

สถาบันวิจัยแสงซินโครตรอน (องค์การมหาชน)  
เรื่องที่ 2 รายงานการประเมินผลการใช้จ่ายเงินและทรัพย์สิน  
สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567

ความเป็นมาของการประเมิน

ตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสถาบันวิจัยแสงซินโครตรอน (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2551 และ ฉบับที่ 2 พ.ศ. 2560 มาตรา 36 กำหนดให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) หรือบุคคลภายนอกตามที่คณะกรรมการแต่งตั้งด้วยความเห็นชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้สอบบัญชีและประเมินผลการใช้จ่ายเงินและทรัพย์สินของสถาบันฯ โดยให้แสดงความคิดเห็นเป็นข้อวิเคราะห์ว่าการใช้จ่ายดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ ประหยัด และได้ผลตามเป้าหมายเพียงใด แล้วทำบันทึกรายงานผลการตรวจสอบบัญชีต่อคณะกรรมการ

วัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง

สถาบันวิจัยแสงซินโครตรอน (องค์การมหาชน) จัดตั้งขึ้นตามพระราชกฤษฎีกาการจัดตั้งสถาบันวิจัยแสงซินโครตรอน (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2551 โดยมีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง ดังนี้

1. วิจัยเกี่ยวกับแสงซินโครตรอน และการใช้ประโยชน์จากแสงซินโครตรอน
2. ให้บริการแสงซินโครตรอน และเทคโนโลยีด้านแสงซินโครตรอน
3. ส่งเสริมการถ่ายทอดและการเรียนรู้เทคโนโลยีด้านแสงซินโครตรอน

วัตถุประสงค์ของการประเมินผล

เพื่อแสดงความเห็นเป็นข้อวิเคราะห์การใช้จ่ายเงินและทรัพย์สิน ว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์ ประหยัด และได้ผลตามเป้าหมายเพียงใด ตามนัยมาตรา 36 วรรคสอง แห่งพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสถาบันวิจัยแสงซินโครตรอน (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2551

ขอบเขตของการประเมินผล

ตรวจสอบ วิเคราะห์ และเปรียบเทียบข้อมูลของรายการที่เกี่ยวกับการใช้จ่ายเงิน การจัดการเกี่ยวกับทรัพย์สินและการบริหารโครงการที่สำคัญของสถาบันฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567

วิธีการประเมินผล

ศึกษา สอบทาน ทดสอบรายการ สอบถาม สัมภาษณ์ ทดสอบประสิทธิภาพระบบการควบคุม ภายใน เปรียบเทียบกับวัตถุประสงค์ แผนงาน/โครงการ ระเบียบ ข้อบังคับ แนวทางปฏิบัติ และหลักเกณฑ์ ข้อกำหนดต่าง ๆ ของสถาบันฯ รวมถึงกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการประเมินผล

## 1. การประเมินผลการใช้จ่ายเงิน

### 1.1 การบริหารงบประมาณของสถาบันฯ

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 คณะกรรมการสถาบันฯ ได้อนุมัติกรอบแผนงบประมาณประจำปี 2567 จำนวน 611.04 ล้านบาท ประกอบด้วย งบประมาณที่ได้รับจัดสรรตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 จำนวน 355.84 ล้านบาท งบประมาณด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ที่ได้รับจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สทว.) ผ่านกองทุนส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (กองทุนส่งเสริม ววน.) จำนวน 78.16 ล้านบาท งบประมาณเหลือจ่ายจากปีเก่า จำนวน 50.41 ล้านบาท เงินรายได้ จำนวน 15.08 ล้านบาท และเงินกันเหลือมปีจากปีเก่า จำนวน 111.55 ล้านบาท แสดงการเปรียบเทียบกรอบเงินงบประมาณปี 2567 กับปี 2566 ได้ดังนี้ ตารางที่ 1.1 แสดงการเปรียบเทียบกรอบเงินงบประมาณประจำปี 2567 กับ 2566

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	2567		2566		เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ		
งบประมาณประจำปี	355.84	58.24	329.71	48.54	26.13	7.93
งบกองทุนส่งเสริม ววน.	78.16	12.79	78.16	11.51	0.00	0.00
งบประมาณเหลือจ่ายจากปีเก่า	50.41	8.25	77.81	11.45	(27.40)	(35.21)
เงินรายได้	15.08	2.47	21.00	3.09	(5.92)	(28.19)
รวมงบประมาณประจำปี	499.49	81.74	506.68	74.59	(7.19)	(1.42)
เงินกันเหลือมปีจากปีเก่า	111.55	18.26	172.64	25.41	(61.09)	(35.39)
รวมเงินกันเหลือมปีจากปีเก่า	111.55	18.26	172.64	25.41	(61.09)	(35.39)
รวมทั้งสิ้น	611.04	100.00	679.32	100.00	(68.28)	(10.05)

จากตารางที่ 1.1 วิเคราะห์กรอบเงินงบประมาณประจำปี 2567 จะเห็นว่าสถาบันฯ มีกรอบเงิน งบประมาณประจำปี 2567 จำนวนทั้งสิ้น 611.04 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 68.28 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.05 ของกรอบเงินงบประมาณปีก่อน หากพิจารณาสัดส่วนของโครงสร้างกรอบงบประมาณประจำปี 2567 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

เงินงบประมาณประจำปี 2567 จำนวน 355.84 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 58.24 ของโครงสร้าง กรอบงบประมาณ เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนมียอดเพิ่มขึ้น จำนวน 26.13 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.93 ของเงิน งบประมาณประจำปีก่อน

งบกองทุนส่งเสริม ววน. จำนวน 78.16 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12.79 ของโครงสร้างกรอบงบประมาณ ซึ่งมีงบประมาณเทียบเท่าปีก่อน

งบประมาณเหลือจ่ายจากปีเก่า จำนวน 50.41 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.25 ของโครงสร้างกรอบงบประมาณ เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนมียอดลดลง จำนวน 27.40 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 35.21 ของเงินงบประมาณประจำปีก่อน

เงินรายได้ จำนวน 15.08 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.47 ของโครงสร้างกรอบงบประมาณ เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนมียอดลดลง จำนวน 5.92 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 28.19 ของเงินงบประมาณประจำปีก่อน

เงินกันเหลือมปีจากปีเก่า จำนวน 111.55 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.26 ของโครงสร้างกรอบงบประมาณ เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนมียอดลดลง จำนวน 61.09 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 35.39 ของเงินงบประมาณประจำปีเก่า

## 1.2 การประเมินผลการใช้จ่ายเงิน

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 สถาบันฯ ได้จัดทำแผนปฏิบัติงาน ตามกรอบวงเงินงบประมาณรายจ่าย จำนวน 499.49 ล้านบาท และเมื่อรวมเงินกันเหลือมปีจากปี 2559 – 2566 จำนวน 111.55 ล้านบาท ทำให้สถาบันฯ มีงบประมาณเพื่อดำเนินงานในปี 2567 รวมทั้งสิ้น จำนวน 611.04 ล้านบาท โดยแสดงผลการใช้จ่ายเงินงบประมาณประจำปี 2567 ดังนี้

ตารางที่ 1.2 แสดงผลการใช้จ่ายเงินงบประมาณประจำปี 2567

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	แผนงบประมาณ		เบิกจ่าย		เงินกันไว้ เบิกเหลือมปี		เงินเหลือจ่าย	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
เงินงบประมาณประจำปี	499.49	81.74	355.09	71.09	91.86	18.39	52.54	10.52
เงินกันเหลือมปีจากปีเก่า	111.55	18.26	84.56	75.80	25.17	22.56	1.82	1.64
รวมทั้งสิ้น	611.04	100.00	439.65	71.95	117.03	19.15	54.36	8.90

จากตารางที่ 1.2 จะเห็นได้ว่า สถาบันฯ มีแผนงบประมาณ จำนวน 611.04 ล้านบาท เบิกจ่าย จำนวน 439.65 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 71.95 ของโครงสร้างกรอบงบประมาณ โดยเบิกจ่ายจากเงินงบประมาณประจำปี 2567 จำนวน 355.09 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 71.09 ของเงินงบประมาณประจำปี 2567 และเบิกจ่ายจากเงินกันไว้เบิกเหลือมปีจากปี 2559 ถึง 2566 จำนวน 84.56 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 75.80 ของเงินกันเหลือมปีจากปีเก่า

โดยการจ่ายเงินกันไว้เบิกเหลือมปีแสดงไว้ในตารางที่ 1.3 ดังนี้

ตารางที่ 1.3 แสดงการจ่ายเงินกันไว้เบิกเหลือในปี 2567

(หน่วย : ล้านบาท)

ปี	งบประมาณ	เบิกจ่าย ปี 2567	จำนวนเงินกัน ไว้เบิกเหลือปี คือภาระยกไป	จำนวน เงินคงเหลือ	ร้อยละ
2559	0.82	-	0.82	-	-
2560	0.04	-	0.04	-	-
2561	0.25	-	0.25	-	-
2562	1.16	0.57	0.47	0.12	10.34
2563	2.32	0.07	2.25	-	-
2564	14.90	0.27	14.63	-	-
2565	7.73	7.10	0.54	0.09	1.16
2566	84.33	76.55	6.17	1.61	1.91
รวมเงินกันเหลือปีเก่า	111.55	84.56	25.17	1.82	1.64
2567	499.49	355.09	91.86	52.54	10.52
รวมทั้งสิ้น	611.04	439.65	117.03	54.36	8.90

จากตารางที่ 1.3 จะเห็นได้ว่า สถาบันฯ มีงบประมาณรวมกันทั้งสิ้น 611.04 ล้านบาท โดยมีการเบิกจ่ายจากงบประมาณ จำนวน 439.65 ล้านบาท และกันเงินไว้เบิกเหลือปีต่อไป จำนวน 117.03 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นเงินกันไว้เบิกเหลือปีของงบประมาณปี 2567 จำนวน 91.86 ล้านบาท เช่น

