1.2 การประเมินผลการใช้จ่ายเงิน

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 สถาบันฯ ได้จัดทำแผนปฏิบัติงาน ตามกรอบวงเงินงบประมาณรายจ่าย จำนวน 684.27 ล้านบาท และเมื่อรวมเงินกันเหลื่อมปีจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 – 2567 จำนวน 117.03 ล้านบาท ทำให้สถาบันฯ มีงบประมาณเพื่อดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รวมทั้งสิ้น จำนวน 801.30 ล้านบาท โดยแสดงผลการใช้จ่ายเงินงบประมาณประจำปี พ.ศ.2568 ดังนี้

**ตารางที่ 1.2 แสดงผลการใช้จ่ายเงินงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568**

(หน่วย : ล้านบาท)

| รายการ | แผนงบประมาณ | | เบิกจ่าย | | เงินกันไว้เบิกเหลื่อมปี | | เงินเหลือจ่าย | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ |
| เงินงบประมาณประจำปี* | 684.27 | 85.39 | 470.86 | 68.81 | 142.40 | 20.81 | 71.01 | 10.38 |
| เงินกันเหลื่อมปีจากปีเก่า | 117.03 | 14.61 | 76.03 | 64.97 | 37.49 | 32.03 | 3.51 | 3.00 |
| รวมทั้งสิ้น | 801.30 | 100.00 | 546.89 | 68.25 | 179.89 | 22.45 | 74.52 | 9.30 |

*รวมเงินสำรองทั่วไปรายละเอียดตามตารางที่ 1.4

จากตารางที่ 1.2 จะเห็นได้ว่า สถาบันฯ มีแผนงบประมาณ จำนวน 801.30 ล้านบาท เบิกจ่าย จำนวน 546.89 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 68.25 ของโครงสร้างกรอบงบประมาณ โดยเบิกจ่ายจากเงินงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2568 จำนวน 470.86 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 68.81 ของเงินงบประมาณประจำปี 2568 และเบิกจ่ายจากเงินกันไว้เบิกเหลื่อมปีจากปี พ.ศ. 2559 ถึง 2567 จำนวน 76.03 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 64.97 ของเงินกันเหลื่อมปีจากปีก่อน

โดยการจ่ายเงินกันไว้เบิกเหลื่อมปีแสดงไว้ในตารางที่ 1.3 ดังนี้

**ตารางที่ 1.3 แสดงการจ่ายเงินกันไว้เบิกเหลื่อมในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568**

**(หน่วย : ล้านบาท)**

| ปี | งบประมาณ | เบิกจ่าย ปี 2568 | จำนวนเงินกันไว้เบิกเหลื่อมปีคือภาระยกไป | จำนวนเงินคงเหลือ | ร้อยละ |
|---|---|---|---|---|---|
| 2559 | 0.82 | - | 0.60 | 0.22 | - |
| 2560 | 0.04 | - | - | 0.04 | - |
| 2561 | 0.25 | - | - | 0.25 | - |
| 2562 | 0.47 | 0.22 | - | 0.25 | - |
| 2563 | 2.25 | 0.01 | 2.24 | - | - |
| 2564 | 14.63 | 5.07 | 9.24 | 0.32 | - |
| 2565 | 0.54 | - | 0.54 | - | - |
| 2566 | 6.17 | 4.27 | 1.28 | 0.62 | - |
| 2567 | 91.86 | 66.46 | 23.59 | 1.81 | - |
| **รวมเงินกันเหลื่อมปีก่อน** | **117.03** | **76.03** | **37.49** | **3.51** | **3.00** |
| 2568 | 684.27 | 470.86 | 142.40 | 71.01 | 10.38 |
| **รวมทั้งสิ้น** | **801.30** | **546.89** | **179.89** | **74.52** | **9.30** |

จากตารางที่ 1.3 จะเห็นได้ว่า สถาบันฯ มีงบประมาณรวมกันทั้งสิ้น 801.30 ล้านบาท โดยมีการเบิกจ่ายจากงบประมาณ จำนวน 546.89 ล้านบาท และกันเงินไว้เบิกเหลื่อมปีต่อไป จำนวน 179.89 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นเงินกันไว้เบิกเหลื่อมปีของงบประมาณปี พ.ศ. 2568 จำนวน 142.40 ล้านบาท เช่น

เงินงบประมาณแผ่นดิน พ.ศ. 2568 จำนวน 58.85 ล้านบาท เช่น

- จัดจ้างที่ปรึกษาทางเทคนิค สำหรับโครงการสร้างเครื่องกำเนิดแสงซินโครตรอนระดับพลังงาน 3 Gev (Technical Consulting Services for the Construction of the 3 Gev Synchrotron Lit Source จำนวน 2.43 ล้านบาท

- จัดจ้างที่ปรึกษาบริหารโครงการ โครงการก่อสร้างอาคารสำหรับเครื่องกำเนิดแสงซินโครตรอนระดับพลังงาน 3 Gev และอาคารปฏิบัติการ (สถานที่ตั้งใหม่) จำนวน 4.90 ล้านบาท

- ค่าจ้างที่ปรึกษาจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (EIA) จำนวน 2.24 ล้านบาท

- เครื่องกัดพื้นผิวด้วยไอออน (RIE) (รวมภาษีขนส่ง) จำนวน 3.46 ล้านบาท

- หน่วยประมวลผลสำหรับเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายเสมือน จำนวน 4.32 ล้านบาท

- ระบบสวิทช์เกียร์ 24 kv จำนวน 6.18 ล้านบาท

- ปรับปรุงห้องปฏิบัติการในโถงทดลองที่มีระบบความปลอดภัยทางชีวภาพ และจัดสร้างสถานีประมวลผลข้อมูลภาพถ่ายเอกซเรย์สามมิติในงานวิจัยแผนที่สมอง จำนวน 1.00 ล้านบาท

เงินงบประมาณ ววน. พ.ศ. 2568 จำนวน 28.86 ล้านบาท เช่น

- ชุดดัดกระจกโฟกัสแสง KB mirror จำนวน 1.70 ล้านบาท

- ชุดดัดกระจกโฟกัสแสง KB mirror จำนวน 1.03 ล้านบาท

- Permanent Magnent พร้อมชุดจับยึด จำนวน 2.30 ล้านบาท

- เครื่องกัดพื้นผิวด้วยไอออน (RIE) (รวมภาษีขนส่ง) จำนวน 3.46 ล้านบาท

- ผลิตชิ้นส่วนท่อสุญญากาศอลูมิเนียมต้นแบบ PVCB2 และ PVCB4 จำนวน 2.38 ล้านบาท

- ค่าผลิตชิ้นงานอุปกรณ์ต้นแบบระบบปรับพิกัดแม่เหล็กเครื่องเร่งอนุภาครุ่นที่ 2 จำนวน 2.14 ล้านบาท

- จ้างปรับปรุงห้องปฏิบัติการสุญญากาศในอาคารปฏิบัติการเทคโนโลยีขั้นสูง จำนวน 1.09 ล้านบาท

เงินงบประมาณ ST พ.ศ. 2568 จำนวน 54.96 ล้านบาท เช่น

- ซ่อมเครื่องตรวจวัดมีปัญหาการสร้างภาพหลายจุดที่ CCD0 ยี่ห้อ rayonix รุ่นLX170HS หมายเลขครุภัณฑ์ 6695-020-02/61-001-9010 จำนวน 2.00 ล้านบาท

- เครื่อง Raman spectrometer แบบพกพา จำนวน 2.94 ล้านบาท

- กล้องจุลทรรศน์เอกซเรย์ความละเอียดสูง จำนวน 4.00 ล้านบาท

- เครื่องกำเนิดไฟฟ้า จำนวน 2.17 ล้านบาท

- ชุดเครนไฟฟ้า จำนวน 4.79 ล้านบาท

- เครื่องมือวัดพิกัดแบบความละเอียดสูง จำนวน 9.10 ล้านบาท

- เครื่องมือวัดพิกัดแบบความละเอียดสูง จำนวน 2.30 ล้านบาท

- ระบบปั๊มสุญญากาศ จำนวน 2.00 ล้านบาท

เงินกันไว้เบิกเหลื่อมปี 2559 ถึง 2567 จำนวน 37.49 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นเงินกันเหลื่อมปีของปี พ.ศ. 2564 และ 2567 จำนวน 32.83 ล้านบาท เช่น

เงินกันไว้เบิกเหลื่อมปี พ.ศ. 2564 จำนวน 9.24 ล้านบาท เช่น

- จัดจ้างออกแบบโครงการก่อสร้างอาคารฯ จำนวน 6.30 ล้านบาท

- จัดจ้างออกแบบโครงการก่อสร้างอาคารประกอบและทดสอบ สำหรับเครื่องกำเนิดแสงซินโครตรอนระดับพลังงาน 3 Gev (เพิ่มเติมใน พค110/2562 ลว. 28 มิ.ย. 62) จำนวน 0.64 ล้านบาท

- กระจกรวมแสง กระจกโฟกัส และค่าภาษีอากรนำเข้า จำนวน 2.30 ล้านบาท

เงินกันไว้เบิกเหลื่อมปี พ.ศ. 2567 จำนวน 23.59 ล้านบาท เช่น

- ชุดเครนไฟฟ้าขนาด 10 ตัน จำนวน 7.00 ล้านบาท
- สแตนเลสแผ่นและอลูมิเนียมแผ่น 21 รายการ จำนวน 1.35 ล้านบาท
- ค่าปรับปรุงแบบอาคารเครื่องกำเนิดแสงซินโครตรอนระดับพลังงาน 3 Gev และอาคารปฏิบัติการ (สถานที่ตั้งใหม่) จำนวน 14.98 ล้านบาท

สถาบันฯ มีเงินคงเหลือจ่ายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำนวน 74.52 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.30 ของโครงสร้างกรอบงบประมาณ โดยเป็นเงินคงเหลือจากงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2568 จำนวน 71.01 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.38 ของงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2568 และเงินคงเหลือจากเงินกันเหลื่อมปีจากปีเก่า จำนวน 3.51 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.00 ของเงินกันเหลื่อมปีจากปีเก่า สำหรับงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2568 ได้จำแนกผลการเบิกจ่ายตามแผนยุทธศาสตร์การปฏิบัติงาน ดังนี้

**ตารางที่ 1.4 แสดงการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนยุทธศาสตร์การปฏิบัติงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568**

(หน่วย : ล้านบาท)

| ยุทธศาสตร์ | งบประมาณ | | เบิกจ่าย | | เงินเหลื่อมปี | | เงินเหลือจ่าย | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ |
| 1. เพิ่มศักยภาพโครงสร้างพื้นฐานด้านซินโครตรอนเพื่อให้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ | 82.57 | 12.07 | 38.30 | 46.38 | 40.65 | 49.23 | 3.62 | 4.39 |
| 2. การมีเครื่องกำเนิดแสงซินโครตรอนเครื่องที่ 2 เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันสู่ระดับสากล | 69.76 | 10.19 | 36.89 | 52.88 | 31.93 | 45.77 | 0.94 | 1.35 |
| 3. เพิ่มขีดความสามารถขององค์กรและบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตด้านการวิจัยพัฒนาและนวัตกรรม | 305.18 | 44.60 | 282.03 | 92.41 | 16.14 | 5.29 | 7.01 | 2.30 |
| 4. สร้างงานวิจัยที่มีผลกระทบต่อเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิตประชาชนร่วมกับเครือข่าย | 38.16 | 5.58 | 32.22 | 84.44 | 3.91 | 10.26 | 2.02 | 5.30 |
| 5. นำเทคโนโลยีซินโครตรอนสู่การสร้างคุณค่าต่อภาคเศรษฐกิจและสังคม | 122.78 | 17.94 | 75.82 | 61.76 | 46.51 | 37.88 | 0.45 | 0.36 |
| รวม | 618.45 | 90.38 | 465.27 | 75.23 | 139.14 | 22.50 | 14.04 | 2.27 |
| 6. เงินสำรองทั่วไป | 65.82 | 9.62 | 5.59 | 8.49 | 3.26 | 4.95 | 56.97 | 86.56 |
| รวมทั้งสิ้น | 684.27 | 100.00 | 470.86 | 68.81 | 142.40 | 20.81 | 71.01 | 10.38 |

จากตารางที่ 1.4 หากพิจารณาการจัดสรรกรอบงบประมาณปี พ.ศ. 2568 จำนวน 684.27 ล้านบาท พบว่า ส่วนใหญ่สถาบันฯ จัดสรรงบประมาณยุทธศาสตร์ 3 เพิ่มขีดความสามารถขององค์กรและบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตด้านการวิจัยพัฒนาและนวัตกรรม จำนวน 305.18 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 44.60 ของงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2568 โดยเป็นงานบริหารองค์กรและทรัพยากรบุคคลของสถาบันฯ จำนวน 280.58 ล้านบาท รองลงมาเป็นยุทธศาสตร์ 5 นำเทคโนโลยีซินโครตรอนสู่การสร้างคุณค่าต่อภาคเศรษฐกิจและสังคม จำนวน 122.78 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 17.94 ของงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2568 และยุทธศาสตร์ 1 เพิ่มศักยภาพโครงสร้างพื้นฐานด้านซินโครตรอนเพื่อให้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ จำนวน 82.57 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12.07 ของงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2568 ตามลำดับ

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 สถาบันฯ กันเงินไว้เบิกเหลื่อมปีต่อไป จำนวน 142.40 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20.81 ของงบประมาณประจำปี 2568 โดยส่วนใหญ่เป็นเงินกันเหลื่อมปีในยุทธศาสตร์ 5 นำเทคโนโลยีชินโครตรอนสู่การสร้างคุณค่าต่อภาคเศรษฐกิจและสังคม จำนวน 46.51 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 37.88 ของงบประมาณตามแผนยุทธศาสตร์ รองลงมาเป็นยุทธศาสตร์ 1 เพิ่มศักยภาพโครงสร้างพื้นฐานด้านชินโครตรอนเพื่อให้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ จำนวน 40.65 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 49.23 ของงบประมาณตามแผนยุทธศาสตร์ และการกันเงินเหลื่อมปีไว้ใช้ในยุทธศาสตร์ 2 จำนวน 31.93 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 45.77 ของงบประมาณตามแผนยุทธศาสตร์

เงินเหลือจ่ายจำนวน 71.01 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.38 ของงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2568 โดยส่วนใหญ่เป็นเงินสำรองทั่วไป จำนวน 56.97 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 86.56 ของงบประมาณสำรองทั่วไป รองลงมาเป็นเงินคงเหลือในยุทธศาสตร์ 3 คือ เพิ่มขีดความสามารถขององค์กรและบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตด้านการวิจัยพัฒนาและนวัตกรรม จำนวน 7.01 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.30 ของงบประมาณสำหรับยุทธศาสตร์ โดยเป็นงบประมาณงานบริหารองค์กรและทรัพยากรบุคคลของสถาบันฯ จำนวน 5.84 ล้านบาท และยุทธศาสตร์ 1 เพิ่มศักยภาพโครงสร้างพื้นฐานด้านชินโครตรอนเพื่อให้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ จำนวน 3.62 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.39 ของงบประมาณสำหรับยุทธศาสตร์ โดยจำแนกเงินคงเหลือเป็นหมวดค่าตอบแทน ใช้สอย วัสดุ และหมวดครุภัณฑ์ ได้ดังนี้

