

สถาบันวิจัยแสงซินโครตรอน (องค์การมหาชน)

รายงานการประเมินผลการใช้จ่ายเงินและทรัพย์สิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

ที่ สร. 4013/2563

วันที่ 13 มีนาคม 2563

เรื่อง รายงานการประเมินผลการใช้จ่ายเงินและทรัพย์สิน
เรียน คณะกรรมการสถาบันวิจัยแสงซินโครตรอน (องค์การมหาชน)

ตามที่ท่านได้มอบหมายให้บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัดเป็นผู้ดำเนินการตรวจสอบบัญชีเพื่อ
แสดงความเห็นต่องบการเงินของสถาบันวิจัยแสงซินโครตรอน (องค์การมหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน
2562

บริษัทฯ ได้ดำเนินการประเมินผลการใช้จ่ายเงินและทรัพย์สินอื่นประจำปี 2562 ตามแผนการ
ตรวจสอบที่กำหนดไว้ ซึ่งทางบริษัทฯ ได้ดำเนินการประเมินเสร็จสิ้นแล้ว

บริษัทฯ จึงขอส่งรายงานการประเมินผลการใช้จ่ายเงินและทรัพย์สิน และขอขอบคุณ
เจ้าหน้าที่ของท่านที่ให้ความร่วมมือและอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ เป็นอย่างดีมา ณ ที่นี้

ขอแสดงความนับถือ

ในนามบริษัทสอบบัญชีธรรมนิติจำกัด



(นางสาวอริสา ชุมวิสูตร)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 9393

ติดต่อ นางสาวทิพวรรณ เกตุชาติ หรือ

นางสาวสกุลรัตน์ นวลรอด

ฝ่ายตรวจสอบบัญชี

โทร. 0-2596-0500 ต่อ 818

โทรสาร 0-2555-0665

สถาบันวิจัยแสงซินโครตรอน (องค์การมหาชน)
รายงานการประเมินผลการใช้จ่ายเงินและทรัพย์สิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

บริษัทฯ ได้ตรวจสอบบัญชีและจัดทำรายงานของผู้สอบบัญชีแล้ว สำหรับการตรวจสอบเพื่อแสดงความเห็นเป็นข้อวิเคราะห์การใช้จ่ายเงินและทรัพย์สิน ปรากฏผลการตรวจสอบการประเมินดังนี้

วัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง

สถาบันวิจัยแสงซินโครตรอน (องค์การมหาชน) จัดตั้งขึ้นตามพระราชกฤษฎีกาการจัดตั้งสถาบันวิจัยแสงซินโครตรอน (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2551 โดยมีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง ดังนี้

1. วิจัยเกี่ยวกับแสงซินโครตรอน และการใช้ประโยชน์จากแสงซินโครตรอน
2. ให้บริการแสงซินโครตรอน และเทคโนโลยีด้านแสงซินโครตรอน
3. ส่งเสริมการถ่ายทอดและการเรียนรู้เทคโนโลยีด้านแสงซินโครตรอน

วัตถุประสงค์ของการประเมินผล

เพื่อแสดงความเห็นเป็นข้อวิเคราะห์ว่าการใช้จ่ายเงินและทรัพย์สินเป็นไปตามวัตถุประสงค์ ประหยัด และได้ผลตามเป้าหมายเพียงใด ตามนัยมาตรา 36 วรรคสอง แห่งพระราชกฤษฎีกาการจัดตั้งสถาบันวิจัยแสงซินโครตรอน (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2551

ขอบเขตการประเมินผล

ตรวจสอบ วิเคราะห์ เปรียบเทียบข้อมูลของรายการที่เกี่ยวข้องกับการใช้จ่ายเงิน การจัดการเกี่ยวกับทรัพย์สิน และการบริหารโครงการที่สำคัญของสถาบัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

วิธีการประเมินผล

1. ศึกษาและทำความเข้าใจถึงวัตถุประสงค์ของการจัดตั้งสถาบัน
2. ศึกษาและทำความเข้าใจเกี่ยวกับระเบียบปฏิบัติในการจ่ายเงินงบประมาณ
3. ศึกษาและทำความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดการทรัพย์สินตามข้อบังคับของสถาบัน
4. สอบถามตามแบบสอบถามเกี่ยวกับการประเมินผลการควบคุมภายในเพื่อทำความเข้าใจระบบการควบคุม
5. ตรวจสอบเอกสารหลักฐาน การสอบทาน การทดสอบรายการ การวิเคราะห์ การสอบถามเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องและการสังเกตการณ์ เพื่อพิจารณาความเหมาะสมและเปรียบเทียบกับวัตถุประสงค์ แผนงานและโครงการตามระเบียบ ข้อบังคับ แนวทางปฏิบัติและหลักเกณฑ์ข้อกำหนดต่าง ๆ ของสถาบัน เพื่อวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการประเมินผล
6. ตรวจสอบการจัดการทรัพย์สินของสถาบัน ว่าเป็นไปตามข้อบังคับ
7. เข้าสังเกตการณ์การปฏิบัติงานและการจัดเก็บว่ามีความเหมาะสม