- วาล์วสุญญากาศแบบมือหมุน 5 ตัว จำนวน 0.86 ล้านบาท
- ตู้สวิสเกียร์สำหรับอาคารปฏิบัติการเทคโนโลยีขั้นสูง จำนวน 0.99 ล้านบาท
- แหล่งจ่ายกำลังแม่เหล็ก จำนวน 1.15 ล้านบาท
- เครื่องสำรองไฟสำหรับห้องปฏิบัติการสุญญากาศ จำนวน 1.47 ล้านบาท
- ชุดห้องสะอาดควบคุมอุณหภูมิ และอุปกรณ์ประกอบอื่นๆ จำนวน 1.89 ล้านบาท
- ปัมสุญญากาศ Diffusion Pump พร้อมชุด Backing Pump จำนวน 2.75 ล้านบาท
- ระบบสื่อสารและโสตทัศนอุปกรณ์ จำนวน 2.94 ล้านบาท
- ชุดครенไฟฟ้าขนาด 10 ตัน จำนวน 7.00 ล้านบาท
- ค่าปรับปรุงแบบอาคารเครื่องกำเนิดแสงซินโครตรอนระดับพลังงาน 3 GeV และอาคาร

ปฏิบัติการ (สถานที่ตั้งใหม่) จำนวน 37.45 ล้านบาท

เงินกันไว้เบิกเหลือมปี 2559 ถึง 2566 จำนวน 25.71 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นเงินกันเหลือมปี  
ของปี 2564 และ 2566 จำนวน 20.80 ล้านบาท เช่น

- จัดจ้างผลิตแม่เหล็ก จำนวน 1.21 ล้านบาท
- ค่าจ้างที่ปรึกษาบริหารโครงการสร้างเครื่องกำเนิดแสงซินโครตรอนระดับพลังงาน จำนวน 1.94 ล้านบาท
- Kaeser Compressor phase 2 จำนวน 2.19 ล้านบาท
- จัดจ้างออกแบบโครงการก่อสร้างอาคารฯ จำนวน 9.45 ล้านบาท
- จัดจ้างออกแบบโครงการก่อสร้างอาคารประกอบและทดสอบ สำหรับเครื่องกำเนิดแสงซินโครตรอน  
ระดับพลังงาน 3 Gev จำนวน 1.91 ล้านบาท

สถาบันฯ มีเงินคงเหลือจ่ายในปี 2567 จำนวน 54.36 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.90 ของ  
โครงสร้างกรอบงบประมาณ โดยเป็นเงินคงเหลือจากงบประมาณประจำปี 2567 จำนวน 52.54 ล้านบาท  
คิดเป็นร้อยละ 10.52 ของงบประมาณประจำปี 2567 และเงินคงเหลือจากเงินกันเหลือมปีจากปีเก่า จำนวน  
1.82 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.64 ของเงินกันเหลือมปีจากปีเก่า สำหรับงบประมาณประจำปี 2567  
ได้จำแนกผลการเบิกจ่ายตามแผนยุทธศาสตร์การปฏิบัติงาน ดังนี้

ตารางที่ 1.4 แสดงการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนยุทธศาสตร์การปฏิบัติงานในปี 2567

(หน่วย : ล้านบาท)

ยุทธศาสตร์	งบประมาณ		เบิกจ่าย		เงินเหลือมปี		เงินเหลือจ่าย	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. วิจัยและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านแสงซินโครตรอนเพื่อสนับสนุนการเป็นสถาบันวิจัยหลักของประเทศ	19.52	3.91	10.82	55.43	7.70	39.45	1.00	5.12
2. สร้างเครื่องกำเนิดแสงซินโครตรอนเครื่องที่ 2 อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันสู่ระดับสากล	86.81	17.38	35.75	41.18	49.22	56.70	1.84	2.12
3. พัฒนาองค์กรและบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลด้านแสงซินโครตรอนและเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องให้มีสมรรถนะสูง	268.85	53.82	248.12	92.29	8.80	3.27	11.93	4.44
4. สร้างงานวิจัยผลกระทบสูงร่วมกับเครือข่ายการใช้ประโยชน์แสงซินโครตรอนที่สามารถสร้างรายได้และส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิตประชาชน	13.93	2.79	11.25	80.76	2.04	14.64	0.64	4.60
5. นำเทคโนโลยีซินโครตรอนสู่การสร้างคุณค่าต่อภาคเศรษฐกิจและสังคม	74.16	14.85	48.55	65.47	24.10	32.50	1.51	2.03
รวม	463.27	92.75	354.49	76.52	91.86	19.83	16.92	3.65
6. เงินสำรองทั่วไป	36.22	7.25	0.60	1.66	0.00	0.00	35.62	98.34
รวมทั้งสิ้น	499.49	100.00	355.09	71.09	91.86	18.39	52.54	10.52

จากตารางที่ 1.4 หากพิจารณาการจัดสรรกรอบงบประมาณปี 2567 จำนวน 499.49 ล้านบาท พบว่า ส่วนใหญ่สถาบันฯ จัดสรรงบประมาณยุทธศาสตร์ 3 พัฒนาองค์กรและบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล ด้านแสงซินโครตรอนและเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องให้มีสมรรถนะสูง จำนวน 268.85 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 53.82 ของงบประมาณประจำปี 2567 โดยเป็นงบบริหารองค์กรและทรัพยากรบุคคลในการสนับสนุนการดำเนินงานของสถาบันฯ จำนวน 255.80 ล้านบาท รองลงมาเป็นยุทธศาสตร์ 2 สร้างเครื่องกำเนิดแสงซินโครตรอน เครื่องที่ 2 อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันสู่ระดับสากล จำนวน 86.81 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 17.38 ของงบประมาณประจำปี 2567 และยุทธศาสตร์ 5 นำเทคโนโลยีซินโครตรอนสู่การสร้างคุณค่าต่อภาคเศรษฐกิจและสังคม จำนวน 74.16 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.85 ของงบประมาณประจำปี 2567 ตามลำดับ

ในปี 2567 สถาบันฯ กักเงินไว้เบิกเหลือปีต่อไป จำนวน 91.86 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.39 ของงบประมาณประจำปี 2567 โดยส่วนใหญ่เป็นเงินกักเหลือปีในยุทธศาสตร์ 2 สร้างเครื่องกำเนิดแสงซินโครตรอนเครื่องที่ 2 อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันสู่ระดับสากล จำนวน 49.22 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 56.70 ของงบประมาณตามแผนยุทธศาสตร์ รองลงมาเป็นยุทธศาสตร์ 5 นำเทคโนโลยีซินโครตรอนสู่การสร้างคุณค่าต่อภาคเศรษฐกิจและสังคม จำนวน 24.10 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 32.50 ของงบประมาณตามแผนยุทธศาสตร์ และการกักเงินเหลือปีไว้ในยุทธศาสตร์ 3 จำนวน 8.80 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.27 ของงบประมาณตามแผนยุทธศาสตร์ โดยเป็นงบบริหารองค์กรและทรัพยากรบุคคลในการสนับสนุนการดำเนินงานของสถาบันฯ จำนวน 5.27 ล้านบาท

เงินเหลือจ่ายจำนวน 52.54 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.52 ของงบประมาณประจำปี 2567 โดยส่วนใหญ่เป็นเงินสำรองทั่วไป จำนวน 35.62 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 98.34 ของงบประมาณสำรองทั่วไป รองลงมาเป็นเงินคงเหลือในยุทธศาสตร์ 3 จำนวน 11.93 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.44 ของงบประมาณสำหรับยุทธศาสตร์ โดยเป็นงบบริหารองค์กรและทรัพยากรบุคคลในการสนับสนุนการดำเนินงานของสถาบันฯ จำนวน 10.15 ล้านบาท และยุทธศาสตร์ 2 สร้างเครื่องกำเนิดแสงซินโครตรอนเครื่องที่ 2 อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันสู่ระดับสากล จำนวน 1.84 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.12 ของงบประมาณสำหรับยุทธศาสตร์ โดยจำแนกเงินคงเหลือเป็นหมวดค่าตอบแทน ใช้สอย วัสดุ และหมวดครุภัณฑ์ ได้ดังนี้

ตารางที่ 1.5 แสดงเงินคงเหลือตามยุทธศาสตร์ จำแนกตามหมวดค่าตอบแทน ใช้สอย วัสดุ และหมวดครุภัณฑ์  
(หน่วย : ล้านบาท)

ยุทธศาสตร์	จำนวนรวม	หมวด ค่าตอบแทน ใช้สอย วัสดุ	หมวด ครุภัณฑ์
1. วิจัยและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านแสงซินโครตรอน เพื่อสนับสนุนการเป็นสถาบันวิจัยหลักของประเทศ	1.00	0.96	0.04
2. สร้างเครื่องกำเนิดแสงซินโครตรอนเครื่องที่ 2 อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันสู่ระดับสากล	1.84	1.76	0.08
3. พัฒนาองค์กรและบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลด้านแสงซินโครตรอนและเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องให้มีสมรรถนะสูง	11.93	11.85	0.08
4. สร้างงานวิจัยผลกระทบสูงร่วมกับเครือข่ายการใช้ประโยชน์แสงซินโครตรอนที่สามารถสร้างรายได้และส่งผลกระทบทางเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิตประชาชน	0.64	0.61	0.03
5. นำเทคโนโลยีซินโครตรอนสู่การสร้างคุณค่าต่อภาคเศรษฐกิจและสังคม	1.51	0.30	1.21
รวม	16.92	15.48	1.44
ร้อยละ	100.00	91.49	8.51