**ตารางที่ 1.5 แสดงเงินคงเหลือตามยุทธศาสตร์ จำแนกตามหมวดค่าตอบแทน ใช้สอย วัสดุ และหมวดครุภัณฑ์**

**(หน่วย : ล้านบาท)**

| ยุทธศาสตร์ | จำนวนรวม | หมวดค่าตอบแทน ใช้สอย วัสดุ | หมวดครุภัณฑ์ |
|---|---|---|---|
| 1. เพิ่มศักยภาพโครงสร้างพื้นฐานด้านชินโครตรอนเพื่อให้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ | 3.62 | 1.67 | 1.95 |
| 2. การมีเครื่องกำเนิดแสงชินโครตรอนเครื่องที่ 2 เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันสู่ระดับสากล | 0.94 | 0.32 | 0.62 |
| 3. เพิ่มขีดความสามารถขององค์กรและบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตด้านการวิจัยพัฒนาและนวัตกรรม | 7.01 | 6.82 | 0.19 |
| 4. สร้างงานวิจัยที่มีผลกระทบต่อเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิตประชาชนร่วมกับเครือข่าย | 2.02 | 1.99 | 0.03 |
| 5. นำเทคโนโลยีชินโครตรอนสู่การสร้างคุณค่าต่อภาคเศรษฐกิจและสังคม | 0.45 | 0.28 | 0.17 |
| **รวม** | **14.04** | **11.08** | **2.96** |
| **ร้อยละ** | **100.00** | **78.92** | **21.08** |

จากตารางที่ 1.5 เงินคงเหลือ จำนวน 14.04 ล้านบาท จะเห็นได้ว่าเงินคงเหลือในหมวดค่าตอบแทน ใช้สอย วัสดุ จำนวน 11.08 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 78.92 ของเงินคงเหลือตามยุทธศาสตร์ โดยส่วนใหญ่คงเหลือจากยุทธศาสตร์ที่ 3 คือ เพิ่มขีดความสามารถขององค์กรและบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตด้านการวิจัยพัฒนาและนวัตกรรม จำนวน 6.82 ล้านบาท รองลงมาคงเหลือจากยุทธศาสตร์สร้างงานวิจัยที่มีผลกระทบต่อเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิตประชาชนร่วมกับเครือข่าย จำนวน 1.99 ล้านบาท และคงเหลือจากยุทธศาสตร์ที่ 1 คือ เพิ่มศักยภาพโครงสร้างพื้นฐานด้านซินโครตรอนเพื่อให้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ จำนวน 1.67 ล้านบาทตามลำดับ

**ตารางที่ 1.6 แสดงการวิเคราะห์เงินเหลือจ่ายย้อนหลัง**

**(หน่วย : ล้านบาท)**

| ปี | งบประมาณรายจ่าย | เบิกจ่าย | | เงินกันไว้เบิกเหลื่อมปี | | เงินเหลือจ่าย | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | จำนวน | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ |
| 2566 | 506.68 | 380.52 | 75.10 | 84.33 | 16.64 | 41.83 | 8.26 |
| 2567 | 499.49 | 355.09 | 71.09 | 91.86 | 18.39 | 52.54 | 10.52 |
| 2568 | 684.27 | 470.86 | 68.81 | 142.40 | 20.81 | 71.01 | 10.38 |

จากตารางที่ 1.6 จะเห็นได้ว่าในแต่ละปีสถาบันฯ สามารถเบิกจ่ายได้จริงประมาณร้อยละ 69 - 75 ของงบประมาณประจำปี โดยมีภาระผูกพันที่ดำเนินการยังไม่แล้วเสร็จในปีและต้องกันเงินเหลื่อมปีร้อยละ 17 - 21 ของงบประมาณประจำปี และพบว่ามีเงินคงเหลือที่ไม่มีภาระผูกพันหรือไม่มีวัตถุประสงค์ในการใช้คงเหลือเพิ่มขึ้น โดยในปี 2568 เงินเหลือจ่ายมีจำนวน 71.01 ล้านบาท ซึ่งเป็นสัดส่วนที่เพิ่มขึ้น โดยส่วนใหญ่มาจากเงินสำรองทั่วไป จำนวน 56.97 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 80.23 ของเงินเหลือจ่ายปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ซึ่งสถาบันฯ จัดสรรเพื่อรองรับการดำเนินงานโครงการต่าง ๆ ของสถาบันฯ ที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้ล่วงหน้า

<u>ข้อสังเกต</u>

1) จากตารางที่ 1.1 1.2 และ 1.3 จะเห็นได้ว่างบประมาณปี พ.ศ. 2568 จำนวน 801.30 ล้านบาท (แบ่งเป็นเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2568 ประเภทเงินอุดหนุนทั่วไปจำนวน 386.86 ล้านบาท รวมกับงบกองทุนส่งเสริม ววน. จำนวน 210.50 ล้านบาท รวมกับเงินงบประมาณเหลือจ่ายจากปีเก่า จำนวน 53.94 ล้านบาท รวมกับเงินรายได้ จำนวน 32.97 ล้านบาท และรวมเงินกันไว้เบิกเหลื่อมปีจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ถึง 2567 จำนวน 117.03 ล้านบาท) โดยสถาบันฯ มีการเบิกจ่ายงบประมาณในปี จำนวน 470.86 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 68.81 ของงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2568 และมีการเบิกจ่ายเงินกันเหลื่อมตั้งแต่ปี พ.ศ. 2559 ถึง 2567 จำนวน 76.03 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 64.97 ของเงินกันเหลื่อมปีจากปีเก่า ทำให้ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 สถาบันฯ มีการเบิกจ่ายรวมทั้งสิ้นจำนวน 546.89 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 68.25 ของงบประมาณรวม และทางสถาบันฯ ได้กันไว้เบิกเหลื่อมปีในปีต่อไปมากถึง 179.89 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.45 ของงบประมาณรวม โดยส่วนใหญ่เป็นเงินกันไว้เบิกเหลื่อมปีจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำนวน 142.40 ล้านบาท รองลงมาเป็น

เงินกันไว้เบิกเหลื่อมปีจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 จำนวน 23.59 ล้านบาท และปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำนวน 9.24 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับเงินงบประมาณ ที่จ่ายไม่หมดในแต่ละปีส่วนหนึ่งเป็นการซื้อจากต่างประเทศหรือเป็นการจ่ายเพื่อโครงการระยะยาว ทำให้ตัวเลขการใช้จ่ายในแต่ละปีอาจยังไม่เป็นไปตามงบประมาณที่ได้รับมา

2) จากตารางที่ 1.4 และ 1.5 จะเห็นได้ว่าเงินคงเหลือที่ไม่มีภาระผูกพันหรือไม่มีวัตถุประสงค์ในการใช้ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ของสถาบันฯ ส่วนใหญ่มาจากเงินสำรองทั่วไปจำนวน 56.97 ล้านบาท ซึ่งสถาบันฯ จัดสรรเพื่อรองรับการดำเนินงานโครงการต่าง ๆ ของสถาบันฯ ที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้ล่วงหน้า รองลงมาเป็นงานเพิ่มขีดความสามารถขององค์กรและบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตด้านการวิจัยพัฒนาและนวัตกรรม จำนวน 7.01 ล้านบาท โดยอยู่ในหมวดค่าตอบแทน ใช้สอย และวัสดุมากที่สุด

3) การรายงานผลการเบิกจ่าย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 สถาบันฯ มีผลการเบิกจ่ายในภาพรวมจำนวน 470.86 ล้านบาท ซึ่งในจำนวนนี้ มีการรวมจำนวนเงินที่ผูกพันงบประมาณรายจ่าย (ยอด PR) จำนวน 3.64 ล้านบาท โดยเป็นรายการที่อยู่ระหว่างการเบิกจ่าย อย่างไรก็ตามในปีงบประมาณถัดไป ในการรายงานผลการเบิกจ่าย สถาบันฯ ควรระบุ/ให้ข้อมูลของวงเงินที่ใช้ผูกพันงบประมาณรายจ่าย เพื่อให้การรายงานผลและการจัดทำงบประมาณมีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น

<u>ข้อเสนอแนะ</u>

1. ขอให้ผู้บริหารสถาบันฯ พิจารณาการขอรับเงินจัดสรรงบประมาณโดยคำนึงถึงเงินคงเหลือและความสามารถที่จะดำเนินการได้ด้วยความเหมาะสม โดยต้องพิจารณาภาระผูกพันจากเงินกันเหลื่อมปีที่ต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จโดยเร็วและขอให้คณะกรรมการสถาบันวิจัยแสงซินโครตรอน ควบคุมกำกับดูแลการใช้จ่ายเงินอย่างมีประสิทธิภาพพร้อมทั้งพิจารณาอนุมัติกรอบการใช้จ่ายเงินปีต่อไปด้วยความรอบคอบระมัดระวัง โดยพิจารณาผลการใช้จ่ายเงินจากข้อมูลในอดีตที่ผ่านมา และใช้เป็นเกณฑ์ในการพิจารณาถึงศักยภาพและความสามารถในการใช้จ่ายเงินรวมถึงจำนวนที่เหมาะสมในการอนุมัติกรอบงบประมาณที่จะขอรับเงินจัดสรร

2. สถาบันฯ อาจนำระบบสารสนเทศมาเพื่อใช้ในการประเมินและวิเคราะห์กระบวนการเบิกจ่ายงบประมาณ รวมถึงหาปัญหาคอขวดของการเบิกจ่ายงบประมาณ เพื่อเร่งกระบวนการเบิกจ่ายงบประมาณให้สามารถเบิกจ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น รวมถึงวิเคราะห์หรือคาดการณ์งบประมาณได้อย่างแม่นยำ เพื่อไม่ให้มีเงินเหลือจ่ายมากเกินความจำเป็นจากงบประมาณที่ขอไว้

3. สำหรับโครงการเงินกันเหลื่อมปีที่ค้างมาเป็นระยะเวลานานสถาบันฯ อาจพิจารณายกเลิกโครงการหรือปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินโครงการ เพื่อมิให้มีเงินกันเหลื่อมปีค้างนานซึ่งอาจส่งผลต่อการของบประมาณในอนาคต สำหรับโครงการลงทุน หรือก่อสร้างควรเร่งรัดผู้รับจ้างให้ดำเนินการตามแผนโดยไม่ให้ขยายเวลาเพิ่มเติมอีก

1.3 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2568

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 สถาบันฯ มีรายได้ จำนวน 638.72 ล้านบาท มีค่าใช้จ่าย จำนวน 590.12 ล้านบาท ทำให้มีค่าใช้จ่ายสูงกว่ารายได้ จำนวน 6.59 ล้านบาท โดยแสดงผลการดำเนินงานทางการเงินของสถาบันฯ เทียบกับปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ได้ดังนี้

**ตารางที่ 1.7 แสดงการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 และ 2567**

(หน่วย : ล้านบาท)

| รายการ | ปี 2568 | ปี 2567 | เพิ่มขึ้น (ลดลง) | |
|---|---|---|---|---|
| | | | จำนวน | ร้อยละ |
| รายได้ | 638.66 | 531.83 | 106.83 | 20.09 |
| หัก ค่าใช้จ่าย | 590.12 | 538.42 | 51.70 | 9.60 |
| **รายได้สูง(ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่าย** | **48.54** | **(6.59)** | **55.13** | **(836.57)** |

จากตารางที่ 1.7 สถาบันฯ มีรายได้เพิ่มขึ้น จำนวน 106.83 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20.09 เมื่อเทียบกับปีก่อน และมีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น จำนวน 51.70 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.60 เมื่อเทียบกับปีก่อน ทำให้สถาบันฯ มีรายได้สูง(ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่าย เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน จำนวน 55.13 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 836.57

**1.3.1 รายได้**

รายได้ส่วนใหญ่เป็นเงินที่ได้รับจากการจัดสรรเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2568 ประเภท เงินอุดหนุนทั่วไปและรายได้จากแหล่งอื่น ซึ่งแสดงการเปรียบเทียบระหว่างรายได้ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กับปี 2567 ได้ดังนี้

**ตารางที่ 1.8 แสดงการเปรียบเทียบระหว่างรายได้จากการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กับ 2567**

(หน่วย : ล้านบาท)

| รายการ | ปี 2568 | | ปี 2567 | | เพิ่ม (ลด) | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ |
| รายได้จากเงินงบประมาณ | 386.86 | 60.57 | 355.84 | 66.91 | 31.02 | 8.72 |
| **รายได้จากแหล่งอื่น :-** | | | | | | |
| รายได้จากการขายสินค้าและบริการ | 35.82 | 5.61 | 18.51 | 3.48 | 17.31 | 93.52 |
| รายได้จากการอุดหนุนจากหน่วยงานภาครัฐ | 200.60 | 31.41 | 148.47 | 27.92 | 52.13 | 35.11 |
| รายได้จากการอุดหนุนอื่นและบริจาค | 0.92 | 0.15 | 1.81 | 0.34 | (0.89) | (49.17) |
| รายได้อื่น | 14.46 | 2.26 | 7.20 | 1.35 | 7.26 | 100.83 |
| รวม | 638.66 | 100.00 | 531.83 | 100.00 | 106.83 | 20.09 |

จากตารางที่ 1.8 จะเห็นว่ารายได้ส่วนใหญ่ของสถาบันฯ มาจากรายได้จากเงินงบประมาณ จำนวน 386.86 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 60.57 ของรายได้รวม โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ได้รับรายได้จากเงินงบประมาณประจำปีเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 31.02 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.72 และพบว่า รายได้จากการอุดหนุนจากหน่วยงานภาครัฐ เพิ่มขึ้น จำนวน 52.13 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 35.11 โดยเพิ่มขึ้นจากการได้รับเงินสนับสนุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.) เพื่อดำเนินการตามพันธกิจของสถาบันฯ ในรูปแบบของบประมาณ ววน. (งบประมาณด้านการวิจัยและนวัตกรรม) และงบประมาณ ST (งบประมาณเพื่อสนับสนุนการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี)

1.3.2 รายได้อื่น

รายได้อื่น จำนวน 14.46 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จำนวน 7.26 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100.83 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากสถาบันฯ มีรายได้ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารเพิ่มขึ้น ซึ่งแสดงการเปรียบเทียบระหว่างรายได้อื่นในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 และ 2567 ได้ดังนี้

**ตารางที่ 1.9 แสดงการเปรียบเทียบรายได้อื่นปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 และ 2567**

**(หน่วย : ล้านบาท)**

| รายการ | ปี 2568 | | ปี 2567 | | เพิ่ม (ลด) | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ |
| รายได้ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร | 4.75 | 32.85 | 2.63 | 36.53 | 2.12 | 80.61 |
| รายได้จากการขายสินทรัพย์ | 0.04 | 0.28 | 0.06 | 0.83 | (0.02) | (33.33) |
| รายได้เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ-รับคืน | 0.76 | 5.26 | 0.94 | 13.06 | (0.18) | (19.15) |
| รายได้ในการประชุมสัมมนาและฝึกอบรม | 5.17 | 35.75 | 0.00 | 0.00 | 5.17 | 100.00 |
| รายได้รับคืนโครงการ | 0.14 | 0.97 | 0.00 | 0.00 | 0.14 | 100.00 |
| รายได้ค่าบริการโครงการวิจัย | 2.05 | 14.17 | 1.06 | 14.72 | 0.99 | 93.40 |
| รายได้ค่าเช่าสำนักงานอุปกรณ์ | 0.35 | 2.42 | 0.34 | 4.72 | 0.01 | 2.94 |
| อื่น ๆ | 1.20 | 8.30 | 2.17 | 30.14 | (0.97) | (44.70) |
| **รวมรายได้อื่น** | **14.46** | **100.00** | **7.20** | **100.00** | **7.26** | **100.83** |