๑๓

1. การประเมินการใช้จ่ายเงิน

1.1 การบริหารงบประมาณของสถาบัน

ปีงบประมาณ 2562 คณะกรรมการบริหารสถาบันวิจัยแสงซินโครตรอน (องค์การมหาชน) ได้อนุมัติกรอบแผนงบประมาณประจำปี 2562 จำนวน 561.81 ล้านบาท (เงินงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2562 ประเภทเงินอุดหนุนทั่วไปจำนวน 475.00 ล้านบาท รวมกับเงินเหลือจ่ายปีก่อน จำนวน 86.81 ล้านบาท) และเมื่อรวมเงินกันไว้เบิกเหลือมปีจากปี 2548 – 2561 จำนวน 153.53 ล้านบาท ทำให้สถาบันมีงบประมาณเพื่อดำเนินงานในปี 2562 ทั้งสิ้นจำนวน 715.34 ล้านบาท เปรียบเทียบกรอบเงินงบประมาณปี 2562 กับปี 2561 ได้ดังนี้

ตารางที่ 1.1 แสดงการเปรียบเทียบกรอบเงินงบประมาณปี 2562 กับปี 2561

รายการ	2562		2561		เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ		
เงินงบประมาณประจำปี	561.81	78.54	605.65	79.09	(43.84)	(7.24)
เงินกันเหลือมปีจากปีก่อน	153.53	21.46	160.11	20.91	(6.58)	(4.11)
รวมทั้งสิ้น	715.34	100.00	765.76	100.00	(50.42)	(6.58)

จากตารางที่ 1.1 วิเคราะห์กรอบเงินงบประมาณประจำปี 2562 ของสถาบันพบว่า ลดลงจากปีก่อน 50.42 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.58 เมื่อเทียบกับปีก่อน หากพิจารณาสัดส่วนของโครงสร้างกรอบงบประมาณประจำปี 2562 พบว่าเป็นเงินงบประมาณประจำปี 2562 จำนวน 561.81 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 78.54 ของโครงสร้างกรอบงบประมาณ เมื่อเทียบกับปีก่อนมียอดลดลงจำนวน 43.84 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.24 เมื่อเทียบกับปีก่อน และเงินกันไว้เบิกเหลือมปี 2548 - 2561 จำนวน 153.53 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 21.46 ของโครงสร้างกรอบงบประมาณ เมื่อเทียบกับปีก่อนมียอดลดลงจำนวน 6.58 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.11 เมื่อเทียบกับปีก่อน จะเห็นว่าการดำเนินงานของสถาบันในปี 2562 นอกจากจะต้องบริหารจัดการเงินงบประมาณประจำปี 2562 แล้วยังต้องบริหารจัดการเงินกันเหลือมปีจากปีก่อนที่ยังดำเนินการไม่แล้วเสร็จ หรืออาจยังไม่ได้ดำเนินการตามแผน ซึ่งผลการเบิกจ่ายเงินงบประมาณประจำปี 2562 แสดงไว้ในตารางต่อไปนี้

ตารางที่ 1.2 แสดงการใช้จ่ายเงินงบประมาณประจำปี 2562

รายการ	แผนงบประมาณ		เบิกจ่าย		เงินกันไว้เบิก เหลือมปี		เงินเหลือจ่าย	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินงบประมาณประจำปี	561.81	78.54	378.20	67.32	159.22	28.34	24.39	4.34
เงินกันเหลือมปีจากปีก่อน	153.53	21.46	121.32	79.02	23.06	15.02	9.15	5.96
รวมทั้งสิ้น	715.34	100.00	499.52	69.83	182.28	25.48	33.54	4.69

orh

จากตารางที่ 1.2 แผนงบประมาณ จำนวน 715.34 ล้านบาท เบิกจ่ายจำนวน 499.52 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 69.83 ของโครงสร้างกรอบงบประมาณ โดยเบิกจ่ายจากเงินงบประมาณประจำปี 2562 จำนวน 378.20 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 67.32 ของเงินงบประมาณประจำปี 2562 และเบิกจ่ายจากเงินกันไว้เบิกเหลือในปีจากปี 2548 ถึง 2561 จำนวน 121.32 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 79.02 ของเงินกันเหลือปีจากปีก่อน โดยแสดงไว้ในตารางที่ 1.3 ดังนี้