จากตารางที่ 1.5 เงินคงเหลือ จำนวน 16.92 ล้านบาท จะเห็นได้ว่าเงินคงเหลือในหมวดค่าตอบแทน ใช้สอย วัสดุ จำนวน 15.48 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 91.49 ของเงินคงเหลือตามยุทธศาสตร์ โดยส่วนใหญ่คงเหลือจากงานพัฒนาองค์กรและบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลด้านแสงซินโครตรอนและเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องให้มีสมรรถนะสูง จำนวน 11.85 ล้านบาท รองลงมาคงเหลือจากยุทธศาสตร์สร้างเครื่องกำเนิดแสงซินโครตรอนเครื่องที่ 2 อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันสู่ระดับสากล จำนวน 1.76 ล้านบาท ตามลำดับ

ตารางที่ 1.6 แสดงการวิเคราะห์เงินเหลือจ่ายย้อนหลัง

(หน่วย : ล้านบาท)

ปี	งบประมาณ	เบิกจ่าย		เงินกันไว้เบิก		เงินเหลือจ่าย	
	รายจ่าย	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
2565	533.85	343.20	64.29	123.46	23.13	67.19	12.58
2566	506.68	380.52	75.10	84.33	16.64	41.83	8.26
2567	499.49	355.09	71.09	91.86	18.39	52.54	10.52

จากตารางที่ 1.6 จะเห็นได้ว่าในแต่ละปีสถาบันฯ สามารถเบิกจ่ายได้จริงประมาณร้อยละ 64 - 75 ของงบประมาณประจำปี โดยมีภาระผูกพันที่ดำเนินการยังไม่แล้วเสร็จในปีและต้องกันเงินเหลือมปีร้อยละ 18 - 23 ของงบประมาณประจำปี และพบว่าเงินคงเหลือที่ไม่มีภาระผูกพันหรือไม่มีวัตถุประสงค์ในการใช้คงเหลือลดลงจากการที่สถาบันฯ ใช้จ่ายได้มากขึ้นในปี 2566 แต่ก็พบว่าในปี 2567 เงินเหลือจ่ายมีจำนวน 52.54 ล้านบาท ซึ่งเป็นสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นเล็กน้อย โดยส่วนใหญ่มาจากเงินสำรองทั่วไป จำนวน 35.62 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 67.79 ของเงินเหลือจ่ายปีงบประมาณ 2567 ซึ่งสถาบันฯ จัดสรรเพื่อรองรับการดำเนินงานโครงการต่าง ๆ ของสถาบันฯ ที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้ล่วงหน้า

ข้อสังเกต

1) จากตารางที่ 1.1 1.2 และ 1.3 จะเห็นได้ว่างบประมาณปี 2567 จำนวน 611.04 ล้านบาท (แบ่งเป็นเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2567 ประเภทเงินอุดหนุนทั่วไปจำนวน 355.84 ล้านบาท รวมกับงบกองทุนส่งเสริม ววน. จำนวน 78.16 ล้านบาท รวมกับเงินงบประมาณเหลือจ่ายจากปีเก่า จำนวน 50.41 ล้านบาท รวมกับเงินรายได้ จำนวน 15.08 ล้านบาท และรวมเงินกันไว้เบิกเหลือมปีจากปี 2559 ถึง 2566 จำนวน 111.55 ล้านบาท) โดยสถาบันฯ มีการเบิกจ่ายงบประมาณในปี จำนวน 355.09 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 71.09 ของงบประมาณประจำปี 2567 และมีการเบิกจ่ายเงินกันเหลือมตั้งแต่ปี 2559 ถึง 2566 จำนวน 84.56 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 75.80 ของเงินกันเหลือมปีจากปีเก่า ทำให้ในปี 2567 สถาบันฯ มีการเบิกจ่ายรวมทั้งสิ้นจำนวน 439.65 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 71.95 ของงบประมาณรวม และทางสถาบันฯ ได้กันไว้เบิกเหลือมปีในปีต่อไปมากถึง 117.03 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19.15 ของงบประมาณรวม โดยส่วนใหญ่เป็นเงินกันไว้เบิกเหลือมปีจากปีงบประมาณ 2567 จำนวน 91.86 ล้านบาท รองลงมาเป็นเงินกันไว้เบิกเหลือมปีจากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 14.63 ล้านบาท และปีงบประมาณ 2566 จำนวน 6.17 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับเงินงบประมาณที่จ่ายไม่หมดในแต่ละปีส่วนหนึ่งเป็นการซื้อจากต่างประเทศหรือเป็นการจ่ายเพื่อโครงการระยะยาว ทำให้ตัวเลขการใช้จ่ายในแต่ละปีอาจยังไม่เป็นไปตามงบประมาณที่ได้รับมา

2) จากตารางที่ 1.4 และ 1.5 จะเห็นได้ว่าเงินคงเหลือที่ไม่มีภาระผูกพันหรือไม่มีวัตถุประสงค์ในการใช้ในปี 2567 ของสถาบันฯ ส่วนใหญ่มาจากเงินสำรองทั่วไปจำนวน 35.62 ล้านบาท ซึ่งสถาบันฯ จัดสรรเพื่อรองรับการดำเนินงานโครงการต่าง ๆ ของสถาบันฯ ที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้ล่วงหน้า รองลงมา

เป็นงานพัฒนาองค์กรและบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลด้านแสงซินโครตรอนและเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง ให้มีสมรรถนะสูง จำนวน 11.93 ล้านบาท โดยอยู่ในหมวดค่าตอบแทน ใช้สอย และวัสดุมากที่สุด

3) การรายงานผลการเบิกจ่าย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 สถาบันฯ มีผลการเบิกจ่ายในภาพรวม จำนวน 355.09 ล้านบาท ซึ่งในจำนวนนี้ มีการรวมจำนวนเงินที่ผูกพันงบประมาณรายจ่าย (ยอด PR) จำนวน 0.89 ล้านบาท โดยเป็นรายการที่อยู่ระหว่างการเบิกจ่าย อย่างไรก็ตามในปีงบประมาณถัดไป ในการรายงานผลการเบิกจ่าย สถาบันฯ ควรระบุ/ให้ข้อมูลของวงเงินที่ใช้ผูกพันงบประมาณรายจ่าย เพื่อให้การรายงานผลและการจัดทำงบประมาณมีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น

### ข้อเสนอแนะ

1. ขอให้ผู้บริหารสถาบันฯ พิจารณาการขอรับเงินจัดสรรงบประมาณโดยคำนึงถึงเงินคงเหลือและความสามารถที่จะดำเนินการได้ด้วยความสะดวก โดยต้องพิจารณาภาระผูกพันจากเงินก้อนเหลือในปีที่ต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จโดยเร็วและขอให้คณะกรรมการสถาบันวิจัยแสงซินโครตรอน ควบคุมกำกับดูแลการใช้จ่ายเงินอย่างมีประสิทธิภาพพร้อมทั้งพิจารณาอนุมัติกรอบการใช้จ่ายเงินปีต่อไปด้วยความรอบคอบระมัดระวัง โดยพิจารณาผลการใช้จ่ายเงินจากข้อมูลในอดีตที่ผ่านมา และใช้เป็นเกณฑ์ในการพิจารณาถึงศักยภาพและความสามารถในการใช้จ่ายเงินรวมถึงจำนวนที่เหมาะสมในการอนุมัติกรอบงบประมาณที่จะขอรับเงินจัดสรร

2. สถาบันฯ อาจนำระบบสารสนเทศมาเพื่อใช้ในการประเมินและวิเคราะห์กระบวนการเบิกจ่ายงบประมาณ รวมถึงหาปัญหาข้อขัดข้องของการเบิกจ่ายงบประมาณ เพื่อเร่งกระบวนการเบิกจ่ายงบประมาณให้สามารถเบิกจ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น รวมถึงวิเคราะห์หรือคาดการณ์งบประมาณได้อย่างแม่นยำ เพื่อไม่ให้มีเงินเหลือจ่ายมากเกินไปจนเกิดความจำเป็นจากงบประมาณที่ขอไว้

3. เนื่องจากในปี 2567 พรบ. งบประมาณมีการอนุมัติล่าช้า และส่งผลต่อการใช้จ่ายงบประมาณในปีปัจจุบัน ดังนั้น สถาบันฯ ต้องนำสถานการณ์ดังกล่าวไปใช้ในการวางแผนและบริหารจัดการงบประมาณในอนาคต เพื่อสามารถจัดการสถานการณ์ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพในอนาคต

### 1.3 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานประจำปี 2567

ในปีงบประมาณ 2567 สถาบันฯ มีรายได้ จำนวน 531.83 ล้านบาท มีค่าใช้จ่าย จำนวน 538.42 ล้านบาท ทำให้มีค่าใช้จ่ายสูงกว่ารายได้ จำนวน 6.59 ล้านบาท โดยแสดงผลการดำเนินงานทางการเงินของสถาบันฯ เทียบกับปี 2566 ได้ดังนี้

ตารางที่ 1.7 แสดงการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานปี 2567 และ 2566

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2567	ปี 2566	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวน	ร้อยละ
รายได้	531.83	460.29	71.54	15.54
หัก ค่าใช้จ่าย	538.42	548.26	(9.84)	(1.79)
ค่าใช้จ่ายสูงกว่ารายได้	(6.59)	(87.97)	81.38	(92.51)

จากตารางที่ 1.7 สถาบันฯ มีรายได้เพิ่มขึ้น จำนวน 71.54 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.54 เมื่อเทียบกับปีก่อน และมีค่าใช้จ่ายลดลง จำนวน 9.84 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.79 เมื่อเทียบกับปีก่อน ทำให้สถาบันฯ มีค่าใช้จ่ายสูงกว่ารายได้ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน จำนวน 81.38 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 92.51

1.3.1 รายได้

รายได้ส่วนใหญ่เป็นเงินที่ได้รับจากการจัดสรรเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2567 ประเภทเงินอุดหนุนทั่วไปและรายได้จากแหล่งอื่น ซึ่งแสดงการเปรียบเทียบระหว่างรายได้ในปี 2567 กับปี 2566 ได้ดังนี้ ตารางที่ 1.8 แสดงการเปรียบเทียบระหว่างรายได้จากการดำเนินงานปี 2567 กับ 2566