จากตารางที่ 1.9 จะเห็นได้ว่าสถาบันฯ มีรายได้อื่น จำนวน 14.46 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่มาจากรายได้ประชุม สัมมนาและฝึกอบรม จำนวน 5.17 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 35.75 ของรายได้อื่น เป็นรายได้ที่เพิ่มขึ้นในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ทั้งจำนวน เนื่องจากในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 สถาบันฯ มีการจัดกิจกรรม The 12th OCPA Accelerator School (OCPA-2025) สถาบันฯ จึงมีการเรียกเก็บค่าลงทะเบียนอบรมสำหรับผู้เข้าร่วมกิจกรรม และรายได้ ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร จำนวน 4.75 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 32.85 ของรายได้อื่น เมื่อเปรียบเทียบกับ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 เพิ่มขึ้นจำนวน 2.12 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 80.61 ของปีก่อน เนื่องจากทางสถาบันฯ มีเงินฝากธนาคารที่เพิ่มขึ้น

1.3.3 ค่าใช้จ่าย

สถาบันฯ มีค่าใช้จ่ายปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย) จำนวน 456.90 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จำนวน 54.57 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13.56 เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งเปรียบเทียบรายละเอียดค่าใช้จ่ายตามประเภทสำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 และ 2567 ได้ดังนี้

**ตารางที่ 1.10 แสดงการเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายของสถาบันฯ จำแนกประเภทค่าใช้จ่ายปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 และ 2567 (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย)**

(หน่วย : ล้านบาท)

| รายการ | ปี 2568 | | ปี 2567 | | เพิ่ม (ลด) | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ |
| ค่าใช้จ่ายบุคลากร | 190.02 | 41.59 | 176.09 | 43.77 | 13.93 | 7.91 |
| ค่าตอบแทน | 23.82 | 5.21 | 17.09 | 4.25 | 6.73 | 39.38 |
| ค่าใช้สอย | 115.49 | 25.28 | 79.42 | 19.74 | 36.07 | 45.42 |
| ค่าวัสดุ | 79.53 | 17.41 | 90.60 | 22.51 | (11.07) | (12.22) |
| ค่าสาธารณูปโภค | 46.20 | 10.11 | 38.65 | 9.61 | 7.55 | 19.53 |
| ค่าใช้จ่ายจากการอุดหนุนและบริจาค | 1.84 | 0.40 | 0.48 | 0.12 | 1.36 | 283.33 |
| **รวม** | **456.90** | **100.00** | **402.33** | **100.00** | **54.57** | **13.56** |

จากตารางที่ 1.10 จะเห็นได้ว่าในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 สถาบันฯ มีค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย) จำนวน 456.90 ล้านบาท ซึ่งค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายบุคลากร จำนวน 190.02 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 41.59 ของค่าใช้จ่าย รองลงมาเป็นค่าใช้สอย จำนวน 115.49 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 25.28 ของค่าใช้จ่าย และค่าวัสดุ จำนวน 79.53 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 17.41 ของค่าใช้จ่าย ตามลำดับ

1.3.3.1 ค่าใช้จ่ายบุคลากรเพิ่มขึ้น จำนวน 13.93 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.91 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยสถาบันฯ มีค่าใช้จ่ายบุคลากรย้อนหลัง แสดงรายละเอียดได้ดังนี้

**ตารางที่ 1.11 แสดงค่าใช้จ่ายบุคลากรย้อนหลัง**

(หน่วย : ล้านบาท)

| ปี | ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร | งบประมาณรายจ่ายประจำปี | ร้อยละ | แผนการใช้จ่ายเงินที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ | ร้อยละ |
|---|---|---|---|---|---|
| 2561 | 129.25 | 507.30 | 25.48 | 605.65 | 21.34 |
| 2562 | 136.64 | 475.00 | 28.77 | 561.81 | 24.32 |
| 2563 | 166.61 | 406.05 | 41.03 | 464.84 | 35.84 |
| 2564 | 146.20 | 371.88 | 39.31 | 529.31 | 27.62 |
| 2565 | 159.09 | 329.87 | 48.23 | 533.85 | 29.80 |

| ปี | ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร | งบประมาณรายจ่ายประจำปี | ร้อยละ | แผนการใช้จ่ายเงินที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ | ร้อยละ |
|---|---|---|---|---|---|
| 2566 | 170.67 | 329.71 | 51.76 | 506.68 | 33.68 |
| 2567 | 176.09 | 355.84 | 49.49 | 499.49 | 35.25 |
| 2568 | 190.02 | 386.86 | 49.12 | 684.27 | 27.77 |

1.3.3.2 ค่าใช้จ่ายใช้สอยเพิ่มขึ้น จำนวน 36.07 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 45.42 เมื่อเทียบกับปีก่อนแสดงรายละเอียดได้ดังนี้

**ตารางที่ 1.12 แสดงรายละเอียดค่าใช้สอยปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 และ 2567**

(หน่วย : ล้านบาท)

| รายการ | ปี 2568 | | ปี 2567 | | เพิ่ม (ลด) | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ |
| ค่าใช้จ่ายในการเดินทางในประเทศ | 9.78 | 8.47 | 5.30 | 6.67 | 4.48 | 84.53 |
| ค่าใช้จ่ายในการเดินทางต่างประเทศ | 8.35 | 7.23 | 4.56 | 5.74 | 3.79 | 83.11 |
| ค่าใช้จ่ายในการประชุม สัมมนาและฝึกอบรม | 13.88 | 12.02 | 3.57 | 4.50 | 10.31 | 288.80 |
| ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา | 10.66 | 9.23 | 7.90 | 9.95 | 2.76 | 34.94 |
| ค่าจ้างเหมา | 52.73 | 45.66 | 36.79 | 46.32 | 15.94 | 43.33 |
| ค่าธรรมเนียม | 0.30 | 0.26 | 0.21 | 0.26 | 0.09 | 42.86 |
| ค่าใช้จ่ายในการประชาสัมพันธ์ | 0.40 | 0.34 | 0.30 | 0.38 | 0.10 | 33.33 |
| ค่าเช่า | 7.46 | 6.46 | 6.37 | 8.02 | 1.09 | 17.11 |
| ค่าใช้สอยอื่น | 11.93 | 10.33 | 14.42 | 18.16 | (2.49) | (17.27) |
| **รวม** | **115.49** | **100.00** | **79.42** | **100.00** | **36.07** | **45.42** |

จากตารางที่ 1.12 จะเห็นว่าค่าจ้างเหมาบริการมีค่าใช้จ่ายสูงสุด จำนวน 52.73 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 45.66 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นค่าจ้างลูกจ้างโครงการ และค่าจ้างเหมาปฏิบัติงาน รองลงมาเป็นค่าใช้จ่ายในการประชุม สัมมนาและฝึกอบรม จำนวน 13.88 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12.02

กล่าวโดยสรุปจากการสุ่มตรวจสอบเอกสารการเบิกจ่าย พบว่า โดยรวมเป็นไปตามงบประมาณที่วางไว้ และเป็นไปตามระเบียบในการเบิกจ่าย มีเอกสารการเบิกจ่ายโดยรวมครบถ้วน ซึ่งถือว่าการดำเนินโครงการอยู่ในระดับที่ดี

2. การประเมินผลการจัดการทรัพย์สิน

2.1 รายงานผลการตรวจสอบพัสดุประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จากหน่วยงานคณะกรรมการตรวจสอบพัสดุประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

ตามคำสั่งสถาบันฯ ที่ 436/2568 ลงวันที่ 9 กันยายน 2568 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบพัสดุประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 เพื่อให้การดำเนินการตรวจสอบพัสดุ ณ วันสิ้นปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 โดยแบ่งผลการตรวจสอบพัสดุประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ได้ดังนี้

ตารางที่ 2.1 แสดงรายงานผลการตรวจสอบพัสดุประจำปีงบประมาณ

| ประเภทครุภัณฑ์ | ครุภัณฑ์ตรวจพบ | จัดประเภทเป็นวัสดุ | ครุภัณฑ์ชำรุด/หมดความจำเป็นใช้งาน (ต้องการจำหน่าย) | ครุภัณฑ์ชำรุด/หมดความจำเป็นใช้งาน (ต้องการเก็บไว้ใช้ประโยชน์) | รายการปรับปรุงทะเบียนพัสดุ | ครุภัณฑ์รวม | ร้อยละของทะเบียนครุภัณฑ์ทั้งหมด | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | ครุภัณฑ์ตรวจพบ | ครุภัณฑ์ตรวจไม่พบ |
| ครุภัณฑ์ | 9,550 | 5 | 63 | 47 | - | 9,665 | 100% | - |
| ครุภัณฑ์ติดตั้งถาวร | 76 | - | - | - | 25 | 101 | 100% | - |
| รวมทั้งสิ้น | 9,626 | 5 | 63 | 47 | 25 | 9,766 | 100% | - |

2.2 การใช้จ่ายเงินเพื่อจัดหาทรัพย์สิน

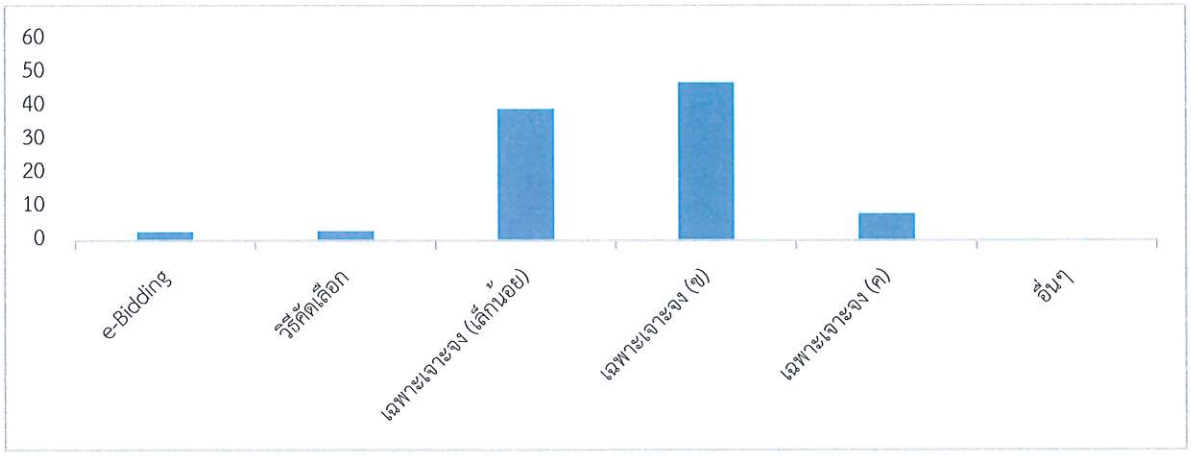
ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 สถาบันฯ มีผลการดำเนินงานในการจัดซื้อจัดจ้างตามจำนวนใบสั่งซื้อ/จ้าง และจำนวนสัญญาทั้งสิ้น จำนวน 598 รายการ ซึ่งจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างดังนี้

ตารางที่ 2.2 แสดงรายการสรุปจำนวนงานจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

| ลำดับ | วิธีการซื้อ/จัดจ้าง | ปริมาณงานแยกตามประเภทการจัดซื้อ-จ้าง | ร้อยละของวิธีการจัดซื้อ/จัดจ้างเทียบกับจำนวนงานจัดซื้อ/จัดจ้างทั้งหมด |
|---|---|---|---|
| 1 | e-Bidding | 15 | 2.51 |
| 2 | วิธีคัดเลือก | 17 | 2.84 |
| 3 | เฉพาะเจาะจง (เล็กน้อย) | 235 | 39.30 |
| 4 | เฉพาะเจาะจง (ข) | 282 | 47.16 |
| 5 | เฉพาะเจาะจง (ค) | 48 | 8.03 |
| 6 | อื่น ๆ | 1 | 0.16 |
| | รวม | 598 | 100.00 |

แผนภูมิแสดงจำนวนการจัดซื้อจัดจ้างจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

ร้อยละของวิธีการจัดซื้อ/จัดจ้าง




จากแผนภูมิแสดงจำนวนการจัดซื้อจัดจ้างจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างของสถาบันฯ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 พบว่า การจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง (ข) (100,000 - 500,000 บาท) มากที่สุด จำนวนทั้งสิ้น 282 รายการ คิดเป็นร้อยละ 47.16 ของจำนวนการจัดซื้อจัดจ้างทั้งหมด รองลงมาคือ จัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง (เล็กน้อย) (ไม่เกิน 100,000 บาท) จำนวน 235 รายการคิดเป็นร้อยละ 39.30 และวิธีเฉพาะเจาะจง (ค) (500,000 บาทขึ้นไป) วิธีคัดเลือก และวิธี e-Bidding ตามลำดับ

**ตารางที่ 2.3 แสดงมูลค่าในการจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง**

(หน่วย : ล้านบาท)

| ลำดับ | วิธีการซื้อ/จัดจ้าง | วงเงินงบประมาณ (A) | มูลค่าตามใบสั่งซื้อสั่งจ้าง/ตามสัญญา (B) | ผลต่าง (A) – (B) | ร้อยละของผลต่างเทียบกับวงเงินงบประมาณ |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | e-Bidding | 44.43 | 35.98 | 8.45 | 19.02 |
| 2 | คัดเลือก | 47.58 | 41.32 | 6.26 | 13.16 |
| 3 | เฉพาะเจาะจง (เล็กน้อย) | 68.55 | 65.24 | 3.31 | 4.83 |
| 4 | เฉพาะเจาะจง (ข) | 75.86 | 70.01 | 5.85 | 7.71 |
| 5 | เฉพาะเจาะจง (ค) | 11.43 | 10.81 | 0.62 | 5.42 |
| 6 | อื่นๆ | 1.00 | 0.93 | 0.07 | 7.00 |
| | **รวม** | **248.85** | **223.36** | **24.49** | **9.84** |

จากตารางข้างต้น สถาบันฯ ได้รับอนุมัติงบประมาณจำนวน 248.85 ล้านบาท มูลค่าตามใบสั่งซื้อสั่งจ้างตามสัญญา จำนวน 223.36 ล้านบาท สามารถประหยัดงบประมาณได้ 24.49 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.84

ข้อสังเกต

เนื่องจากสถาบันฯ มีการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง (ข) มูลค่าสูงสุด จำนวน 70.01 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 31.34 ของการจัดซื้อจัดจ้างทั้งหมด ดังนั้นในอนาคตอาจพิจารณาใช้วิธีอื่นเป็นประกาศเชิญชวน หรือวิธี e-Bidding เพิ่มเติมเพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างมีประสิทธิภาพสูงสุด

**ตารางที่ 2.4 แสดงการเปรียบเทียบสินทรัพย์ถาวร และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 และ 2567**

**(หน่วย : ล้านบาท)**

| ประเภททรัพย์สิน (ราคาทุน) | ปี 2568 | ปี 2567 | เพิ่ม (ลด) | |
|---|---|---|---|---|
| | จำนวน | จำนวน | จำนวน | ร้อยละ |
| **1) อาคาร และอุปกรณ์** | | | | |
| อาคารและสิ่งปลูกสร้าง | 806.93 | 806.93 | 0.00 | 0.00 |
| ครุภัณฑ์ | 3,297.05 | 3,212.19 | 84.86 | 2.64 |
| ระบบสาธารณูปโภคและความปลอดภัย | 117.88 | 116.30 | 1.58 | 1.36 |
| งานระหว่างทำ | 159.29 | 125.56 | 33.73 | 26.86 |
| **รวม** | **4,381.15** | **4,260.98** | **120.17** | **2.82** |
| **2) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน** | | | | |
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | 62.65 | 59.63 | 3.02 | 5.06 |
| **รวม** | **62.65** | **59.63** | **3.02** | **5.06** |
| **รวมทั้งสิ้น** | **4,443.80** | **4,320.61** | **123.19** | **2.85** |