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2567		ปี 2566		เพิ่ม (ลด)	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
รายได้จากเงินงบประมาณ	355.84	66.91	329.71	71.63	26.13	7.93
รายได้จากแหล่งอื่น						
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	18.51	3.48	14.28	3.10	4.23	29.62
รายได้จากการอุดหนุนจากหน่วยงานภาครัฐ	148.47	27.92	104.75	22.76	43.72	41.74
รายได้จากการอุดหนุนอื่นและบริการ	1.81	0.34	3.52	0.76	(1.71)	(48.58)
รายได้อื่น	7.20	1.35	8.03	1.75	(0.83)	(10.34)
รวม	531.83	100.00	460.29	100.00	71.54	15.54

จากตารางที่ 1.8 จะเห็นว่ารายได้ส่วนใหญ่ของสถาบันฯ มาจากรายได้จากเงินงบประมาณ จำนวน 355.84 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 66.91 ของรายได้รวม โดยในปี 2567 ได้รับรายได้จากเงินงบประมาณ ประจำปีเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 26.13 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.93 และพบว่า รายได้จากการอุดหนุนจากหน่วยงานภาครัฐ เพิ่มขึ้น จำนวน 43.72 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 41.74 โดยเพิ่มขึ้นจากการได้รับเงินสนับสนุนจากสำนักงานคณะกรรมการการส่งเสริมวิทยาศาสตร์วิจัยและนวัตกรรม (สกว.) เพื่อดำเนินการตามพันธกิจของสถาบันฯ

### 1.3.2 รายได้อื่น

รายได้อื่น จำนวน 7.20 ล้านบาท ลดลง จำนวน 0.83 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.34 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากสถาบันฯ มีรายได้ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารเพิ่มขึ้น แต่ในขณะเดียวกันก็มีรายได้จากแหล่งอื่นลดลง ซึ่งแสดงการเปรียบเทียบระหว่างรายได้อื่นในปี 2567 และ 2566 ได้ดังนี้

ตารางที่ 1.9 แสดงการเปรียบเทียบรายได้อื่นปี 2567 และ 2566

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2567		ปี 2566		เพิ่ม (ลด)	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
รายได้ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร	2.63	36.53	1.87	1.66	0.76	40.64
รายได้จากการขายสินทรัพย์	0.06	0.83	0.22	0.20	(0.16)	(72.73)
รายได้เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ-รับคืน	0.94	13.06	0.77	0.68	0.17	22.08
รายได้รับคืนโครงการ	0.00	0.00	0.51	0.45	(0.51)	(100.00)
รายได้ประชุม สัมมนาและฝึกอบรม	0.00	0.00	0.40	0.35	(0.40)	(100.00)
รายได้ค่าบริการโครงการวิจัย	1.06	14.72	1.60	1.42	(0.54)	(33.75)
รายได้ค่าเช่าสำนักงานอุปกรณ์	0.34	4.72	0.55	0.49	(0.21)	(38.18)
อื่น ๆ	2.17	30.14	2.11	1.87	0.06	(2.84)
รวมรายได้อื่น	7.20	100.00	8.03	100.00	(0.83)	(10.34)

จากตารางที่ 1.9 จะเห็นได้ว่าสถาบันฯ มีรายได้อื่นจำนวน 7.20 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่มาจากรายได้ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร จำนวน 2.63 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 36.53 ของรายได้อื่น เมื่อเปรียบเทียบกับปีงบประมาณ 2566 เพิ่มขึ้นจำนวน 0.76 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 40.64 ของปีก่อน เนื่องจากทางสถาบันฯ มีเงินฝากธนาคารที่เพิ่มขึ้นเพราะมีการได้รับงบประมาณในช่วงครึ่งปีหลัง

### 1.3.3 ค่าใช้จ่าย

สถาบันฯ มีค่าใช้จ่ายปี 2567 (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย) จำนวน 402.33 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จำนวน 20.91 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.48 เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งเปรียบเทียบรายละเอียดค่าใช้จ่ายตามประเภทสำหรับปี 2567 และ 2566 ได้ดังนี้

ตารางที่ 1.10 แสดงการเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายของสถาบันฯ จำแนกประเภทค่าใช้จ่ายปี 2567 และ 2566 (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย)

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2567		ปี 2566		เพิ่ม (ลด)	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายบุคลากร	176.09	43.77	170.67	44.75	5.42	3.18
ค่าตอบแทน	17.09	4.25	16.89	4.43	0.20	1.18

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2567		ปี 2566		เพิ่ม (ลด)	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
ค่าใช้จ่าย	79.42	19.74	74.61	19.62	4.81	6.45
ค่าวัสดุ	90.60	22.51	74.31	19.42	16.29	21.92
ค่าสาธารณูปโภค	38.65	9.61	42.34	11.10	(3.69)	(8.72)
ค่าใช้จ่ายจากการอุดหนุนและบริจาค	0.48	0.12	2.40	0.63	(1.92)	(80.00)
ค่าใช้จ่ายอื่น	0.00	0.00	0.20	0.05	(0.20)	(100.00)
รวม	402.33	100.00	381.42	100.00	20.91	5.48

จากตารางที่ 1.10 จะเห็นได้ว่าในปี 2567 สถาบันฯ มีค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย) จำนวน 402.33 ล้านบาท ซึ่งค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายบุคลากร จำนวน 176.09 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 43.77 ของค่าใช้จ่าย รองลงมาเป็นค่าวัสดุ จำนวน 90.60 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.51 ของค่าใช้จ่าย และค่าใช้จ่ายอื่น จำนวน 0.00 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของค่าใช้จ่าย ตามลำดับ

1.3.3.1 ค่าใช้จ่ายบุคลากรเพิ่มขึ้น จำนวน 5.42 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.18 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยสถาบันฯ มีค่าใช้จ่ายบุคลากรย้อนหลัง แสดงรายละเอียดได้ดังนี้  
ตารางที่ 1.11 แสดงค่าใช้จ่ายบุคลากรย้อนหลัง

(หน่วย : ล้านบาท)

ปี	ค่าใช้จ่าย ด้านบุคลากร	งบประมาณ รายจ่ายประจำปี	ร้อยละ	แผนการใช้จ่ายเงินที่ ได้รับอนุมัติจาก คณะกรรมการ	ร้อยละ
2560	117.73	440.32	26.74	537.21	21.92
2561	129.25	507.30	25.48	605.65	21.34
2562	136.64	475.00	28.77	561.81	24.32
2563	166.61	406.05	41.03	464.84	35.84
2564	146.20	371.88	39.31	529.31	27.62
2565	159.09	329.87	48.23	533.85	29.80
2566	170.67	329.71	51.76	506.68	33.68
2567	176.09	355.84	49.49	499.49	35.25

1.3.3.2 ค่าใช้จ่ายใช้สอยเพิ่มขึ้น จำนวน 4.81 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.45 เมื่อเทียบกับปีก่อน แสดงรายละเอียดได้ดังนี้

ตารางที่ 1.12 แสดงรายละเอียดค่าใช้จ่ายปี 2567 และ 2566

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2567		ปี 2566		เพิ่ม (ลด)	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายในการเดินทางในประเทศ	5.30	6.67	6.17	8.27	(0.87)	(14.10)
ค่าใช้จ่ายในการเดินทางต่างประเทศ	4.56	5.74	3.25	4.36	1.31	40.31
ค่าใช้จ่ายในการประชุม สัมมนาและ ฝึกอบรม	3.57	4.49	5.31	7.12	(1.74)	(32.77)
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	7.90	9.95	10.07	13.50	(2.17)	(21.55)
ค่าจ้างเหมา	36.79	46.32	34.55	46.31	2.24	6.48
ค่าธรรมเนียม	0.21	0.26	0.30	0.40	(0.09)	(30.00)
ค่าใช้จ่ายในการประชาสัมพันธ์	0.30	0.38	1.13	1.51	(0.83)	(73.45)
ค่าเช่า	6.37	8.02	3.94	5.28	2.43	61.68
ค่าใช้จ่ายอื่น	14.42	18.17	9.89	13.25	4.53	45.80
รวม	79.42	100.00	74.61	100.00	4.81	6.45

จากตารางที่ 1.12 จะเห็นว่าค่าจ้างเหมาบริการมีค่าใช้จ่ายสูงสุด จำนวน 36.79 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 46.32 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นค่าจ้างลูกจ้างโครงการ และค่าจ้างเหมาปฏิบัติงาน รองลงมาเป็นค่าใช้จ่ายอื่น จำนวน 14.42 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.17

#### ข้อสังเกต

เมื่อพิจารณาผลการดำเนินงานสถาบันฯ ในปี 2567 พบว่า สถาบันฯ มีรายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายประจำปี 2567 จำนวน 6.59 ล้านบาท และหากผลการดำเนินงานของสถาบันฯ ขาดทุนสะสมไปเรื่อย ๆ อาจส่งผลให้สถาบันฯ ขาดสภาพคล่องในอนาคตได้

#### ข้อเสนอแนะ

เนื่องจากรายได้ของสถาบันฯ มีแนวโน้มคงที่ ในขณะที่ค่าใช้จ่ายมีแนวโน้มสูงขึ้นทุกปี และไม่สามารถปรับลดได้ เช่น ค่าใช้จ่ายบุคลากร ดังนั้นสถาบันฯ ควรมีการวางแผนการใช้จ่ายเงินรองรับการดำเนินงานในอนาคต เพื่อให้มีเงินเพียงพอในการดำเนินงานและต้องระมัดระวังความเสี่ยงด้านการขาดสภาพคล่อง พร้อมทั้งบริหารจัดการความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องอย่างใกล้ชิด โดยเร่งหารายได้จากแหล่งเงินสนับสนุนภายนอกหาพันธมิตรในการดำเนินงาน และควบคุมงบประมาณรายจ่ายที่ไม่จำเป็น เป็นต้น