จากตารางที่ 2.4 สถาบันฯ มีสินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 123.19 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.85 ของสินทรัพย์ปีก่อน โดยส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นในส่วนของครุภัณฑ์ จำนวน 84.86 ล้านบาท ประกอบด้วย ครุภัณฑ์ - โรงงาน จำนวน 22.10 ล้านบาท เช่น ปั๊มสุญญากาศ Diffusion pump จำนวน 1.52 ล้านบาท ปั๊มสุญญากาศ Backing pump จำนวน 1.23 ล้านบาท ปั๊มเทอร์โบโมเลกุลาร์ 2 เครื่อง จำนวน 3.09 ล้านบาท ปั๊ม Triscroll pump 2 เครื่อง จำนวน 2.56 ล้านบาท เครื่องเชื่อมทิก 3 เครื่อง จำนวน 2.45 ล้านบาท ปั๊มสุญญากาศชนิดไอออนแบบร่วม 2 เครื่อง จำนวน 1.30 ล้านบาท เครื่องส่งลมเย็น จำนวน 1.82 ล้านบาท เป็นต้น ครุภัณฑ์ - ไฟฟ้าและวิทยุ จำนวน 39.57 ล้านบาท เช่น หัววัดรังสีเอกซ์ แบบ Hybrid-P จำนวน 7.36 ล้านบาท แหล่งจ่ายกำลังไฟฟ้าศักย์สูง จำนวน 1.97 ล้านบาท เครื่องมือวิเคราะห์เครือข่าย จำนวน 3.28 ล้านบาท เครื่องวัดสัญญาณไฟฟ้า จำนวน 1.87 ล้านบาท อุปกรณ์วิเคราะห์สัญญาณ จำนวน 1.97 ล้านบาท เครื่องวัดความแรงของสนามแม่เหล็ก จำนวน 1.64 ล้านบาท เป็นต้น ครุภัณฑ์-วิทยาศาสตร์และการแพทย์ จำนวน 8.00 ล้านบาท เช่น ตู้ถุงมือ จำนวน 1.67 ล้านบาท หัวตรวจวัดสัญญาณอินฟาเรด จำนวน 0.90 ล้านบาท เครื่องตรวจวัดทางเคมีไฟฟ้า จำนวน 0.91 ล้านบาท เครื่องควบคุมอุณหภูมิ จำนวน 0.50 ล้านบาท เป็นต้น ครุภัณฑ์ - คอมพิวเตอร์ จำนวน 8.72 ล้านบาท เป็นต้น

ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

โดยรวมการใช้จ่ายเงินลงทุนเพื่อทรัพย์สินเป็นไปตามแผนงบประมาณที่ได้มีการกำหนดไว้และเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการลงทุน ทั้งนี้ การอนุมัติการจัดซื้อจัดจ้างและการเบิกจ่ายเงินเป็นไปตามกฎระเบียบข้อบังคับของสถาบันฯ แต่อย่างไรก็ตามสถาบันฯ ควรมีการจัดทำแผนการใช้งานครุภัณฑ์และตัวชี้วัดความคุ้มค่าในการใช้ครุภัณฑ์หรือสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มเติม โดยอาจจะวิเคราะห์จากจำนวนชั่วโมงการใช้งานครุภัณฑ์ หรือกระแสเงินสดรับจากครุภัณฑ์ดังกล่าว รวมถึงแบบสอบถามสำรวจความพึงพอใจในการใช้งานครุภัณฑ์ หรือสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เป็นต้น

3. การประเมินผลการบริหารโครงการปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

สถาบันฯ ได้กำหนดวิสัยทัศน์ขององค์กร คือ องค์กรแห่งความเป็นเลิศทางด้านเทคโนโลยีแสงซินโครตรอนเพื่อสนับสนุนประเทศในการพัฒนาเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิตของประชาชน แผนยุทธศาสตร์ 5 ปี ระยะที่ 6 (พ.ศ. 2566 - 2570) ประกอบด้วย 5 ยุทธศาสตร์ คือ

ยุทธศาสตร์ที่ 1 เพิ่มศักยภาพโครงสร้างพื้นฐานด้านซินโครตรอนเพื่อให้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การมีเครื่องกำเนิดแสงซินโครตรอนเครื่องที่ 2 เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันสู่ระดับสากล

ยุทธศาสตร์ที่ 3 เพิ่มขีดความสามารถขององค์กรและบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตด้านการวิจัยพัฒนาและนวัตกรรม

ยุทธศาสตร์ที่ 4 สร้างงานวิจัยผลกระทบสูงร่วมกับเครือข่ายการใช้ประโยชน์แสงซินโครตรอนที่สามารถสร้างรายได้และส่งผลกระทบทางเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิตประชาชน

ยุทธศาสตร์ที่ 5 นำเทคโนโลยีซินโครตรอนสู่การสร้างคุณค่าต่อภาคเศรษฐกิจและสังคม

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 สถาบันฯ มีงบประมาณทั้งสิ้น 684.27 ล้านบาท สำหรับใช้จ่ายในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์แผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2568 งบประจำและเงินสำรองทั่วไป โดยแสดงรายละเอียดดังนี้

**ตารางที่ 3.1 แสดงการเบิกจ่ายเงินงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568**

(หน่วย : ล้านบาท)

| ยุทธศาสตร์/โครงการ | งบประมาณที่ได้จัดสรร | | เบิกจ่าย | | เงินกันไว้เบิกเหลื่อมปี | | เงินคงเหลือ | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ |
| ยุทธศาสตร์ที่ 1 เพิ่มศักยภาพโครงสร้างพื้นฐานด้านซินโครตรอนเพื่อให้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ | 82.57 | 12.07 | 38.30 | 46.38 | 40.65 | 49.23 | 3.62 | 4.38 |
| 1. โครงการปฏิบัติการระบบลำเลียงแสงและสถานีทดลอง | 0.20 | 0.03 | 0.18 | 90.00 | - | - | 0.02 | 10.00 |
| 2. โครงการสนับสนุนห้องปฏิบัติการระบบลำเลียงแสง | 1.18 | 0.17 | 0.91 | 77.12 | 0.24 | 20.34 | 0.03 | 2.54 |
| 3. งานซ่อมบำรุงรักษาและบริการห้องปฏิบัติการ Microsystems | 12.17 | 1.78 | 6.16 | 50.62 | 5.53 | 45.44 | 0.48 | 3.94 |

(หน่วย : ล้านบาท)

| ยุทธศาสตร์/โครงการ | งบประมาณที่ได้จัดสรร | | เบิกจ่าย | | เงินกันไว้เบิกเหลื่อมปี | | เงินคงเหลือ | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ |
| 4. งานพัฒนาประสิทธิภาพและให้บริการระบบลำเลียงแสงและสถานีทดลองที่ 6: Deep X-ray Lithography | 0.22 | 0.03 | 0.22 | 100.00 | - | - | - | - |
| 5. งานพัฒนาประสิทธิภาพเครื่องกำเนิดแสงซินโครตรอน | 26.23 | 3.83 | 10.48 | 39.95 | 15.29 | 58.29 | 0.46 | 1.75 |
| 6. โครงการพัฒนาระบบลำเลียงแสงและสถานีทดลองห้องปฏิบัติการ และระบบจัดการข้อมูลสำหรับการวิจัยทางการแพทย์และการตรวจวิเคราะห์วัสดุทางการแพทย์ | 25.90 | 3.79 | 11.36 | 43.86 | 13.41 | 51.78 | 1.13 | 4.36 |
| 7. งานพัฒนาประสิทธิภาพและระบบเชิงกลเพื่อสนับสนุนการสร้าง พัฒนา ปรับปรุงเครื่องเร่งอนุภาค ระบบลำเลียงแสงและสถานีทดลอง | 0.75 | 0.11 | 0.73 | 97.33 | - | - | 0.02 | 2.67 |
| 8. งานอาคารและระบบสาธารณูปโภค | 7.08 | 1.03 | 3.85 | 54.38 | 3.07 | 43.36 | 0.16 | 2.26 |
| 9. งานสนับสนุนการผลิตชิ้นงาน | 5.45 | 0.80 | 2.66 | 48.81 | 1.49 | 27.34 | 1.30 | 23.85 |
| 10. งานสนับสนุนทางด้านไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ | 0.70 | 0.10 | 0.66 | 94.29 | 0.03 | 4.29 | 0.01 | 1.43 |
| 11. งานสนับสนุนระบบควบคุมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของระบบลำเลียงแสง | 0.49 | 0.07 | 0.48 | 97.96 | - | - | 0.01 | 2.04 |
| 12. โครงการพัฒนาและบำรุงรักษาอุปกรณ์ระบบลำเลียงแสง | 2.20 | 0.32 | 0.61 | 27.73 | 1.59 | 72.27 | - | - |
| **ยุทธศาสตร์ที่ 2 การมีเครื่องกำเนิดแสงซินโครตรอนเครื่องที่ 2 เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันสู่ระดับสากล** | 69.76 | 10.19 | 36.89 | 52.88 | 31.93 | 45.77 | 0.94 | 1.35 |
| 1. โครงการสร้างเครื่องกำเนิดแสงซินโครตรอนระดับพลังงาน 3 GeV และห้องปฏิบัติการ | 22.11 | 3.23 | 10.11 | 45.73 | 11.44 | 51.74 | 0.56 | 2.53 |
| 2. โครงการพัฒนาเทคโนโลยีแม่เหล็กขั้นสูง | 6.05 | 0.88 | 2.67 | 44.13 | 3.33 | 55.04 | 0.05 | 0.83 |
| 3. โครงการพัฒนาเทคโนโลยีสุญญากาศขั้นสูง | 2.80 | 0.41 | 2.19 | 78.21 | 0.53 | 18.93 | 0.08 | 2.86 |
| 4. การพัฒนาอุปกรณ์และระบบวัดคุณลักษณะของลำอนุภาค สำหรับการประยุกต์ใช้ทางด้านเครื่องเร่งอนุภาค | 2.68 | 0.39 | 2.43 | 90.67 | 0.12 | 4.48 | 0.13 | 4.85 |
| 5. โครงการพัฒนาระบบต้นแบบกระจก Kirkpatrick Baez เพื่อโฟกัสแสงซินโครตรอน | 6.56 | 0.96 | 2.79 | 42.53 | 3.66 | 55.79 | 0.11 | 1.68 |
| 6. โครงการการพัฒนาต้นแบบอุปกรณ์แทรก in-vacuum undulator ช่วงระยะคาบสั้นสำหรับการผลิตแสงซินโครตรอนความเข้มสูง | 12.39 | 1.81 | 7.46 | 60.21 | 4.93 | 39.79 | - | - |
| 7. โครงการพัฒนาแหล่งจ่ายกำลังต้นแบบสำหรับเครื่องกำเนิดแสงซินโครตรอน | 1.44 | 0.21 | 0.94 | 65.28 | 0.50 | 34.72 | - | - |
| 8. โครงการบูรณาการระบบวงกักเก็บอิเล็กตรอนสำหรับเครื่องกำเนิดแสงซินโครตรอนระดับพลังงาน 3 GeV | 12.02 | 1.76 | 6.17 | 51.33 | 5.84 | 48.59 | 0.01 | 0.08 |

(หน่วย : ล้านบาท)

| ยุทธศาสตร์/โครงการ | งบประมาณที่ได้จัดสรร | | เบิกจ่าย | | เงินกันไว้เบิกเหลื่อมปี | | เงินคงเหลือ | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ |
| 9. โครงการพัฒนาต้นแบบระบบจับเวลา (Timing System) สำหรับเครื่องเร่งอนุภาค | 3.71 | 0.54 | 2.13 | 57.41 | 1.58 | 42.59 | - | - |
| **ยุทธศาสตร์ที่ 3 เพิ่มขีดความสามารถขององค์กรและบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตด้านการวิจัยพัฒนาและนวัตกรรม** | 305.18 | 44.60 | 282.03 | 92.41 | 16.14 | 5.29 | 7.01 | 2.30 |
| 1. โครงการพัฒนาระบบคุณภาพองค์กร | 0.26 | 0.04 | 0.17 | 65.38 | 0.08 | 30.77 | 0.01 | 3.85 |
| 2. งานพัฒนาประสิทธิภาพการจัดการด้านความปลอดภัยทางรังสีตามมาตรฐานสากล | 1.46 | 0.21 | 1.17 | 80.14 | 0.11 | 7.53 | 0.18 | 12.33 |
| 3. งานพัฒนาประสิทธิภาพด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน | 0.76 | 0.11 | 0.27 | 35.53 | 0.42 | 55.26 | 0.07 | 9.21 |
| 4. งานพัฒนาประสิทธิภาพระบบความปลอดภัยและรักษาความปลอดภัยตามมาตรฐานสากล | 0.37 | 0.05 | 0.11 | 29.73 | 0.18 | 48.65 | 0.08 | 21.62 |
| 5. งานบริหารองค์กรและทรัพยากรบุคคล | 280.58 | 41.00 | 268.59 | 95.73 | 6.15 | 2.19 | 5.84 | 2.08 |
| 6. แผนงานเสริมสร้างความเข้มแข็งและธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการแผนงานและโครงการพัฒนาวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม | 4.28 | 0.63 | 2.91 | 67.99 | 1.37 | 32.01 | - | - |
| 7. โครงการการประกันและปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบภายในภาครัฐ | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 8. งานพัฒนาประสิทธิภาพการให้บริการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร | 6.17 | 0.90 | 5.82 | 94.33 | 0.01 | 0.16 | 0.34 | 5.51 |
| 9. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการระบบ Private Cloud | 9.50 | 1.39 | 1.43 | 15.05 | 7.71 | 81.16 | 0.36 | 3.79 |
| 10. โครงการวิเคราะห์สมรรถนะตามสายตำแหน่งงาน (Functional Competency) | 0.10 | 0.01 | - | - | - | - | 0.10 | 100.00 |
| 11. โครงการพัฒนาบุคลากรภายใน | 1.00 | 0.15 | 0.99 | 99.00 | - | - | 0.01 | 1.00 |
| 12. โครงการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรและค่านิยมองค์กร | 0.20 | 0.03 | 0.10 | 49.96 | 0.10 | 50.00 | 0.00 | 0.04 |
| 13. โครงการอบรมเพื่อเพิ่มทักษะใหม่และยกระดับทักษะเดิม | 0.50 | 0.07 | 0.47 | 94.40 | 0.01 | 1.60 | 0.02 | 4.00 |
| **ยุทธศาสตร์ที่ 4: สร้างงานวิจัยผลกระทบสูงร่วมกับเครือข่ายการใช้ประโยชน์แสงซินโครตรอนที่สามารถสร้างรายได้และส่งผลกระทบทางเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิตประชาชน** | 38.16 | 5.58 | 32.22 | 84.44 | 3.91 | 10.25 | 2.02 | 5.30 |
| 1. การใช้เทคโนโลยีแสงซินโครตรอน เพื่อพัฒนานวัตกรรม "SUPER FOOD" ผลิตจากวัตถุดิบธรรมชาติเพื่อกระตุ้นภูมิคุ้มกันของร่างกาย (โครงการต่อเนื่องระยะที่ 2) | 0.78 | 0.11 | 0.60 | 76.81 | 0.18 | 23.08 | 0.00 | 0.11 |

(หน่วย : ล้านบาท)

| ยุทธศาสตร์/โครงการ | งบประมาณที่ได้จัดสรร | | เบิกจ่าย | | เงินกันไว้เบิกเหลื่อมปี | | เงินคงเหลือ | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ |
| 2. เพิ่มศักยภาพการวิจัยทางชีวการแพทย์และพัฒนานวัตกรรมอุปกรณ์การแพทย์ด้วยเทคโนโลยีซินโครตรอนและเทคนิควิศวกรรมขั้นสูง | 1.79 | 0.26 | 1.39 | 77.65 | 0.35 | 19.55 | 0.05 | 2.79 |
| 3. โครงการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีแสงซินโครตรอนในการพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารจากเศษผักอินทรีย์ เครื่องดื่มโยเกิร์ตพร้อมดื่ม และการพัฒนาคุณภาพกลิ่นรสของกาแฟอะราบิก้า | 2.48 | 0.36 | 1.77 | 71.25 | 0.70 | 28.23 | 0.01 | 0.52 |
| 4. โครงการพัฒนาศักยภาพการวิจัยเพื่อศึกษาและอนุรักษ์วัสดุทางโบราณคดีในกลุ่มวัสดุโครงสร้างอสัณฐานโดยการประยุกต์ใช้แสงซินโครตรอน | 0.53 | 0.08 | 0.45 | 85.68 | 0.07 | 13.21 | 0.01 | 1.11 |
| 5. โครงการพัฒนาวัสดุและการวิเคราะห์คุณลักษณะของวัสดุสำหรับแบตเตอรี่และตัวเร่งปฏิกิริยาด้วยเทคนิคแสงซินโครตรอน | 3.77 | 0.55 | 3.27 | 86.74 | 0.28 | 7.43 | 0.22 | 5.84 |
| 6. โครงการพัฒนาระบบควบคุมและปัญญาประดิษฐ์สำหรับหุ่นยนต์เปลี่ยนตัวอย่างในหลอดแคพิลลารีเพื่อการวิเคราะห์ด้วยเทคนิคแสงซินโครตรอน | 0.53 | 0.08 | 0.31 | 59.06 | 0.20 | 37.74 | 0.02 | 3.21 |
| 7. โครงการสนับสนุนด้านวิชาการด้วยเทคโนโลยีแสง | 0.13 | 0.02 | 0.11 | 86.46 | 0.02 | 12.31 | - | 1.23 |
| 8. โครงการส่งเสริมการใช้ประโยชน์งานวิจัยภาคอุตสาหกรรมและวิสาหกิจชุมชน | 0.50 | 0.07 | 0.43 | 85.50 | 0.02 | 4.00 | 0.05 | 10.50 |
| 9. โครงการสร้างความตระหนักและภาพลักษณ์ต่อกลุ่มผู้ใช้ประโยชน์แสงซินโครตรอน | 0.65 | 0.09 | 0.64 | 97.94 | 0.01 | 0.82 | 0.01 | 1.23 |
| 10. โครงการการใช้ประโยชน์ร่วมกับอุทยานวิทยาศาสตร์ส่วนภูมิภาค | 0.85 | 0.12 | 0.76 | 89.06 | 0.08 | 8.94 | 0.02 | 2.00 |
| 11. โครงการสนับสนุนธุรกิจเชิงรุก | 18.05 | 2.64 | 17.98 | 99.63 | - | - | 0.07 | 0.37 |
| 12. โครงการสร้างความตระหนักและภาพลักษณ์ต่อกลุ่มอุตสาหกรรม | 2.49 | 0.36 | 1.59 | 63.66 | - | - | 0.90 | 36.34 |
| 13. โครงการเผยแพร่และถ่ายทอดความรู้ด้านวิทยาศาสตร์ซินโครตรอน | 1.90 | 0.28 | 1.66 | 87.50 | 0.09 | 4.72 | 0.15 | 7.78 |
| 14. โครงการสื่อสารองค์กรเพื่อสร้างการรับรู้และสร้างความตระหนัก | 2.22 | 0.32 | 0.39 | 17.57 | 1.64 | 73.65 | 0.19 | 8.78 |
| 15. โครงการบริหารลูกค้าสัมพันธ์สำหรับภาคอุตสาหกรรม | 0.69 | 0.10 | 0.47 | 67.72 | - | - | 0.22 | 32.28 |
| 16. โครงการบริการลูกค้าสัมพันธ์สำหรับภาครัฐและภาคการศึกษา | 0.80 | 0.12 | 0.41 | 51.14 | 0.29 | 36.13 | 0.10 | 12.74 |

(หน่วย : ล้านบาท)

| ยุทธศาสตร์/โครงการ | งบประมาณที่ได้จัดสรร | | เบิกจ่าย | | เงินกันไว้เบิกเหลื่อมปี | | เงินคงเหลือ | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ |
| ยุทธศาสตร์ที่ 5 นำเทคโนโลยีซินโครตรอนสู่การสร้างคุณค่าต่อภาคเศรษฐกิจและสังคม | 122.78 | 17.94 | 75.82 | 61.76 | 46.51 | 37.88 | 0.45 | 0.36 |
| 1. โครงการพัฒนาระบบควบคุมเครื่องกำเนิดแสงซินโครตรอนด้วยชุดซอฟท์แวร์ EPICS | 4.94 | 0.72 | 3.80 | 76.92 | 1.00 | 20.24 | 0.14 | 2.83 |
| 2. โครงการพัฒนาปั๊มสุญญากาศระดับสูงยิ่งยวดชนิดไอออนร่วม Non-Evaporable Getter (NEG Ion Combination Pump) | 6.98 | 1.02 | 6.47 | 92.76 | 0.50 | 7.16 | 0.01 | 0.08 |
| 3. โครงการพัฒนาห้องปฏิบัติการระบบสุญญากาศสำหรับให้บริการเทคโนโลยีชั้นสูงเพื่ออุตสาหกรรม | 11.94 | 1.74 | 8.14 | 68.21 | 3.72 | 31.16 | 0.08 | 0.64 |
| 4. โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานสำหรับให้บริการแสงซินโครตรอน และเทคโนโลยีขั้นสูงเพื่ออุตสาหกรรม | 62.55 | 9.14 | 33.64 | 53.78 | 28.76 | 45.98 | 0.15 | 0.24 |
| 5. โครงการสร้างเครื่องต้นแบบการเคลือบฟิล์มคาร์บอนเสมือนเพชร สำหรับบรรจุภัณฑ์สมัยใหม่ยั่งยืน | 36.37 | 5.32 | 23.77 | 65.35 | 12.53 | 34.45 | 0.07 | 0.20 |
| รวมงบประมาณ | 618.45 | 90.38 | 465.27 | 75.23 | 139.14 | 22.50 | 14.04 | 2.27 |
| เงินสำรองทั่วไป | 65.82 | 9.62 | 5.59 | 8.49 | 3.26 | 4.95 | 56.97 | 86.55 |
| รวมงบประมาณทั้งสิ้น | 684.27 | 100.00 | 470.86 | 68.81 | 142.40 | 20.81 | 71.01 | 10.38 |

จากตารางที่ 3.1 จะเห็นว่างบประมาณโครงการของสถาบันฯ จำนวนทั้งสิ้น 684.27 ล้านบาท เบิกจ่ายจริง 470.86 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 68.81 ของเงินงบประมาณที่ได้รับจัดสรร โดยได้กันเงินไว้จ่ายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำนวน 142.40 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20.81 ของเงินงบประมาณได้รับจัดสรร มีเงินคงเหลือ 71.01 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.38 ของเงินงบประมาณที่ได้รับจัดสรร

เงินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจัดสรรให้โครงการในยุทธศาสตร์ต่าง ๆ จำนวน 618.45 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 90.38 ของเงินงบประมาณที่ได้รับจัดสรรให้โครงการ เบิกจ่ายจริง จำนวน 465.27 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 75.23 ของเงินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจัดสรรให้โครงการ มีเงินกันไว้สำหรับใช้จ่ายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำนวน 139.14 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.50 ของเงินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจัดสรรให้โครงการ และมีเงินเหลือจ่าย จำนวน 14.04 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.27 ของเงินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจัดสรรให้โครงการ

**สรุปภาพรวมผลการดำเนินงานและการเบิกจ่ายของโครงการ**

1) จากการประเมินผลการดำเนินงานของโครงการโดยภาพรวมนั้น พบว่า สถาบันฯ สามารถดำเนินงานได้ตามแผนงานและมีประสิทธิภาพการดำเนินงานมากกว่าร้อยละ 75 แต่อย่างไรก็ตาม สถาบันฯ ยังคงต้องวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงของการดำเนินโครงการต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาแผนและปรับปรุงกระบวนการดำเนินโครงการให้มีประสิทธิภาพในการเบิกจ่ายให้ดีต่อไป อีกทั้งต้องเน้นย้ำหรือ

นำจุดอ่อนหรือปัญหาของการดำเนินโครงการในอดีตที่เกิดขึ้นมาปรับใช้ในการวางแผนโครงการในปีถัดไปอย่างเหมาะสม เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายในการนำเงินมาใช้อย่างคุ้มค่าและเป็นไปตามกลยุทธ์ที่วางไว้รวมถึงมีการจัดทำแผนรับมือสถานการณ์ฉุกเฉินต่าง ๆ ที่เป็นรูปธรรมเพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามแผนการดำเนินการของสถาบันฯ

2) จากตารางที่ 3.1 สถาบันฯ มีผลการเบิกจ่าย บางโครงการ มีผลการเบิกจ่ายน้อย เช่น

- งานซ่อมบำรุงรักษาและบริการห้องปฏิบัติการ Microsystems วงเงินงบประมาณ 12.17 ล้านบาท เบิกจ่ายได้เพียง จำนวน 6.16 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 50.62 ของงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจัดสรรให้โครงการเป็นอยู่ระหว่างการเบิกจ่ายตามเงื่อนไขของสัญญาเมื่อมีการส่งมอบงาน

- งานพัฒนาประสิทธิภาพเครื่องกำเนิดแสงซินโครตรอน วงเงินงบประมาณ 26.23 ล้านบาท เบิกจ่ายได้เพียง จำนวน 10.48 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 39.95 ของงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจัดสรรให้โครงการอยู่ระหว่างการเบิกจ่ายตามเงื่อนไขของสัญญาเมื่อมีการส่งมอบงาน

- โครงการพัฒนาระบบลำเลียงแสงและสถานีทดลอง ห้องปฏิบัติการ และระบบจัดการข้อมูลสำหรับการวิจัยทางการแพทย์และการตรวจวิเคราะห์วัสดุทางการแพทย์ วงเงินงบประมาณ 25.90 ล้านบาท เบิกจ่ายได้เพียง จำนวน 11.36 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 43.86 ของงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจัดสรรให้โครงการอยู่ระหว่างการเบิกจ่ายตามเงื่อนไขของสัญญาเมื่อมีการส่งมอบพัสดุ

- งานอาคารและระบบสาธารณูปโภค วงเงินงบประมาณ 7.08 ล้านบาทเบิกจ่ายได้เพียง จำนวน 3.85 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 54.38 ของงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจัดสรรให้โครงการ เป็นงานปรับปรุงพื้นที่ภายในสถาบัน และปรับปรุงห้องปฏิบัติการ Accelerator Mass Spectrometry ซึ่งอยู่ระหว่างการเบิกจ่ายตามเงื่อนไขของสัญญาเมื่อมีการส่งมอบงาน

- งานสนับสนุนการผลิตชิ้นงาน วงเงินงบประมาณ 5.45 ล้านบาทเบิกจ่ายได้เพียง จำนวน 2.66 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 48.81 ของงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจัดสรรให้โครงการ ดำเนินการออกใบสั่งซื้อสั่งจ้างเรียบร้อยแล้ว และอยู่ระหว่างการเบิกจ่ายตามเงื่อนไขของสัญญาเมื่อมีการส่งมอบพัสดุ ได้แก่ เครื่องอัดอากาศสำหรับลมอัดเครื่องจักร และค่าปรับปรุงพื้นที่ภายในโรงเครื่องมือกล

- โครงการพัฒนาและบำรุงรักษาอุปกรณ์ระบบลำเลียงแสง วงเงินงบประมาณ 2.20 ล้านบาท เบิกจ่ายได้เพียง จำนวน 0.61 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 27.73 ของงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจัดสรรให้โครงการเป็นการจัดซื้อวัสดุและอุปกรณ์เพื่อใช้ในการดำเนินงาน อยู่ระหว่างรอการเบิกจ่ายตามเงื่อนไขการชำระเงินเมื่อมีการส่งมอบพัสดุ ประมาณ 0.72 ล้านบาท และอยู่ระหว่างกระบวนการจัดซื้อ ประมาณ 0.85 ล้านบาท

- โครงการสร้างเครื่องกำเนิดแสงซินโครตรอนระดับพลังงาน 3 GeV และห้องปฏิบัติการ วงเงินงบประมาณ 22.11 ล้านบาท เบิกจ่ายได้เพียง จำนวน 10.11 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 45.73 ของงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจัดสรรให้โครงการ เป็นการจัดจ้างที่ปรึกษาทางเทคนิค สำหรับโครงการสร้างเครื่องกำเนิดแสงซินโครตรอนระดับพลังงาน 3 GeV ประมาณ 2.43 ล้านบาท และจัดจ้างที่ปรึกษาบริหารโครงการ โครงการก่อสร้างอาคารสำหรับเครื่องกำเนิดแสงซินโครตรอนระดับพลังงาน 3 GeV และอาคารปฏิบัติการ ประมาณ

4.90 ล้านบาท ดำเนินการออกใบสั่งซื้อสั่งจ้างเรียบร้อยแล้ว และอยู่ระหว่างการเบิกจ่ายตามเงื่อนไขของสัญญาเมื่อมีการส่งมอบงาน

- โครงการพัฒนาเทคโนโลยีแม่เหล็กชั้นสูง วงเงินงบประมาณ 6.05 ล้านบาท เบิกจ่ายได้เพียงจำนวน 2.67 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 44.13 ของงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจัดสรรให้โครงการ เป็นการจัดซื้อวัสดุและอุปกรณ์เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ประมาณ 1.77 ล้านบาท อยู่ระหว่างรอการเบิกจ่ายตามเงื่อนไขการชำระเงินเมื่อมีการส่งมอบพัสดุ และประมาณ 0.34 ล้านบาท อยู่ระหว่างกระบวนการจัดซื้อ เช่น อุปกรณ์สวิตช์ไฟฟ้าแบบทรานซิสเตอร์ ท่อเซรามิกส์สำหรับ Non-linear kicker เป็นต้น

- โครงการพัฒนาระบบต้นแบบกระจก Kirkpatrick Baez เพื่อโฟกัสแสงซินโครตรอน วงเงินงบประมาณ 6.56 ล้านบาท เบิกจ่ายได้เพียง จำนวน 2.79 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 42.53 ของงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจัดสรรให้โครงการ ซึ่งอยู่ระหว่างรอการเบิกจ่ายตามเงื่อนไขการชำระเงินเมื่อมีการส่งมอบพัสดุ

- โครงการการพัฒนาต้นแบบอุปกรณ์แทรก in-vacuum undulator ช่วงระยะคาบสั้น สำหรับการผลิตแสงซินโครตรอนความเข้มสูง วงเงินงบประมาณ 12.39 ล้านบาท เบิกจ่ายได้เพียง จำนวน 7.46 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 60.21 ของงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจัดสรรให้โครงการ เป็นการจัดซื้อวัสดุและอุปกรณ์เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ซึ่งอยู่ระหว่างรอการเบิกจ่ายตามเงื่อนไขการชำระเงินเมื่อมีการส่งมอบพัสดุ ประมาณ 3.26 ล้านบาท