## 2. การประเมินผลการจัดการทรัพย์สิน

2.1 รายงานผลการตรวจสอบพัสดุประจำปี 2566 จากหน่วยงานคณะกรรมการตรวจสอบพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

ตามคำสั่งสถาบันฯ ที่ 326/2567 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 เพื่อให้การดำเนินการตรวจสอบพัสดุ ณ วันสิ้นปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 โดยแบ่งผลการตรวจสอบพัสดุประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ได้ดังนี้

ตารางที่ 2.1 แสดงรายงานผลการตรวจสอบพัสดุประจำปีงบประมาณ

ประเภทครุภัณฑ์	ครุภัณฑ์ ตรวจพบ	จัด ประเภท เป็นวัสดุ	ครุภัณฑ์ ชำรุด	ตัด รายการ ครุภัณฑ์ ซ้ำ	ครุภัณฑ์ รวม	ร้อยละของทะเบียน ครุภัณฑ์ทั้งหมด	
						ครุภัณฑ์ ตรวจพบ	ครุภัณฑ์ ตรวจไม่พบ
ครุภัณฑ์ตั้งแต่ปี 2561 - 2567	2,659	-	14	-	2,673	100%	-
ครุภัณฑ์ตั้งแต่ปี 2560 ลงมา	6,477	4	231	-	6,712	100%	-
ครุภัณฑ์ติดตั้งถาวร	76	-	17	1	94	100%	-
รวมทั้งสิ้น	9,212	4	262	1	9,479	100%	-

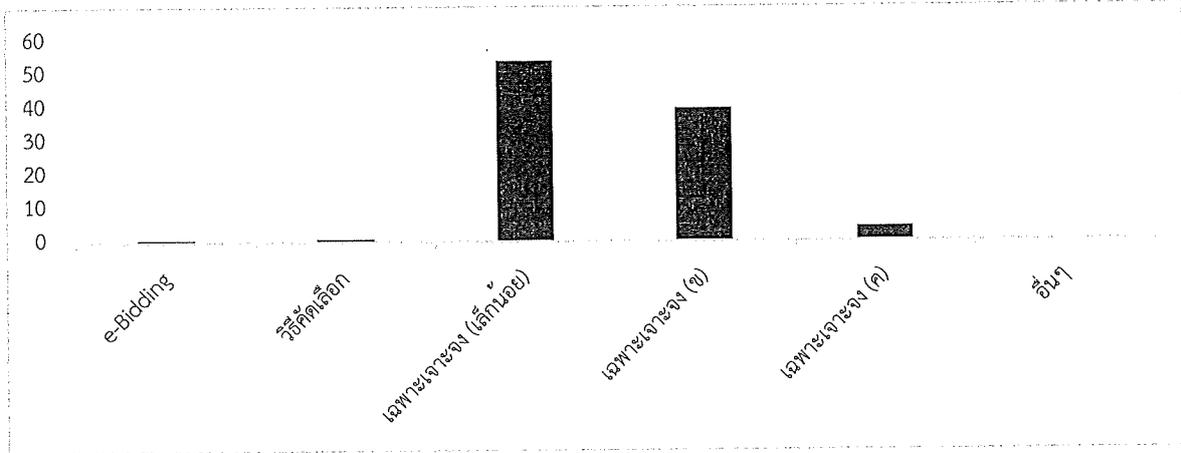
## 2.2 การใช้จ่ายเงินเพื่อจัดหาทรัพย์สิน

ในปี 2567 สถาบันฯ มีผลการดำเนินงานในการจัดซื้อจัดจ้างตามจำนวนใบสั่งซื้อ/จ้าง และจำนวนสัญญาทั้งสิ้น จำนวน 558 รายการ ซึ่งจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างดังนี้

ตารางที่ 2.2 แสดงรายการสรุปจำนวนงานจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ 2567 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

ลำดับ	วิธีการซื้อ/จัดจ้าง	ปริมาณงานแยกตาม ประเภทการจัดซื้อ-จ้าง	ร้อยละของวิธีการจัดซื้อ/จัดจ้าง เทียบกับจำนวนงานจัดซื้อ/จัด จ้างทั้งหมด
1	e-Bidding	4	0.72
2	วิธีคัดเลือก	5	0.90
3	เฉพาะเจาะจง (เล็กน้อย)	302	54.12
4	เฉพาะเจาะจง (ข)	222	39.78
5	เฉพาะเจาะจง (ค)	24	4.30
6	อื่น ๆ	1	0.18
	รวม	558	100.00

แผนภูมิแสดงจำนวนการจัดซื้อจัดจ้างจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง  
ร้อยละของวิธีการจัดซื้อ/จัดจ้าง



จากแผนภูมิแสดงจำนวนการจัดซื้อจัดจ้างจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างของสถาบันฯ ปี 2567 พบว่า จัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง (เล็กน้อย) (ไม่เกิน 100,000 บาท) มากที่สุดจำนวนทั้งสิ้น 302 รายการ คิดเป็นร้อยละ 54.12 ของจำนวนการจัดซื้อจัดจ้างทั้งหมด รองลงมาคือ การจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง (ข) (100,000 – 500,000 บาท) จำนวน 222 รายการคิดเป็นร้อยละ 39.78 และวิธีเฉพาะเจาะจง (ค) (500,000 บาทขึ้นไป) วิธีคัดเลือก และวิธี e-Bidding ตามลำดับ

ตารางที่ 2.3 แสดงมูลค่าในการจัดซื้อจัดจ้างปี 2567 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

(หน่วย : ล้านบาท)

ลำดับ	วิธีการซื้อ/จัดจ้าง	วงเงิน งบประมาณ (A)	มูลค่าตามใบสั่ง ซื้อสั่งจ้าง/ ตามสัญญา (B)	ผลต่าง (A) – (B)	ร้อยละ ของผลต่าง เทียบกับวงเงิน งบประมาณ
1	e-Bidding	5.40	4.86	0.54	10.00
2	คัดเลือก	5.52	5.44	0.08	1.45
3	เฉพาะเจาะจง (เล็กน้อย)	13.50	13.00	0.50	3.70
4	เฉพาะเจาะจง (ข)	56.38	54.76	1.62	2.87
5	เฉพาะเจาะจง (ค)	185.71	184.02	1.69	0.91
6	อื่นๆ	1.00	0.87	0.13	13.00
	รวม	267.51	262.08	4.43	1.66

จากตารางข้างต้น สถาบันฯ ได้รับอนุมัติงบประมาณจำนวน 267.51 ล้านบาท มูลค่าตามใบสั่งซื้อสั่งจ้างตามสัญญา จำนวน 262.08 ล้านบาท สามารถประหยัดงบประมาณได้ 4.43 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.66 ✓

### ข้อสังเกต

เนื่องจากสถาบันฯ มีการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง (ค) มูลค่าสูงสุด จำนวน 185.71 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 69.42 ของการจัดซื้อจัดจ้างทั้งหมด ดังนั้นในอนาคตอาจพิจารณาใช้วิธีอื่นเป็นประกาศเชิญชวน หรือวิธี e-Bidding เพิ่มเติมเพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างมีประสิทธิภาพสูงสุด

ตารางที่ 2.4 แสดงการเปรียบเทียบสินทรัพย์ถาวร และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ปี 2567 และ ปี 2566

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภททรัพย์สิน (ราคาทุน)	ปี 2567	ปี 2566	เพิ่ม (ลด)	
	จำนวน	จำนวน	จำนวน	ร้อยละ
1) อาคาร และอุปกรณ์				
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	806.93	698.35	108.58	15.55
ครุภัณฑ์	3,212.19	3,165.78	46.41	1.47
ระบบสาธารณูปโภคและความปลอดภัย	116.30	115.93	0.37	0.32
งานระหว่างทำ	125.56	191.78	(66.22)	(34.53)
รวม	4,260.98	4,171.84	89.14	2.14
2) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	59.63	57.73	1.90	3.29
รวม	59.63	57.73	1.90	3.29
รวมทั้งสิ้น	4,320.61	4,229.57	91.04	2.15

จากตารางที่ 2.4 สถาบันฯ มีสินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 91.04 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.15 ของสินทรัพย์ปีก่อน โดยส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากอาคารและสิ่งปลูกสร้าง จำนวน 108.58 ล้านบาท ซึ่งเป็นอาคารปฏิบัติการเทคโนโลยีขั้นสูง (PILOT PLANT) ทั้งจำนวน และเพิ่มขึ้นในส่วนของครุภัณฑ์ จำนวน 46.41 ล้านบาท ประกอบด้วย ครุภัณฑ์-โรงงาน จำนวน 24.73 ล้านบาท เช่น เครื่องทำความเย็น CH-01 2 เครื่อง จำนวน 5.22 ล้านบาท เครื่องส่งลมเย็น AHU-1-01 - AHU-1-14 14 เครื่อง จำนวน 7.02 ล้านบาท เครื่องทำน้ำเย็น จำนวน 4.36 ล้านบาท เป็นต้น ครุภัณฑ์-ไฟฟ้าและวิทยุ จำนวน 11.92 ล้านบาท เช่น ตู้ควบคุมระบบไฟฟ้าหลัก MDB (A) – (B) 2 เครื่อง จำนวน 2.07 ล้านบาท หม้อแปลงไฟฟ้าแรงสูง 22KV จำนวน 2.45 ล้านบาท เครื่องวัดกระแสไฟฟ้า 3 เครื่อง จำนวน 0.96 ล้านบาท ครุภัณฑ์-คอมพิวเตอร์ จำนวน 6.46 ล้านบาท เป็นต้น

### ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

โดยรวมการใช้จ่ายเงินลงทุนเพื่อทรัพย์สินเป็นไปตามแผนงบประมาณที่ได้มีการกำหนดไว้และเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการลงทุน ทั้งนี้ การอนุมัติการจัดซื้อจัดจ้างและการเบิกจ่ายเงินเป็นไปตามกฎระเบียบข้อบังคับของสถาบันฯ แต่อย่างไรก็ตามสถาบันฯ ควรมีการจัดทำแผนการใช้งานครุภัณฑ์และตัวชี้วัดความคุ้มค่าในการใช้ครุภัณฑ์หรือสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มเติม โดยอาจจะวิเคราะห์จากจำนวนชั่วโมงการใช้งานครุภัณฑ์ หรือกระแสเงินสดรับจากครุภัณฑ์ดังกล่าว เป็นต้น