- โครงการบูรณาการระบบวงกักเก็บอิเล็กตรอนสำหรับเครื่องกำเนิดแสงซินโครตรอนระดับพลังงาน 3 GeV วงเงินงบประมาณ 12.02 ล้านบาท เบิกจ่ายได้เพียง จำนวน 6.17 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 51.33 ของงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจัดสรรให้โครงการ เป็นการจัดซื้อวัสดุและอุปกรณ์เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ซึ่งอยู่ระหว่างรอการเบิกจ่ายตามเงื่อนไขการชำระเงินเมื่อมีการส่งมอบพัสดุ ประมาณ 5.80 ล้านบาท

- งานพัฒนาประสิทธิภาพด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน วงเงินงบประมาณ 0.76 ล้านบาท เบิกจ่ายได้เพียง จำนวน 0.27 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 35.53 ของงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจัดสรรให้โครงการ เป็นการจัดซื้อวัสดุและอุปกรณ์เพื่อใช้ในการดำเนินงาน อยู่ระหว่างรอการเบิกจ่ายตามเงื่อนไขการชำระเงินเมื่อมีการส่งมอบพัสดุ ประมาณ 0.16 ล้านบาท และอยู่ระหว่างกระบวนการจัดซื้อ ประมาณ 0.19 ล้านบาท

- โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการระบบ Private Cloud วงเงินงบประมาณ 9.50 ล้านบาท เบิกจ่ายได้เพียง จำนวน 1.43 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.05 ของงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจัดสรรให้โครงการ เป็นการจัดซื้อครุภัณฑ์ระบบคอมพิวเตอร์แม่ข่ายเสมือน (สำหรับระบบ Private Cloud) จำนวน 7.00 ล้านบาท ดำเนินการออกใบสั่งซื้อสั่งจ้างเรียบร้อยแล้ว และอยู่ระหว่างการเบิกจ่ายตามเงื่อนไขของสัญญาเมื่อมีการส่งมอบพัสดุ

- โครงการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรและค่านิยมองค์กร วงเงินงบประมาณ 0.20 ล้านบาทเบิกจ่ายได้เพียง จำนวน 0.10 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 49.96 ของงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจัดสรรให้โครงการ เป็นการจัดกิจกรรมส่งเสริมการมีส่วนร่วมและความผูกพันขององค์กร ในวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2568 จำนวน 0.96 ล้านบาท ดำเนินการจัดงานเรียบร้อยแล้ว โดยอยู่ระหว่างการเคลียร์ค่าใช้จ่ายเพื่อคืนเงินยืมทดรอง

- โครงการสื่อสารองค์กรเพื่อสร้างการรับรู้และสร้างความตระหนัก วงเงินงบประมาณ 2.22 ล้านบาท เบิกจ่ายได้เพียง จำนวน 0.39 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 17.57 ของงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจัดสรรให้โครงการ เป็นค่าใช้จ่ายในการผลิตและออกแบบสมุดบันทึกประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 พร้อมบรรจุภัณฑ์ จำนวน 0.50 ล้านบาท อยู่ระหว่าง รอการเบิกจ่ายตามเงื่อนไขการชำระเงินเมื่อมีการส่งมอบพัสดุ และค่าดำเนินการสร้างความตระหนักและเครือข่ายความร่วมมือการวิจัยและการใช้ประโยชน์แสงซินโครตรอน จำนวน 1.00 ลบ. อยู่ระหว่างการดำเนินกิจกรรม

- โครงการบริการลูกค้าสัมพันธ์สำหรับภาครัฐและภาคการศึกษา วงเงินงบประมาณ 0.80 ล้านบาท เบิกจ่ายได้เพียง จำนวน 0.41 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 51.14 ของงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจัดสรรให้โครงการ เป็นโครงการสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บริการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 จำนวน 0.30 ล้านบาท อยู่ระหว่างการเบิกจ่ายตามเงื่อนไขของสัญญาเมื่อมีการส่งมอบงาน

<u>ข้อสังเกต</u>

จากการตรวจสอบการประเมินผลการใช้จ่ายเงินและทรัพย์สิน สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2568 พบว่า การดำเนินโครงการของสถาบันฯ โดยรวมถือว่าเป็นไปตามแผนที่วางไว้ตามตารางที่ 3.1 แสดงให้เห็นว่า มีบางแผนงาน/โครงการได้ดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้ว หรือมีการเบิกจ่ายที่ครบถ้วนแล้ว แต่อย่างไรก็ตาม ยังมีบางแผนงาน/โครงการที่ต้องดำเนินการเบิกจ่ายต่อไปในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 เนื่องจากบางโครงการอยู่ระหว่างดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง รวมถึงอยู่ระหว่างการเบิกจ่ายตามเงื่อนไขการส่งมอบพัสดุ ซึ่งไม่สามารถดำเนินการได้ทันภายในปีงบประมาณ จึงส่งผลให้กระทบต่อการใช้จ่ายเงินในภาพรวมของสถาบันฯ และมีบางโครงการมีการปิดโครงการแล้ว ทำให้มีเงินเหลือจ่ายค่อนข้างมาก

<u>ข้อเสนอแนะ</u>

1. ปัจจุบันสถาบันฯ มีการเร่งเบิกจ่ายอย่างเต็มความสามารถซึ่งถือว่าอยู่ในระดับที่ดีอย่างไรก็ตาม สถาบันฯ ยังคงต้องวางแผนและติดตามสถานการณ์ในการเบิกจ่ายอย่างใกล้ชิดต่อไป เพื่อมิให้มีการกันเงินงบประมาณโครงการไปเบิกจ่ายในปีถัดไปสูงเกินไป ดังนั้นสถาบันฯ ควรกำกับดูแลการเบิกจ่ายเงินงบประมาณให้การใช้จ่ายเงินเป็นไปตามแผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณประจำปีมากยิ่งขึ้น

2. สถาบันฯ ควรนำประวัติของโครงการที่มีเงินเหลือจ่ายสูง มาใช้ในการวางแผนตั้งงบประมาณรายจ่ายในอนาคต เพื่อมิให้มีเงินเหลือจ่ายมากจนเกินความจำเป็นและอาจทำให้ถูกปรับลดงบประมาณได้ในอนาคต

3. สถาบันฯ ต้องปรับเร่งกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง โดยอาจเปลี่ยนวิธีการในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างให้เร็วขึ้น โดยเตรียมการจัดซื้อจัดจ้างในขั้นตอนที่เป็นเรื่องภายในของสถาบันฯ ไว้ก่อน เช่น การกำหนดรายละเอียดหรือคุณลักษณะเฉพาะ (Specification) คุณสมบัติผู้เสนอราคา เงื่อนไขในการจัดซื้อจัดจ้าง รูปแบบและเนื้อหาของสัญญาที่จะลงนาม เป็นต้น และให้สถาบันฯ กำหนดเงื่อนไขในเอกสารเชิญชวนการจัดซื้อจัดจ้างไว้ด้วยว่าการจัดซื้อจัดจ้างครั้งนี้จะมีการลงนามในสัญญาหรือข้อตกลงเป็นหนังสือได้ต่อเมื่อ พ.ร.บ. งบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 มีผลบังคับใช้ และได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จากสำนักงานงบประมาณแล้ว และกรณีที่สถาบันฯ ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณเพื่อการจัดซื้อจัดจ้างในครั้งดังกล่าว สถาบันฯ สามารถยกเลิกการจัดซื้อจัดจ้างได้ ทั้งนี้ ตามหนังสือด่วนที่สุด ที่ กค (กงจ) 0405.2/ว371 ลงวันที่ 5 สิงหาคม พ.ศ. 2562 เรื่อง แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการเตรียมการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ




ขอแสดงความนับถือ

(ดร.จตุร์วิทย์ เขียวชะอุ่ม)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
วันที่ 14 มกราคม 2569

สถาบันวิจัยแสงซินโครตรอน (องค์การมหาชน)

เรื่องที่ 3 การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

**วัตถุประสงค์**

เพื่อให้ทราบว่าการปฏิบัติงานในด้านต่างๆ ของสถาบันฯ เป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับ และตามมติของคณะกรรมการบริหารสถาบันฯ นอกจากนี้เพื่อให้ทราบว่าการปฏิบัติงานในด้านต่างๆ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และมีประสิทธิภาพ ตลอดจนเพื่อเสนอแนะแนวทางและวิธีการปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานให้ถูกต้อง มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

**ขอบเขตของการประเมิน**

ขอบเขตในการสอบทานระบบการควบคุมภายในสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 ประกอบด้วย การควบคุมด้านการเงิน การควบคุมด้านการบัญชี การปฏิบัติตามระเบียบและข้อบังคับ การควบคุมการจัดการด้านอื่นๆ โดยข้อมูลที่ใช้ตรวจสอบเป็นข้อมูลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2567 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2568

**วิธีการประเมินผล**

สอบทานการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ว่ามีการปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง และมติของสถาบันฯ รวมถึงสอบทานถึงความเพียงพอเหมาะสม และความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในด้านต่างๆ ที่มีอยู่ โดยการสอบถาม การสังเกตการณ์ การปฏิบัติซ้ำ และการทดสอบรายการ

**1. การควบคุมด้านการเงิน**

**1.1 เงินฝากธนาคาร**

จากการตรวจสอบยอดคงเหลือบัญชีเงินฝากธนาคาร ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 กับสมุดเงินฝากธนาคาร และ Bank Statement ตามยอดคงเหลือที่ปรากฏ ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 พบว่า โดยรวมมียอดคงเหลือเงินฝากธนาคารถูกต้องตรงกัน และมีการจัดทำรายการกระทบยอดเงินฝากธนาคารทุกสิ้นเดือน ซึ่งถือว่าเป็นไปตามหลักการควบคุมภายในที่ดี

**1.2 เช็คสั่งจ่ายธนาคาร**

จากการตรวจสอบเช็คที่ยังไม่ได้ใช้ (เช็คเปล่า) พบว่า สถาบันฯ ไม่ได้ลงนามโดยผู้มีอำนาจลงลายมือชื่ออนุมัติในเช็คที่ยังไม่ได้ใช้เพื่อสั่งจ่ายไว้ล่วงหน้า ย่อมแสดงให้เห็นว่าสถาบันฯ มีการปฏิบัติงานเป็นไปตามหลักการควบคุมภายในที่ดี นอกจากนี้จากการตรวจสอบ เช็คสั่งจ่ายธนาคารของสถาบันฯ กับทะเบียนคุมเช็ค พบว่า โดยรวมมีการจัดทำทะเบียนคุมเรียบร้อยเป็นปัจจุบัน มีการระบุรายละเอียดของผู้รับเช็ค จำนวนเงิน และผู้มีอำนาจลงนามสั่งจ่าย มีการประทับตรา “A/C Payee Only” (ขีดคร่อมเฉพาะ) และได้ขีดฆ่า คำว่า “หรือผู้ถือ” ทางด้านหน้าเช็คทุกครั้ง

2. ด้านภาษีอากร

2.1 อากรแสตมป์

จากการสุ่มตรวจสอบการติดอากรแสตมป์สำหรับสัญญาจ้าง พบว่า โดยรวมสถาบันฯ มีการติดอากรแสตมป์ครบถ้วนตามจำนวนเงินของสัญญาและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของกรมสรรพากร

2.2 ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย

จากการสุ่มตรวจสอบการยื่นแบบภาษี หัก ณ ที่จ่าย (ภ.ง.ด.1, 3 และ 53) ในช่วงเดือนตุลาคม 2567 ถึงเดือนกันยายน 2568 พบว่า โดยรวมสถาบันฯ ได้มีการหักภาษี ณ ที่จ่าย และยื่นแบบเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของกรมสรรพากร

2.3 ภาษีมูลค่าเพิ่ม

จากการสุ่มตรวจสอบแบบแสดงรายการภาษีมูลค่าเพิ่ม (ภ.พ.30) ในช่วงเดือนตุลาคม 2567 ถึงเดือนกันยายน 2568 พบว่า โดยรวมสถาบันฯ ได้มีการคำนวณภาษีและยื่นแบบเป็นไปตามบทบัญญัติแห่งประมวลรัษฎากร

3. การควบคุมด้านการบัญชี

3.1 สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

3.2 สุ่มตรวจสอบวงจร รายรับ พร้อมทั้งเอกสาร ใบสำคัญรับ ประกอบการบันทึกบัญชี

3.3 สุ่มตรวจสอบวงจร รายจ่าย พร้อมทั้งเอกสาร ใบสำคัญจ่าย ประกอบการบันทึกบัญชี

ผลการตรวจสอบโดยรวมถูกต้อง มีเอกสารหลักฐานประกอบเหมาะสม เป็นไปตามระบบควบคุมภายใน อย่างไรก็ตาม ยังมีข้อสังเกตบางประการ คือ จากการสุ่มรายละเอียดประกอบงบ ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 พบว่ามีรายละเอียดบางบัญชีที่มียอดยกมาค้างนานอยู่ในบัญชี เช่น

1. บัญชีรายได้ค้างรับ ที่มีการบันทึกคู่กับบัญชีภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ตั้งแต่ปี 2561 – 2562

| ลำดับที่ | ใบแจ้งหนี้ | บัญชีรายได้ค้างรับ ณ 30 กันยายน 2568 | | | ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ณ 30 กันยายน 2568 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | วันที่ | รายการ | จำนวนเงิน (บาท) | วันที่ | รายการ | จำนวนเงิน (บาท) |
| 1. | 09/04 | 10 ก.ย. 61 | บริษัท เขาใหญ่พาโนรามา ฟาร์ม จำกัด | 3,890.00 | 10 ก.ย. 61 | บริษัท เขาใหญ่พาโนรามา ฟาร์ม จำกัด | 254.49 |
| 2. | 07/13 | 8 ก.ค. 62 | มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ | 12,240.00 | 10 ก.ย. 61 | มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ | 800.75 |

2. บัญชีลูกหนี้อื่น ตั้งแต่ปี 2560 และไม่มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

| วันที่ | เลขที่เอกสาร | รายการ | จำนวนเงิน (บาท) |
|---|---|---|---|
| 28 ก.พ. 60 | 60020276 | รายได้ค่าปรับผิดสัญญา ตร.1060/2558 ลว.21/05/58 | 1,295.73 |
| 28 ก.พ. 60 | 60020277 | รายได้ค่าปรับผิดสัญญา ตร.696/2559 ลว.10/02/58 | 488.52 |
| 28 ก.พ. 60 | 60020278 | รายได้ค่าปรับผิดสัญญา ตร.873/2559 ลว.15/03/59 | 705.50 |
| 28 ก.พ. 60 | 60020279 | รายได้ค่าปรับผิดสัญญา ตร.1113/2558 ลว.2/06/58 | 100.58 |
| 28 ก.พ. 60 | 60020280 | รายได้ค่าปรับผิดสัญญา ตร.1689/2558 ลว.24/06/58 | 1,230.00 |
| 12 พ.ค. 60 | 60050177 | รายได้ค่าปรับผิดสัญญา เอเพกซ์ เคมิเคิล ตร.1203/2560 ลว.12/05/60 | 644.14 |