### 3. การประเมินผลการบริหารโครงการปี 2567

สถาบันฯ ได้กำหนดวิสัยทัศน์ขององค์กร คือ องค์กรแห่งความเป็นเลิศทางด้านเทคโนโลยี แสงซินโครตรอนเพื่อสนับสนุนประเทศในการพัฒนาเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิตของประชาชน แผนยุทธศาสตร์ 5 ปี ระยะที่ 6 (พ.ศ. 2566 - 2570) ประกอบด้วย 5 ยุทธศาสตร์ คือ

ยุทธศาสตร์ที่ 1 วิจัยและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านแสงซินโครตรอนเพื่อสนับสนุนการเป็นสถาบันวิจัยหลักของประเทศ

ยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างเครื่องกำเนิดแสงซินโครตรอนเครื่องที่ 2 อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันสู่ระดับสากล

ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาองค์กรและบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลด้านแสงซินโครตรอนและเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องให้มีสมรรถนะสูง

ยุทธศาสตร์ที่ 4 สร้างงานวิจัยผลกระทบสูงร่วมกับเครือข่ายการใช้ประโยชน์แสงซินโครตรอนที่สามารถสร้างรายได้และส่งผลกระทบทางเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิตประชาชน

ยุทธศาสตร์ที่ 5 นำเทคโนโลยีซินโครตรอนสู่การสร้างคุณค่าต่อภาคเศรษฐกิจและสังคม

ในปี 2567 สถาบันฯ มีงบประมาณทั้งสิ้น 499.49 ล้านบาท สำหรับใช้จ่ายในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์แผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2567 งบประจำและเงินสำรองทั่วไป โดยแสดงรายละเอียดดังตารางที่ 3.1 แสดงการเบิกจ่ายเงินงบประมาณประจำปี 2567

(หน่วย : ล้านบาท)

ยุทธศาสตร์/โครงการ	งบประมาณที่ได้จัดสรร		เบิกจ่าย		เงินกันไว้เบิกเหลือในปี		เงินคงเหลือ	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 วิจัยและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านแสงซินโครตรอน เพื่อสนับสนุนการเป็นสถาบันวิจัยหลักของประเทศ	19.52	3.91	10.82	55.43	7.70	39.45	1.00	5.12
1. โครงการบำรุงรักษาระบบลำเลียงแสงสำหรับศึกษาโครงสร้างผลึก	-	-	-	-	-	-	-	-
2. โครงการบำรุงรักษาระบบลำเลียงแสงเทคนิคภาพโทโมกราฟี	-	-	-	-	-	-	-	-
3. โครงการบำรุงรักษาระบบลำเลียงแสงสำหรับศึกษาโครงสร้างนาโน	-	-	-	-	-	-	-	-
4. โครงการบำรุงรักษาระบบลำเลียงแสงสเปกโตรสโคปีรังสีเอกซ์	-	-	-	-	-	-	-	-
5. โครงการบำรุงรักษาระบบลำเลียงแสงสำหรับศึกษาโครงสร้างผิว	-	-	-	-	-	-	-	-
6. งานพัฒนาประสิทธิภาพระบบลำเลียงแสงและสถานีทดลองที่ 5.1:X-ray Absorption Spectroscopy & X-ray Fluorescence (ASEAN Beamline)	-	-	-	-	-	-	-	-

(หน่วย : ล้านบาท)

ยุทธศาสตร์/โครงการ	งบประมาณ ที่ได้จัดสรร		เบิกจ่าย		เงินกันไว้เบิก เหลือในปี		เงินคงเหลือ	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
7. งานพัฒนาประสิทธิภาพและให้บริการระบบ ลำเลียงแสงและสถานีทดลองที่ 6: Deep X- ray Lithography	0.09	0.02	0.05	55.56	0.04	44.44	-	-
8. โครงการบำรุงรักษาระบบลำเลียงแสงสเปก โตรสโกปีและเทคนิคภาพทางชีวภาพ	-	-	-	-	-	-	-	-
9. โครงการพัฒนาเทคนิคการวัด XAS, XPS	-	-	-	-	-	-	-	-
10. โครงการสนับสนุนระบบลำเลียงแสงและ ห้องปฏิบัติการสนับสนุนระบบลำเลียงแสง	0.10	0.02	0.10	100.00	-	-	-	-
11. งานซ่อมบำรุงรักษาและบริการห้องปฏิบัติการ Microsystems	0.86	0.17	0.41	47.67	0.45	52.33	-	-
12. งานพัฒนาประสิทธิภาพเครื่องกำเนิดแสง ซินโครตรอน	7.42	1.49	4.90	66.04	2.41	32.48	0.11	1.48
13. งานพัฒนาประสิทธิภาพและระบบเชิงกล เพื่อสนับสนุนการสร้าง พัฒนา ปรับปรุงเครื่อง เร่งอนุภาค ระบบลำเลียงแสงและสถานีทดลอง	0.40	0.08	0.29	72.50	0.02	5.00	0.09	22.49
14. งานอาคารและระบบสาธารณูปโภค	1.79	0.36	0.61	34.08	1.12	62.57	0.06	3.35
15. งานสนับสนุนการผลิตชิ้นงาน	5.92	1.19	2.53	42.74	2.71	45.78	0.68	11.50
16. งานสนับสนุนทางด้านไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์	1.15	0.23	0.89	77.39	0.26	22.61	-	-
17. งานสนับสนุนระบบควบคุมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ของระบบลำเลียงแสง	0.49	0.10	0.45	91.84	-	-	0.04	8.16
18. โครงการพัฒนาและบำรุงรักษาอุปกรณ์ ระบบลำเลียงแสง	1.30	0.26	0.59	45.38	0.69	53.08	0.02	1.54
19. โครงการพัฒนาระบบวัดและจัดการข้อมูล ในระบบลำเลียงแสง	-	-	-	-	-	-	-	-
ยุทธศาสตร์ ที่ 2 สร้างเครื่องกำเนิดแสง ซินโครตรอนเครื่องที่ 2 อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันสู่ ระดับสากล	86.81	17.38	35.75	41.18	49.22	56.70	1.84	2.12
1. โครงการการบริหารจัดการการสร้างเครื่อง กำเนิดแสงซินโครตรอนระดับพลังงาน 3 GeV และห้องปฏิบัติการ	37.75	7.56	0.26	0.69	37.48	99.28	0.01	0.03
2. โครงการพัฒนาเทคโนโลยีแม่เหล็กขั้นสูง	9.14	1.83	5.62	61.49	3.46	37.85	0.06	0.66
3. โครงการพัฒนาเทคโนโลยีสุญญากาศขั้นสูง	7.86	1.57	5.14	65.40	2.66	33.84	0.06	0.76
4. โครงการพัฒนาอุปกรณ์และระบบวัดคุณลักษณะ ของลำอนุภาค สำหรับการประยุกต์ใช้ทางด้าน เครื่องเร่งอนุภาค	3.20	0.64	2.39	74.69	0.74	23.12	0.07	2.19
5. โครงการพัฒนาระบบการชูละหะทองแดง ด้วยไฟฟ้าสำหรับพัฒนาระบบสุญญากาศ	1.22	0.24	0.91	74.59	0.26	21.31	0.05	4.10

(หน่วย : ล้านบาท)

ยุทธศาสตร์/โครงการ	งบประมาณ ที่ได้จัดสรร		เบิกจ่าย		เงินกันไว้เบิก เหลือในปี		เงินคงเหลือ	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
6. โครงการพัฒนาต้นแบบระบบทศนาศาสตร์ สำหรับซินโครตรอน 3GeV	9.99	2.00	7.02	70.27	2.22	22.22	0.75	7.50
7. โครงการพัฒนาต้นแบบเครื่องคัตแยกพลังงาน แสงซินโครตรอน สำหรับเครื่องซินโครตรอน ระดับพลังงาน 3 GeV	0.20	0.04	-	-	0.20	100.00	-	-
8. โครงการพัฒนาต้นแบบอุปกรณ์แทรก in-vacuum undulator สำหรับเครื่องซินโครตรอนระดับ พลังงาน 3 GeV	10.00	2.00	8.88	88.80	0.48	4.80	0.64	6.40
9. โครงการพัฒนาแหล่งจ่ายกำลังไฟตรง ต้นแบบสำหรับเครื่องกำเนิดแสงซินโครตรอน	1.20	0.24	1.14	95.00	0.02	1.67	0.04	3.33
10. โครงการพัฒนาเครื่องวัดสนามแม่เหล็ก สำหรับเครื่องกำเนิดแสงซินโครตรอน	3.52	0.70	1.66	47.16	1.70	48.29	0.16	4.55
11. โครงการพัฒนาต้นแบบระบบจับเวลา (Timing System) สำหรับเครื่องเร่งอนุภาค	2.73	0.55	2.73	100.00	-	-	-	-
ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนางองค์กรและบริหารจัดการ ทรัพยากรบุคคลด้านแสงซินโครตรอนและ เทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องให้มีสมรรถนะสูง	268.85	53.82	248.12	92.29	8.80	3.27	11.93	4.44
1. โครงการพัฒนาระบบคุณภาพองค์กร	0.05	0.01	0.05	100.00	-	-	-	-
2. งานพัฒนาประสิทธิภาพการจัดการด้าน ความปลอดภัยทางรังสีตามมาตรฐานสากล	3.11	0.62	1.17	37.62	1.74	55.95	0.20	6.43
3. งานพัฒนาประสิทธิภาพด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน	0.76	0.15	0.04	5.26	0.47	61.84	0.25	32.90
4. งานพัฒนาประสิทธิภาพระบบความปลอดภัย และรักษาความปลอดภัยตามมาตรฐานสากล	0.37	0.07	0.07	18.92	0.30	81.08	-	-
5. งานบริหารองค์กรและทรัพยากรบุคคล	255.80	51.21	240.38	93.97	5.27	2.06	10.15	3.97
6. แผนงานเสริมสร้างความเข้มแข็งและธรรมาภิบาล ในการบริหารจัดการแผนงานและโครงการ พัฒนาวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม	3.91	0.78	2.28	58.31	0.58	14.83	1.05	26.86
7. งานพัฒนาประสิทธิภาพการให้บริการระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	4.06	0.81	3.41	83.99	0.40	9.85	0.25	6.16
8. โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศสำหรับจัดการ องค์ความรู้ (Knowledge Management System)	-	-	-	-	-	-	-	-
9. โครงการพัฒนาครูและเยาวชนวิทยาศาสตร์ ประเทศไทย (CERN, DESY, HGS)	-	-	-	-	-	-	-	-
10. โครงการวิเคราะห์ทักษะและสมรรถนะที่ จำเป็นสำหรับแต่ละตำแหน่ง	0.15	0.03	0.13	86.67	0.02	13.33	-	-
11. โครงการ Talent Development	-	-	-	-	-	-	-	-
12. โครงการพัฒนาบุคลากรภายใน	0.22	0.04	0.20	90.91	0.02	9.09	-	-

(หน่วย : ล้านบาท)

ยุทธศาสตร์/โครงการ	งบประมาณ ที่ได้จัดสรร		เบิกจ่าย		เงินกันไว้เบิก เหลือในปี		เงินคงเหลือ	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
13. โครงการสร้างผู้สืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญ	-	-	-	-	-	-	-	-
14. โครงการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรและค่านิยมองค์กร	0.20	0.04	0.19	95.00	-	-	0.01	5.00
15. โครงการฝึกอบรมเพื่อยกระดับทักษะเดิมและเพิ่มทักษะใหม่	0.22	0.04	0.20	90.91	-	-	0.02	9.09
ยุทธศาสตร์ที่ 4 สร้างงานวิจัยผลกระทบสูงร่วมกับเครือข่ายการใช้ประโยชน์แสงซินโครตรอนที่สามารถสร้างรายได้และส่งผลกระทบทางเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิตประชาชน	13.93	2.79	11.25	80.76	2.04	14.65	0.64	4.59
1. โครงการสร้างความร่วมมือและเครือข่ายงานวิจัยผลกระทบสูง	-	-	-	-	-	-	-	-
2. โครงการต้นแบบแก้วหน้าที่พิเศษชั้นสูงสำหรับการประยุกต์ใช้เป็นขั้วไฟฟ้าในแบตเตอรี่ชนิดลิเทียมและโซเดียมไอออนศักยภาพสูงโดยใช้เทคโนโลยีแสงซินโครตรอน	1.60	0.32	0.99	61.88	0.56	35.00	0.05	3.12
3. โครงการพัฒนาระบบตรวจสอบระยะการสุกของข้าวเพื่อการ identify ข้าวระยะเมาโดยใช้เทคนิค image processing	1.21	0.24	0.83	68.60	0.33	27.27	0.05	4.13
4. โครงการใช้เทคโนโลยีแสงซินโครตรอนเพื่อพัฒนานวัตกรรม "SUPERFOOD" ผลิตจากวัตถุดิบธรรมชาติเพื่อกระตุ้นภูมิคุ้มกันของร่างกาย	0.40	0.08	0.25	62.50	0.15	37.50	-	-
5. โครงการพัฒนากระบวนการและวัสดุตรวจวัดและการลดการปนเปื้อนของโลหะหนักในผลิตภัณฑ์สารสกัดชีวภาพและเครื่องดื่มเพื่อสุขภาพ ด้วยเทคโนโลยีแสงซินโครตรอน	0.91	0.18	0.77	84.62	0.14	15.38	-	-
6. โครงการการศึกษาโครงสร้างระดับจุลภาคและคุณลักษณะของอาหารที่ผ่านการแปรรูปด้วยวิธีอื่นบมร้อน	1.00	0.20	0.86	86.00	0.11	11.00	0.03	3.00
7. โครงการพัฒนาเทคนิคการถ่ายภาพโทโมกราฟีความละเอียดสูงด้วยแสงซินโครตรอนเพื่อใช้ในงานวิจัยทางสมอง	1.90	0.38	1.83	96.32	0.02	1.05	0.05	2.63
8. โครงการศึกษาลำดับเปปไทด์ที่มีความแปรปรวนทางพันธุกรรมจากโปรตีนเส้นผมเพื่อใช้เป็นแนวทางในการบ่งชี้เอกลักษณ์ของบุคคล	0.20	0.04	0.18	90.00	0.02	10.00	-	-
9. โครงการการพัฒนาสูตรแก้วสีโบราณเพื่อผลิตเป็นกระจกเกรียบและแก้วประดับแผ่นบาง	0.40	0.08	0.39	97.50	-	-	0.01	2.50

(หน่วย : ล้านบาท)

ยุทธศาสตร์/โครงการ	งบประมาณ ที่ได้จัดสรร		เบิกจ่าย		เงินกันไว้เบิก เหลือในปี		เงินคงเหลือ	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
10. โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือวิจัย การประยุกต์ใช้แสงซินโครตรอนกับหน่วยงาน	0.20	0.04	0.06	30.00	0.11	55.00	0.03	15.00
11. โครงการสนับสนุนด้านวิชาการด้วย เทคโนโลยีแสงซินโครตรอน	0.08	0.02	0.03	37.50	-	-	0.05	62.50
12. โครงการสนับสนุนการประยุกต์ใช้แสง ซินโครตรอนด้านอาหารและการเกษตร	0.55	0.11	0.51	92.73	0.01	1.82	0.03	5.45
13. โครงการสนับสนุนการประยุกต์ใช้แสง ซินโครตรอนด้านการแพทย์และสาธารณสุข	0.20	0.04	0.18	90.00	0.01	5.00	0.01	5.00
14. โครงการสนับสนุนการประยุกต์ใช้แสง ซินโครตรอนด้านอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะ ดิจิทัล และปัญญาประดิษฐ์	0.10	0.02	0.10	100.00	-	-	-	-
15. โครงการพัฒนาความร่วมมือกับต่างประเทศ เพื่อพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และร่วมใช้ โครงสร้างพื้นฐานงานวิจัย	-	-	-	-	-	-	-	-
16. โครงการสร้างความตระหนักและภาพลักษณ์ ต่อกลุ่มผู้ใช้ประโยชน์แสงซินโครตรอน	0.41	0.08	0.39	95.12	-	-	0.02	4.88
17. โครงการปรับปรุงพื้นที่การใช้ประโยชน์ ร่วมกับอุทยานวิทยาศาสตร์ส่วนภูมิภาค	1.63	0.35	1.51	92.64	0.07	4.29	0.05	3.07
18. โครงการสนับสนุนธุรกิจเชิงรุก	0.07	0.01	0.06	85.71	-	-	0.01	14.29
19. โครงการสร้างความตระหนักและ ภาพลักษณ์ต่อกลุ่มอุตสาหกรรม	0.07	0.01	0.07	100.00	-	-	-	-
20. โครงการเผยแพร่และถ่ายทอดความรู้ด้าน วิทยาศาสตร์ซินโครตรอน	1.60	0.32	1.39	86.88	0.05	3.12	0.16	10.00
21. โครงการสื่อสารองค์กรเพื่อสร้างการรับรู้ และสร้างความตระหนัก	0.50	0.10	0.36	72.00	0.10	20.00	0.04	8.00
22. โครงการบริการลูกค้าสัมพันธ์สำหรับ ภาคอุตสาหกรรม	0.40	0.08	0.35	87.50	0.04	10.00	0.01	2.50
23. โครงการบริการลูกค้าสัมพันธ์สำหรับ ภาครัฐ/ภาคการศึกษา	0.50	0.12	0.14	28.00	0.32	64.00	0.04	8.00
ยุทธศาสตร์ที่ 5: นำเทคโนโลยีซินโครตรอน สู่การสร้างคุณค่าต่อภาคเศรษฐกิจและสังคม	74.16	14.85	48.55	65.47	24.10	32.50	1.51	2.03
1. โครงการพัฒนาเครื่องเชื่อมแผ่นประสาน ในสถานะสุญญากาศขนาดใหญ่สำหรับผลิต อุปกรณ์เครื่องเร่งอนุภาคต้นแบบสนับสนุน เครื่องกำเนิดแสงซินโครตรอน 3 GeV	11.00	2.20	3.90	35.46	6.85	62.27	0.25	2.27
2. โครงการพัฒนาเทคโนโลยีเครื่องเร่งอนุภาค เชิงเส้นเพื่อสนับสนุนงานวิจัยทางด้าน อุตสาหกรรมเกษตร การแพทย์ และวัสดุศาสตร์	3.00	0.60	2.36	78.67	0.55	18.33	0.09	3.00

(หน่วย : ล้านบาท)

ยุทธศาสตร์/โครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับจัดสรร		เบิกจ่าย		เงินกันไว้เบิก เหลือในปี		เงินคงเหลือ	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
3. โครงการพัฒนาเครื่องจ่ายกำลังไฟฟ้าแรงดันสูงสำหรับป้อนสุญญากาศชนิดไอออน	3.58	0.72	2.80	78.21	0.77	21.51	0.01	0.28
4. โครงการต้นแบบเครื่องสังเคราะห์กราฟีนให้ความร้อนกระตุ้นแบบพัลส์ยาว (Long Pulse heating) สำหรับการขยายกำลังการผลิตในระดับอุตสาหกรรม	0.24	0.05	0.24	100.00	-	-	-	-
5. โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานสำหรับให้บริการแสงซินโครตรอนและเทคโนโลยีขั้นสูงเพื่ออุตสาหกรรม	56.34	11.28	39.25	69.67	15.93	28.27	1.16	2.06
รวม	463.27	92.75	354.49	76.52	91.86	19.83	16.92	3.65
เงินสำรองทั่วไป	36.22	7.25	0.60	1.66	-	-	35.62	98.34
รวมทั้งสิ้น	499.49	100.00	355.09	71.09	91.86	18.39	52.54	10.52