3. บัญชีเงินจ่ายล่วงหน้า ตั้งแต่ปี 2554 – 2563

| ใบสั่งซื้อ/จ้าง (PO) หรือบันทึกข้อความอื่น | สกุลเงิน | ใบสำคัญจ่าย | วันที่เบิกจ่าย | บริษัท | จำนวนเงินคงเหลือ (บาท) |
|---|---|---|---|---|---|
| 061/55-SYN1-10 วท.21/10/54 | USD99.82*30.83 | PV5511115 | 9/11/2554 | Transfer Multisort Elektronin Sp ค่าวัสดุไฟฟ้า 7 รายการ | 383.52 |
| 152/56-SYN1-3 ลว.4/1/56 | USD6,420.88*30.0466 | PV5610170 | 16/01/2556 | Brunson Instrument Company ค่าครุภัณฑ์สำรวจ | 8,589.73 |
| 352/59-SYN1-10 ลว.26/1/59 | บาท | PV5910256 | 8/02/2559 | นายเสน่ห์ บุญรำไพ งวดที่1/2 50% | 19,000.00 |
| 155/63-SYN1-2 ลว.16/4/63 | EUR 45,220*35.5382 | PV63105111 | 29/5/2563 | Air Liquide Cryogenic Services ค่าเครื่องอัดก๊าซฮีเลียม งวดที่1/2 50% | 1,607,037.40 |

4. บัญชีพักเงินอื่น ๆ (รับเงินไม่ทราบที่มา) ตั้งแต่ปี 2557 – 2566

| วันที่ | ประเภทเอกสาร | เลขที่ | รายการ | จำนวนเงิน (บาท) |
|---|---|---|---|---|
| 20 มี.ค. 57 | RV | 572034302 | ไม่ทราบที่มา SCB 5414-2 | 60,000.00 |
| 28 ก.ย. 58 | RV | 582096503 | รับเงินไม่ทราบแหล่งที่มา KTB 9805491447 | 510.00 |
| 4 พ.ค. 60 | RV | 6020500502 | รับเงินไม่ทราบแหล่งที่มา KTB 9805491447 | 10,000.00 |
| 24 ต.ค. 60 | RV | 612103101 | ไม่ทราบที่มา SCB 5414-2 | 421.25 |
| 20 ก.พ. 61 | RV | 612023002 | ไม่ทราบที่มา SCB 5414-2 | 43,057.00 |
| 30 มี.ค. 61 | RV | 6120358 | รับเงินไม่ทราบแหล่งที่มา KTB 9805491447 | 6,314.00 |
| 4 พ.ค. 61 | RV | 612050801 | รับเงินไม่ทราบแหล่งที่มา KTB 9805491447 | 2,700.00 |
| 16 ต.ค. 61 | RV | 622104102 | รับเงินไม่ทราบแหล่งที่มา KTB 9805491447 | 24,000.00 |
| 27 มี.ค. 62 | RV | 6220369 | รับเงินไม่ทราบแหล่งที่มา KTB 9805491447 | 12,190.00 |
| 30 เม.ย. 62 | RV | 6220473 | รับเงินไม่ทราบแหล่งที่มา KTB 9805491447 | 3,600.00 |
| 6 มิ.ย. 62 | RV | 622060903 | รับเงินไม่ทราบแหล่งที่มา KTB 9805491447 | 6,000.00 |
| 21 มิ.ย. 62 | RV | 622065803 | รับเงินไม่ทราบแหล่งที่มา KTB 9805491447 | 187,192.00 |
| 30 ก.ค. 62 | RV | 6220710303 | รับเงินไม่ทราบแหล่งที่มา KTB 9805491447 | 18.00 |

| วันที่ | ประเภทเอกสาร | เลขที่ | รายการ | จำนวนเงิน (บาท) |
|---|---|---|---|---|
| 5 ส.ค. 62 | RV | 622081104 | รับเงินไม่ทราบแหล่งที่มา KTB 9805491447 | 1,800.00 |
| 15 ต.ค. 62 | RV | 632104202 | รับเงินไม่ทราบแหล่งที่มา KTB 9805491447 | 1,800.00 |
| 29 พ.ย. 62 | RV | 6321182 | รับเงินไม่ทราบแหล่งที่มา KTB 9805491447 | 90,592.00 |
| 28 ก.พ. 66 | RV | 66202119 | รับเงินไม่ทราบแหล่งที่มา KTB 9805491447 | 2,786.28 |

5. เงินค้ำประกันสัญญา ตั้งแต่ปี 2562 – 2566

| วันที่ | RV | เลขที่สัญญา | บริษัท/ห้างร้าน | จำนวนเงิน (บาท) |
|---|---|---|---|---|
| 16 มี.ค. 2553 | 5320334 | ส.25/2552 (เพิ่มเติม) | เอ็มจีอี ยูพีเอสซิสเต็มส์ บจก. | 1,953.00 |
| 27 พ.ย. 2562 | 6321169 | 66/2563(1) วท 30/8/62 | นางยุวดี มัธยมพันธ์ | 4,000.00 |

6. บัญชีเจ้าหนี้-นิติบุคคล ตั้งแต่ปี 2556 - 2561

| วันที่ใบสำคัญ | เลขที่เอกสาร | บริษัท | สกุลเงิน | จำนวน | เจ้าหนี้คงเหลือสุทธิ (บาท) |
|---|---|---|---|---|---|
| 5 มี.ค. 61 | GJ61030048 | 553/2561-2- Avnet Asia Pte Ltd (01-I-SG- AVN) | USD | 20.00 | 649.13 |
| 17 ธ.ค 56 | GJ56120064 | 248/2557 พรีเมี่ยม อิควิปเม้นท์ แอนด์ เอ็นจิเนียริ่ง (บจก) งวดที่1/4 | บาท | - | 4,280.00 |
| 4 มิ.ย. 61 | GJ61060003 | 847/2561 - พรีเมี่ยม อิควิปเม้นท์ แอนด์ เอ็นจิเนียริ่ง (บจก) งวดที่1/4 | บาท | - | 3,210.00 |

<u>ข้อเสนอแนะ</u>

สถาบันฯ ควรกำชับให้เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องเร่งดำเนินการติดตามรายการดังกล่าวให้มีการปรับปรุงรายการให้เป็นปัจจุบัน เพื่อให้รายงานการเงินของสถาบันฯ สะท้อนความเป็นจริงให้มากที่สุด

**อย่างไรก็ตามเจ้าหน้าที่ชี้แจงว่า**

1. อยู่ระหว่างติดตามหนี้และจัดทำระเบียบหนี้สูญ
2. ส่วนการเงินฯ และส่วนพัสดุ อยู่ระหว่างประสานงานและดำเนินการติดตามค่าปรับผิดสัญญา
3. ส่วนพัสดุอยู่ระหว่างประสานงานและดำเนินการส่งเอกสารตรวจรับเพื่อส่งให้ส่วนการเงินฯ ดำเนินการต่อไป
4. อยู่ระหว่างดำเนินการ คาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 2/2569
5. ส่วนพัสดุอยู่ระหว่างดำเนินการสอบทานรายการเงินค้ำประกันที่หมดภาระค้ำประกัน
6. ส่วนพัสดุอยู่ระหว่างติดตามเอกสารประกอบการตรวจรับเพื่อให้ส่วนการเงินฯ ดำเนินการเบิกจ่ายต่อไป

4. การควบคุมภายในด้านทรัพย์สิน การตรวจนับทรัพย์สิน

4.1 การควบคุมภายในด้านทรัพย์สิน

สถาบันฯ มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ตามคำสั่งสถาบันฯ ที่ 436/2568 ลงวันที่ 9 กันยายน 2568 ตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 ข้อ 213 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบพัสดุได้ดำเนินการตรวจนับพัสดุแล้ว โดยรายงานผลการตรวจสอบให้สถาบันฯ และได้นำส่งรายงานการตรวจสอบให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560

จากรายงานผลการตรวจสอบพัสดุประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 (ครุภัณฑ์) คณะกรรมการตรวจสอบพัสดุประจำปี ได้รายงานผลการตรวจสอบพัสดุประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ที่ สซ.5502(3)/178 ลงวันที่ 13 พฤศจิกายน 2568 พบว่า มีครุภัณฑ์ชำรุด/หมดความจำเป็นใช้งาน (ต้องการจำหน่าย) จำนวน 63 รายการ และครุภัณฑ์ชำรุด/หมดความจำเป็นใช้งาน (ต้องการเก็บไว้ใช้ประโยชน์) จำนวน 47 รายการ

<u>ข้อเสนอแนะ</u>

คณะกรรมการสอบหาข้อเท็จจริงหรือคณะกรรมการดำเนินการหนึ่งควรเร่งพิจารณาว่า ครุภัณฑ์รายการใดที่ชำรุด ยังสามารถนำกลับมาซ่อมบำรุงใช้งานได้หรือไม่ และจัดทำแผนการซ่อมบำรุงเพื่อให้ผู้อำนวยการสถาบันฯ พิจารณาอนุมัติค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงทรัพย์สินดังกล่าว เพื่อเป็นการใช้ประโยชน์ต่อครุภัณฑ์ได้อย่างสูงสุดและคุ้มค่า ในกรณีที่มีค่าใช้จ่ายไม่คุ้มค่าในการซ่อมบำรุง ควรนำเสนอต่อผู้มีอำนาจเพื่อขอตัดออกจากบัญชีเพื่อให้เป็นไปตามหลักการควบคุมภายในที่ดี

4.2 ด้านการตรวจนับทรัพย์สิน และวัสดุคงเหลือ

จากการสุ่มตรวจนับทรัพย์สินและวัสดุคงเหลือ พบว่า โดยรวมทรัพย์สินมีอยู่จริงและเป็นกรรมสิทธิ์ของสถาบันฯ และอยู่ในสภาพที่สามารถใช้งานได้ตามปกติ อีกทั้ง สถาบันฯ ยังมีการตรวจนับอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และมีการจัดเก็บทรัพย์สินไว้เป็นระเบียบพร้อมทั้งติดรหัสทรัพย์สินซึ่งเป็นไปตามหลักการควบคุมภายในที่ดี

5. การควบคุมภายในด้านสารสนเทศ

โดยรวมผลการประเมินความเสี่ยงระบบข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสารของสถาบันฯ พบว่าอยู่ในเกณฑ์ความเสี่ยงต่ำ ซึ่งถือว่าสถาบันฯ มีการควบคุมภายในระบบสารสนเทศอยู่ในเกณฑ์ดี มีการกำหนดคุณสมบัติของผู้ที่รับผิดชอบด้านความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ รวมถึงการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศ และมีการควบคุมโดยการกำหนดรหัสผ่าน (Password) ก่อนการเข้าใช้ทุกครั้ง อีกทั้งยังมีการเปลี่ยนรหัสผ่านของผู้ใช้งานทุกๆ 6 เดือน **แต่อย่างไรก็ตาม** มีข้อสังเกตบางประการ ดังนี้

1. จากผลการประเมินด้วยแบบสอบถามความเสี่ยงและมาตรฐานขั้นต่ำด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พบว่า สถาบันฯ ยังไม่มีการทดสอบการเจาะระบบ Forma

2. จากผลการประเมินด้วยแบบสอบถามการดำเนินงานด้าน Cybersecurity ภายในองค์กร พบว่า สถาบันฯ มีความเสี่ยงด้าน Cybersecurity ในระดับต่ำ แต่อย่างไรก็ตามพบว่า แม้สถาบันฯ มีการติดตามการดำเนินการด้าน Cybersecurity โดยกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงขององค์กรเป็นประจำ แต่สถาบันฯ ยังไม่มีการจัดทำรายงานการ

ติดตามการดำเนินการด้าน Cybersecurity ไว้ และไม่มีผู้ที่เกี่ยวข้องจากฝ่ายอื่นๆ นอกเหนือจากฝ่าย IT หรือ Cybersecurity เข้าร่วมการประเมินความเสี่ยงด้านภัยคุกคามไซเบอร์

3. จากการตรวจสอบการนำเสนอข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของสถาบันฯ พบว่า โดยรวมสถาบันฯ มีการนำเสนอข้อมูลผ่านเว็บไซต์ที่เป็นปัจจุบันและครบถ้วน อย่างไรก็ตามจากการตรวจสอบ ยังพบว่า ระเบียบของสถาบันวิจัยแสง ชินโครตรอน (องค์การมหาชน) ว่าด้วยนโยบายในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ, แนวปฏิบัติในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศและแผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน (IT Contingency Plan) ที่แสดงบนเว็บไซต์ในปัจจุบัน เป็นระเบียบตั้งแต่ปี พ.ศ. 2559 ซึ่งในปัจจุบันสถาบันฯ มี แนวปฏิบัติในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ พ.ศ. 2568 และแผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน (IT Contingency Plan) พ.ศ. 2568 แล้ว

<u>ข้อเสนอแนะ</u>

1. ถึงแม้ว่าสถาบันฯ จะยังไม่มีข้อบังคับให้ต้องจัดทำการทดสอบการเจาะระบบ อย่างไรก็ตามสถาบันฯ อาจมีการทดสอบการเจาะระบบหรือประเมินความมั่นคงปลอดภัยของระบบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งต้องจัดทำเป็นแผนหรือขั้นตอนการทดสอบและจัดทำรายงานผลการทดสอบดังกล่าวเสนอต่อผู้บริหารให้รับทราบต่อไป

2. สถาบันฯ ควรให้เจ้าหน้าที่ผู้ที่เกี่ยวข้องจัดทำรายงานการติดตามการดำเนินการด้าน Cybersecurity ทุกครั้งและนำเสนอให้หัวหน้าหน่วยงานรับทราบ และควรให้เจ้าหน้าที่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งหมดเข้าร่วมการประเมินและติดตามความเสี่ยงด้านไซเบอร์ เพื่อให้รับรู้วิธีการรับมือกับความเสี่ยงด้านไซเบอร์ที่เกิดขึ้น

3. สถาบันฯ ควรมีการปรับปรุงข้อมูลและระเบียบด้านสารสนเทศที่ประกาศในเว็บไซต์ให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ระเบียบที่นำมาใช้มีความเป็นปัจจุบันมากที่สุด สามารถนำระเบียบดังกล่าวมาปฏิบัติได้อย่างถูกต้องและเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันและควรอัปเดตลงเว็บไซต์ของสถาบันฯ อย่างสม่ำเสมอ

**อย่างไรก็ตาม เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องได้อัปเดตระเบียบดังกล่าวลงเว็บไซต์ของสถาบันฯ เรียบร้อยแล้ว**

**6. ด้านแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน**

โดยรวมผลการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของสถาบันฯ พบว่าอยู่ในเกณฑ์ความเสี่ยงต่ำ ซึ่งถือว่าสถาบันฯ มีการควบคุมภายในอยู่ในเกณฑ์ดี มีการกำหนดคณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และทำหน้าที่กำกับดูแล (Oversight) และพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายในได้เป็นไปตามหลัก COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Tredway Commission) ฝ่ายบริหารได้จัดให้มีโครงสร้างสายการรายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการและความรับผิดชอบที่เหมาะสม

**7. ด้านแบบประเมินการตรวจสอบหลักเกณฑ์ปฏิบัติการหรืองานตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ**

โดยรวมผลการประเมินหลักเกณฑ์ปฏิบัติการหรืองานตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พบว่าอยู่ในเกณฑ์ที่ดี โดย

1. มีการจัดทำคู่มือหรือแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในและคณะกรรมการตรวจสอบสำหรับหน่วยงานของรัฐ (ปรับปรุงเมื่อ : พ.ศ. 2567) และยังคงต้องติดตามอย่างสม่ำเสมอต่อไป ว่าได้มีการปฏิบัติงานครบตามคู่มือแล้วหรือไม่

2. มีการจัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบในการดำเนินงานของหน่วยงานของรัฐ (ฉบับลงวันที่ 20 กันยายน 2567(ฉบับทบทวนครั้งที่ 2)) ทั้งนี้ อาจกำหนดให้มีรอบการปรับปรุงกฎบัตรทุก 3 – 5 ปี เพื่อให้กฎบัตรมีความเป็นปัจจุบันสม่ำเสมอ

อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปีงบประมาณ 2568 กรมบัญชีกลาง ได้มีหนังสือที่ กค 0409.2/ว574 ลงวันที่ 28 สิงหาคม 2568 เรื่อง คู่มือคณะกรรมการตรวจสอบสำหรับหน่วยงานของรัฐ โดยคู่มือฉบับนี้ได้แสดงเจตนารมณ์ของการมีคณะกรรมการตรวจสอบในหน่วยงานของรัฐตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 หน่วยงานของรัฐจึงสามารถนำคู่มือคณะกรรมการตรวจสอบสำหรับหน่วยงานของรัฐฉบับนี้ไปปรับใช้ได้ตามความเหมาะสมและเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถปฏิบัติตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐอย่างมีประสิทธิผล ดังนั้นสถาบันฯ อาจมีการปรับปรุงแนวทางการปฏิบัติหรือกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบให้เป็นไปตามคู่มือฉบับดังกล่าวอย่างเหมาะสม

## 8. ด้านการปฏิบัติตามระเบียบและข้อบังคับ

### 8.1 สัญญาจัดซื้อจัดจ้าง

จากการสุ่มตรวจสอบสัญญาจัดซื้อจัดจ้างและเอกสารประกอบอื่นๆ พบว่า โดยรวมการทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 โดยมีการทำทะเบียนคุมสัญญาตามหลักการควบคุมภายในที่ดี อย่างไรก็ตาม พบข้อสังเกตบางประการ ดังนี้

1. จากการสุ่มตรวจสอบ รายงาน สขร. 1 เดือนตุลาคม 2567 ถึง เดือนกันยายน 2568 พบว่าในรายงาน มีการระบุข้อมูลราคาจัดซื้อจัดจ้าง สูงกว่า ราคากลางค่อนข้างมาก ดังนี้

| รายงาน สขร.1 | เลขที่สัญญา | ราคาจัดซื้อจัดจ้าง | ราคากลาง | หมายเหตุ |
|---|---|---|---|---|
| รายงาน สขร. 1 เดือน ก.พ. 2568 | 178/68 ลว. 7 ก.พ. 68 | 1,576,515.00 USD | 46,300.00 USD | ระบุสกุลเงินผิด จากราคาจัดซื้อจัดจ้าง 1,576,515.00 USD ที่ถูกคือ 46,300.00 USD |
| | 175/68 ลว. 6 ก.พ. 68 | 124,992.40 USD | 3,698.00 USD | ระบุสกุลเงินผิด จากราคาจัดซื้อจัดจ้าง 124,992.40 USD ที่ถูกคือ 3,698.00 USD |
| รายงาน สขร. 1 เดือน ส.ค. 2568 | 480/68 ลว. 29 ส.ค. 68 | 47,348.57 บาท | 21,101.47 บาท | ระบุสกุลเงินผิด จากราคาจัดซื้อจัดจ้าง 47,348.57 บาท ที่ถูกคือ 21,101.47 บาท |

ข้อเสนอแนะ

เจ้าหน้าที่ผู้ที่เกี่ยวข้องควรตรวจสอบความถูกต้องของรายงาน สขร. 1 ก่อนประกาศลงบนเว็บไซต์ของสถาบันฯ ทั้งนี้เพื่อให้รายงาน สขร. 1 แสดงข้อมูลที่ถูกต้องและเป็นจริง

2. จากการตรวจสอบ "แบบฟอร์มการตรวจสอบกรรมการ/เจ้าหน้าที่ที่มีความรับผิดชอบในการจัดซื้อจัดจ้างถึงความเกี่ยวข้องกับผู้ยื่นข้อเสนอเพื่อป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน" ซึ่งเป็นแบบฟอร์มที่สถาบันฯ จัดทำขึ้นเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มระบบควบคุมภายในด้านการจัดซื้อจัดจ้าง และใช้ประกอบการรายงานผลการดำเนินการแผนบริหารจัดการความเสี่ยงต่อการทุจริต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 โดยแบบฟอร์มดังกล่าวเริ่มใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2567 เป็นต้นมา ซึ่งจากผลการตรวจสอบ พบว่า

2.1 เอกสารประกอบสัญญาจัดซื้อจัดจ้าง บางสัญญา ไม่พบเอกสารแบบฟอร์มการตรวจสอบกรรมการ/เจ้าหน้าที่ที่มีความรับผิดชอบในการจัดซื้อจัดจ้างถึงความเกี่ยวข้องกับผู้ยื่นข้อเสนอเพื่อป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน สัญญาที่มีวงเงิน 500,000.00 บาท ขึ้นไป เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่มีผลประโยชน์ทับซ้อน เช่น

(1) สัญญาเลขที่ 6-2568 (24) ลงวันที่ 12/12/2567 สัญญาซื้อขายเครื่องปั่นเหวี่ยงชนิดควบคุมอุณหภูมิ (Refrigerated centrifuge) (พร้อมติดตั้ง) จำนวน 1 ชุด โดยวิธีคัดเลือก วงเงิน 650,000.00 บาท (PV68105081)

(2) สัญญาเลขที่ 11-2568 (25) ลงวันที่ 10/01/2568 สัญญาซื้อขาย เครื่อง Electrochem (Potentiostat) จำนวน 1 ชุด โดยวิธีเฉพาะเจาะจง วงเงิน 1,000,000.00 บาท (PV68107102)

2.2 แบบฟอร์มฯ มีการระบุรายชื่อของเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้างไม่ครบตามคำสั่งสถาบันฯ ที่ 34/2568 เรื่องการแต่งตั้งคณะกรรมการซื้อหรือจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง และคณะกรรมการตรวจรับพัสดุ สำหรับการจัดซื้อปั๊มสุญญากาศ 4 เครื่อง โดยวิธีเฉพาะเจาะจง ซึ่งตามประกาศมีการระบุจำนวน 4 ท่าน แต่ในแบบฟอร์มมีการระบุเพียง 3 ท่าน คือ PV68106237 วันที่ 26/6/2568 สัญญาเลขที่ 3/2568(24) ลงวันที่ 15/11/2567 สัญญาซื้อขายปั๊มสุญญากาศ จำนวน 4 เครื่อง เป็นต้น

2.3 แบบฟอร์มฯ มีการระบุรายชื่อของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ไม่ตรงกับสำเนาบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้นที่แนบมาในชุดเอกสาร กล่าวคือ มีการนำเอาที่อยู่ มาระบุเป็นรายชื่อผู้ถือหุ้น คือ PV68105285 วันที่ 30/05/2568 สัญญาเลขที่ 8/2568(25) ลงวันที่ 26/12/2567 ผิดทั้ง 3 บริษัท ที่มีการทำแบบฟอร์มการตรวจสอบ

2.4 แบบฟอร์มฯ มีการระบุเลขคำสั่งแต่งตั้งผิดเป็น ที่ 55/2567 ลงวันที่ 14/11/2567 ที่ถูกต้องคือ 55/2568 ลงวันที่ 14/11/2567 PV68105080 วันที่ 14/05/2568 สัญญาเลขที่ 10/2568(27) ลงวันที่ 03/01/2568 ผิดทั้ง 4 บริษัท ที่มีการทำแบบฟอร์มการตรวจสอบ

2.5 แบบฟอร์มฯ มีการระบุจำนวนรายชื่อผู้ถือหุ้น ไม่ตรงกับสำเนารายชื่อผู้ถือหุ้นที่ระบุในแบบฟอร์ม PV68105080 วันที่ 14/05/2568 สัญญาเลขที่ 10/2568 (27) ลงวันที่ 3/01/2568 ผิดทั้ง 3 บริษัท ที่มีการทำแบบฟอร์มการตรวจสอบ (มีการเสนอ 4 บริษัท ผิด 3 บริษัท)

ข้อเสนอแนะ

1. เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบควรตรวจสอบความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในเอกสารสัญญาจัดซื้อจัดจ้างทุกครั้งก่อนทำสัญญาให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันทั้งหมด หากไม่ถูกต้อง และ/หรือ ไม่ครบถ้วนจะได้เร่งดำเนินการ

ติดตาม และ/หรือ แก้ไขได้อย่างทันท่วงที ทั้งนี้เพื่อให้การปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ดำเนินไปอย่างถูกต้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

2. สถาบันฯ ควรจัดให้มีเจ้าหน้าที่ในการสอบทานเอกสารที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง โดยทำเป็นรายการ Check list เพื่อใช้ในการตรวจสอบเอกสาร และเพื่อให้เอกสารประกอบการจัดทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้างมีความสมบูรณ์ และถือใช้เป็นหลักฐานได้ในอนาคต

**อย่างไรก็ตามเจ้าหน้าที่ได้ดำเนินการแก้ไขเรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ ได้กำชับให้ผู้ปฏิบัติงานตรวจสอบความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลทุกครั้งในการดำเนินงาน**

**8.2 ด้านเงินยืมทดรอง**

จากการตรวจสอบสัญญาเงินยืมทดรอง พบว่า การดำเนินการเกี่ยวกับเงินยืมทดรองของสถาบันฯ โดยรวมถูกต้องตรงตามระเบียบของสถาบันฯ โดยสถาบันฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการปฏิบัติเกี่ยวกับการยืมและคืนเงินทดรองที่เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้การปฏิบัติงานมีความถูกต้องและสมบูรณ์ยิ่งขึ้น ซึ่งถือว่าเป็นไปตามหลักการควบคุมภายในที่ดี

9. ด้านอื่นๆ

9.1 ในระหว่างปี 2568 กรมบัญชีกลางได้มีหนังสือ ที่ กค 0410.3/ว 506 ลงวันที่ 31 กรกฎาคม 2568 เรื่อง คู่มือการบัญชีภาครัฐ เรื่องแนวทางประกอบการนำเสนอรายงานการเงิน ตามที่กระทรวงการคลังได้กำหนดมาตรฐานการบัญชีภาครัฐและนโยบายการบัญชีภาครัฐ พ.ศ. 2561 ลงวันที่ 5 กันยายน 2561 และมาตรฐานการบัญชีภาครัฐและนโยบายการบัญชีภาครัฐ (ฉบับที่ 2) ลงวันที่ 8 เมษายน 2564 เพื่อให้หน่วยงานของรัฐถือปฏิบัติในการจัดทำบัญชีและรายงานการเงินให้สอดคล้องตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลัง พ.ศ. 2561 นั้น ปัจจุบันการจัดทำรายการการเงินของส่วนราชการยังพบข้อคลาดเคลื่อนของการแสดงรายการตามมาตรฐานการบัญชีภาครัฐที่สำคัญที่เกี่ยวกับการการจัดทำรายงานการเงิน ประกอบด้วย มาตรฐานการบัญชีภาครัฐ ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนอรายงานการเงิน มาตรฐานการบัญชีภาครัฐ ฉบับที่ 3 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการบัญชี และข้อผิดพลาด และมาตรฐานการบัญชีภาครัฐ ฉบับที่ 14 เรื่องเหตุการณ์ภายหลังวันที่ในรายงานการเงิน ดังนั้นเพื่อให้การจัดทำรายงานการเงินสะท้อนถึงลักษณะทางเชิงคุณภาพของรายงานการเงิน กรมบัญชีกลางจึงได้จัดทำคู่มือการบัญชีภาครัฐ เรื่องแนวทางประกอบการนำเสนอรายงานการเงิน เพื่อให้การจัดทำรายงานการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ดังนั้นสถาบันฯ ต้องศึกษา ติดตาม และเตรียมความพร้อมสำหรับการเปิดเผยนำเสนอรายงานการเงินฉบับใหม่อย่างเหมาะสมต่อไป

9.2 กรมบัญชีกลางได้มีหนังสือ ด่วนที่สุด ที่กค(กวจ) 0405.4/ว 681 ลงวันที่ 8 ตุลาคม 2568 เรื่อง ระยะเวลาในการตรวจรับพัสดุตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 จุดประสงค์หลักของหนังสือฉบับนี้คือ เพื่อกำหนดช่วงระยะเวลาในการตรวจรับพัสดุให้ชัดเจนขึ้นตามระเบียบจัดซื้อจัดจ้างฯ (เช่น กำหนดระยะเวลาการตรวจนับภายใน 5 วัน) เพื่อแก้ปัญหาการตรวจรับงานล่าช้า และเพื่อให้การเบิกจ่ายงบประมาณภาครัฐเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับมาตรการเร่งรัดการใช้งบประมาณของรัฐใน

แต่ละปี ซึ่งหากจำเป็นต้องล่าช้า จะต้องทำหนังสือขออนุมัติขยายเวลาโดยหัวหน้าหน่วยงานก่อน ดังนั้นสถาบันฯ ต้องนำเรื่องนี้เพื่อไปแก้ไขหรือปรับปรุงคู่มือการทำงานของฝ่ายพัสดุหรือคณะกรรมการตรวจรับงานเพื่อให้ปฏิบัติเป็นไปตามกฎหมายดังกล่าว

9.3 กรมบัญชีกลางได้มีหนังสือ ด่วนที่สุด ที่กค(กวจ) 0405.2/ว 804 ลงวันที่ 12 พฤศจิกายน 2568 เรื่อง แนวทางปฏิบัติสำหรับการจัดซื้อจัดวงเงินไม่เกิน 50,000 บาท จุดประสงค์โดยรวมเพื่อกำหนดแนวทางใหม่สำหรับการจัดซื้อพัสดุ/สิ่งของที่ “ครั้งหนึ่งไม่เกิน 50,000 บาท” เพื่อให้ขั้นตอนการจัดซื้อของหน่วยงานรัฐ “เร็วขึ้น เอกสารน้อยลง ภาระงานเบาลง” มุ่งให้การจัดซื้อวงเงินเล็กดำเนินการได้คล่องตัวและมีความเหมาะสมกับความจำเป็นในภารกิจที่ต้องใช้ของทันที โดยไม่ต้องใช้กระบวนการที่ซับซ้อนเหมือนการจัดซื้อวงเงินใหญ่ และเพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดหาพัสดุของหน่วยงานของรัฐให้เป็นไปด้วยความสะดวก รวดเร็ว และลดขั้นตอนในการดำเนินการ จึงยกเว้นการปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และกำหนดแนวทางปฏิบัติสำหรับการจัดซื้อวงเงินการจัดซื้อไม่เกิน 50,000 บาท ตามหนังสือฉบับนี้ โดยเริ่มมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 1 ธันวาคม 2568 เป็นต้นไป ดังนั้นสถาบันฯ ควรมีการปรับปรุงหรือแก้ไขคู่มือการทำงานของฝ่ายพัสดุเพื่อให้ปฏิบัติเป็นไปตามกฎหมายดังกล่าว

**10. รายงานผลการติดตามการแก้ไข/ปรับปรุงของสถาบันฯ ตามข้อเสนอแนะปีก่อน**

รายงานผลการติดตามการแก้ไข/ปรับปรุงของสถาบันฯ ตามข้อเสนอแนะปีก่อนปรากฏอยู่ในภาคผนวก 1 ของรายงานฉบับนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

บริษัท สำนักงาน สามสิบสี่ออดิต จำกัด
THIRTY-FOUR AUDIT OFFICE CO.,LTD.

(ดร.จตุร์วิทย์ เขียวชะอุ่ม)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
วันที่ 14 มกราคม 2569