จากตารางที่ 3.1 จะเห็นว่างบประมาณโครงการของสถาบันฯ จำนวนทั้งสิ้น 499.49 ล้านบาท เบิกจ่ายจริง 355.09 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 71.09 ของเงินงบประมาณที่ได้รับจัดสรร โดยได้กันเงินไว้จ่ายในปี 2567 จำนวน 91.86 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.39 ของเงินงบประมาณที่ได้รับจัดสรร มีเงินคงเหลือ 52.54 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.52 ของเงินงบประมาณที่ได้รับจัดสรร

เงินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจัดสรรให้โครงการในยุทธศาสตร์ต่าง ๆ จำนวน 463.27 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 92.75 ของเงินงบประมาณที่ได้รับจัดสรรให้โครงการ เบิกจ่ายจริง จำนวน 354.49 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 76.52 ของเงินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจัดสรรให้โครงการ มีเงินกันไว้สำหรับใช้จ่ายในปี 2568 จำนวน 91.86 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19.83 ของเงินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจัดสรรให้โครงการ และมีเงินเหลือจ่าย จำนวน 16.92 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.65 ของเงินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจัดสรรให้โครงการ

#### สรุปภาพรวมผลการดำเนินงานและการเบิกจ่ายของโครงการ

1) จากการประเมินผลการดำเนินงานของโครงการโดยภาพรวมนั้น พบว่า สถาบันฯ สามารถดำเนินงานได้ตามแผนงานและมีประสิทธิภาพการดำเนินงานมากกว่าร้อยละ 80 แต่อย่างไรก็ตาม สถาบันฯ ยังคงต้องวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงของการดำเนินโครงการต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาแผนและปรับปรุงกระบวนการดำเนินโครงการให้มีประสิทธิภาพในการเบิกจ่ายให้ดีขึ้นต่อไป อีกทั้งต้องเน้นย้ำหรือนำจุดอ่อนหรือปัญหาของการดำเนินโครงการในอดีตที่เกิดขึ้นมาปรับใช้ในการวางแผนโครงการในปีถัดไปอย่างเหมาะสม เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายในการนำเงินมาใช้อย่างคุ้มค่าและเป็นไปตามกลยุทธ์ที่วางไว้รวมถึงมีการจัดทำแผนรับมือสถานการณ์ฉุกเฉินต่าง ๆ ที่เป็นรูปธรรมเพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามแผนการดำเนินงานของสถาบันฯ

2) จากตารางที่ 3.1 สถาบันฯ มีผลการเบิกจ่าย บางโครงการ มีผลการเบิกจ่ายน้อย เช่น

- งานพัฒนาประสิทธิภาพเครื่องกำเนิดแสงซินโครตรอน เบิกจ่ายได้เพียง จำนวน 4.90 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 66.04 ของงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจัดสรรให้โครงการ เนื่องจากอยู่ระหว่างการจัดซื้อวัสดุและอุปกรณ์เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ประมาณ 1.50 ล้านบาท ซึ่งดำเนินการออกไปสั่งซื้อสั่งจ้างเรียบร้อยแล้ว และอยู่ระหว่างการเบิกจ่ายตามเงื่อนไขการชำระเงินเมื่อมีการส่งมอบพัสดุ เช่น วาล์วสุญญากาศแบบมือหมุน Vacuum Gauge Boards และ copper Gaskets เป็นต้น

- งานสนับสนุนการผลิตชิ้นงาน เบิกจ่ายได้เพียง จำนวน 2.53 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 42.74 ของงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจัดสรรให้โครงการ เนื่องจากอยู่ระหว่างดำเนินการจัดซื้อ ซึ่งอยู่ในกระบวนการจัดซื้อวัสดุและอุปกรณ์เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ประมาณ 2.40 ล้านบาท โดยดำเนินการออกไปสั่งซื้อสั่งจ้างเรียบร้อยแล้ว และอยู่ระหว่างการเบิกจ่ายตามเงื่อนไขการชำระเงินเมื่อมีการส่งมอบพัสดุ เช่น สแตนเลสแผ่นและอลูมิเนียมแผ่นและอุปกรณ์ช่วยงาน อุปกรณ์สำหรับอ่านค่าและแสดงผลข้อมูลอุณหภูมิภายในเตา Brazing พร้อมติดตั้ง เป็นต้น

- โครงการการบริหารจัดการการก่อสร้างเครื่องกำเนิดแสงซินโครตรอนระดับพลังงาน 3 GeV และห้องปฏิบัติการ เบิกจ่ายได้เพียง จำนวน 0.26 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.69 ของงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจัดสรรให้โครงการ เนื่องจากอยู่ระหว่างปรับปรุงแบบอาคารเครื่องกำเนิดแสงซินโครตรอนระดับพลังงาน 3 GeV และอาคารปฏิบัติการ จำนวน 37.45 ล้านบาท โดยได้ดำเนินการออกไปสั่งซื้อสั่งจ้างเรียบร้อยแล้ว และอยู่ระหว่างการเบิกจ่ายตามเงื่อนไขของสัญญาเมื่อมีการส่งมอบงาน

- งานพัฒนาประสิทธิภาพด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน เบิกจ่ายได้เพียง จำนวน 0.04 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.26 ของงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจัดสรรให้โครงการ เนื่องจากการจัดจ้างตรวจสอบสภาพแวดล้อมในการทำงานอยู่ระหว่างการลงนามสัญญา โดยเลื่อนกิจกรรมดังกล่าวไปดำเนินการในช่วงให้บริการแสงในเดือนพฤศจิกายน 2567 เพื่อให้ได้ค่าสอดคล้องกับการปฏิบัติงานจริง รวมถึงการดำเนินกิจกรรมบางส่วนอยู่ระหว่างรอการแจ้งหนี้จากผู้ให้บริการ

- โครงการพัฒนาเครื่องเชื่อมแผ่นประสานในสภาวะสุญญากาศขนาดใหญ่สำหรับผลิตอุปกรณ์เครื่องเร่งอนุภาคต้นแบบสนับสนุนเครื่องกำเนิดแสงซินโครตรอน 3 GeV เบิกจ่ายได้เพียงจำนวน 3.90 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 35.46 ของงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจัดสรรให้โครงการ เนื่องจากสถาบันฯ อยู่ระหว่างการจัดซื้อวัสดุและอุปกรณ์เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ประมาณ 4.16 ล้านบาท และอยู่ระหว่างการเบิกจ่ายตามเงื่อนไขการชำระเงินเมื่อมีการส่งมอบพัสดุ

3) จากตารางที่ 3.1 สถาบันฯ มีเงินเหลือจ่ายเกินร้อยละ 50 คือ

- โครงการสนับสนุนด้านวิชาการด้วยเทคโนโลยีแสงซินโครตรอน เบิกจ่ายได้เพียงจำนวน 0.03 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 37.50 ของงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจัดสรรให้โครงการ โดยมีเงินเหลือจ่าย จำนวน 0.05 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 62.50 ของงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจัดสรรให้โครงการ เนื่องจากสถาบันฯ ไม่สามารถดำเนินการได้ในช่วงครึ่งปีแรกตามแผนงาน และไม่สามารถดำเนินการได้ทันในปีงบประมาณ 2567 จึงประสานงานกับบริษัทที่ดูแลระบบห้องสมุดเพื่อเลื่อนการบำรุงรักษาเพื่อดำเนินการในปีงบประมาณ 2568 แทน ✓

### ข้อสังเกต

จากการตรวจสอบการประเมินผลการใช้จ่ายเงินและทรัพย์สิน สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 พบว่า การดำเนินโครงการของสถาบันฯ โดยรวมถือว่าเป็นไปตามแผนที่วางไว้ ตามตารางที่ 3.1 แสดงให้เห็นว่า มีบางแผนงาน/โครงการได้ดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้ว หรือมีการเบิกจ่ายที่ครบถ้วนแล้ว แต่อย่างไรก็ตาม ยังมีบางแผนงาน/โครงการที่ต้องดำเนินการเบิกจ่ายต่อไปในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 เนื่องจากบางโครงการอยู่ระหว่างดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง จึงส่งผลให้กระทบต่อการใช้จ่ายเงินในภาพรวมของสถาบันฯ และมีบางโครงการมีการปิดโครงการแล้ว ทำให้มีเงินเหลือจ่ายค่อนข้างมาก

### ข้อเสนอแนะ

1. ปัจจุบันสถาบันฯ มีการเร่งเบิกจ่ายอย่างเต็มความสามารถซึ่งถือว่าอยู่ในระดับที่ดีอย่างไรก็ตาม สถาบันฯ ยังคงต้องวางแผนและติดตามสถานการณ์ในการเบิกจ่ายอย่างใกล้ชิดต่อไป เพื่อมิให้มีการกักเงินงบประมาณโครงการไปเบิกจ่ายในปีถัดไปสูงเกินไป ดังนั้นสถาบันฯ ควรกำกับดูแลการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ ให้การใช้จ่ายเงินเป็นไปตามแผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณประจำปีมากยิ่งขึ้น
2. สถาบันฯ ควรนำประวัติของโครงการที่มีเงินเหลือจ่ายสูง มาใช้ในการวางแผนตั้งงบประมาณรายจ่ายในอนาคต เพื่อมิให้มีเงินเหลือจ่ายมากจนเกินความจำเป็นและอาจทำให้ถูกปรับลดงบประมาณได้ในอนาคต

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ



ขอแสดงความนับถือ



(นายศิลป์ชัย รักษาพล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

วันที่ 20 มกราคม 2568