ตารางที่ 1.3 แสดงการจ่ายเงินกันไว้เบิกเหลือในปี 2562

ปี	งบประมาณ	เบิกจ่าย ปี 2562	เงินกันไว้เบิกเหลือปี คือภาระยกไป	เงินคงเหลือ
2548	0.20	-	0.20	-
2549	0.78	0.09	0.69	-
2551	0.42	-	0.23	0.19
2552	0.15	-	0.15	-
2556	0.63	-	0.63	-
2557	1.40	0.21	0.22	0.97
2558	0.33	0.06	0.22	0.05
2559	8.97	6.04	2.61	0.32
2560	17.52	10.74	2.86	3.92
2561	123.13	104.18	15.25	3.70
รวมเงินกันเหลือปีก่อน	153.53	121.32	23.06	9.15
2562	561.81	378.20	159.22	24.39
รวมทั้งสิ้น	715.34	499.52	182.28	33.54

จากตารางที่ 1.3 จะเห็นได้ว่าสถาบันกันเงินไว้เบิกเหลือปีต่อไป จำนวน 182.28 ล้านบาท โดยเป็นเงินกันไว้เบิกเหลือปีของงบประมาณปี 2562 จำนวน 159.22 ล้านบาท เช่น

- ค่าหุ่นยนต์เชื่อมอัตโนมัติ จำนวน 9.75 ล้านบาท
- ค่าเครื่อง Double crystal Monochromator พร้อมชุดติดตั้ง จำนวน 6.04 ล้านบาท
- ค่าชุดเครื่องวิเคราะห์มวล MALDI-TOF/TOF imaging จำนวน 24.39 ล้านบาท
- ค่าเครื่อง Artificial digestive system Tiny TIM จำนวน 4.24 ล้านบาท
- ค่าก่อสร้างอาคารปฏิบัติการประยุกต์ใช้เครื่องเร่งอนุภาคเชิงเส้น จำนวน 14.40 ล้านบาท

เงินกันไว้เบิกเหลือปี 2548 ถึง 2561 จำนวน 23.06 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นเงินกันเหลือของปี 2561 จำนวน 15.25 ล้านบาท เช่น

- ค่ากล้องจุลทรรศน์อิเล็กตรอนแบบส่งผ่าน TEM 1 ชุด จำนวน 4.59 ล้านบาท
- ค่าเครื่องวัดการสะท้อน-ดูดกลืนแสง แบบเคลื่อนที่ได้ จำนวน 0.87 ล้านบาท

สท

- ค่าออกแบบและติดตั้งท่อส่งก๊าซสำหรับ superconducting magnet 1 งาน จำนวน 1.47 ล้านบาท
- ค่าติดตั้งผนังตะกั่วกันรังสีบริเวณโรงทดลอง BL5-BL6 จำนวน 1.40 ล้านบาท
- ค่าวัสดุกระจก Collimating mirror และ focusing mirror จำนวน 0.50 ล้านบาท
- ค่าย้ายระบบท่อก๊าซสถานีทดลอง จำนวน 0.22 ล้านบาท

สถาบันมีเงินคงเหลือจ่ายในปี 2562 จำนวน 33.54 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.69 ของโครงสร้างกรอบงบประมาณ โดยเป็นเงินคงเหลือจากงบประมาณประจำปี 2562 จำนวน 24.39 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.34 ของงบประมาณประจำปี 2562 และเงินคงเหลือจากเงินกัณฑ์เลื่อนปีจากปีก่อน จำนวน 9.15 คิดเป็นร้อยละ 5.96 ของเงินกัณฑ์เลื่อนปีจากปีก่อน สำหรับงบประมาณประจำปี 2562 ได้จำแนกผลการเบิกจ่ายตามแผนยุทธศาสตร์การปฏิบัติงาน ดังนี้

ตารางที่ 1.4 แสดงการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนยุทธศาสตร์การปฏิบัติงานในปี 2562

ยุทธศาสตร์	งบประมาณ		เบิกจ่าย		เงินกัณฑ์เลื่อนปี		เงินเหลือจ่าย	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. การวิจัยและพัฒนาด้านการใช้ประโยชน์แสงซินโครตรอน	31.33	5.58	14.89	47.53	16.11	51.42	0.33	1.05
2. การวิจัยและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านแสงซินโครตรอน เพื่อนำไปสู่เทคโนโลยีที่สูงกว่า	33.02	5.88	14.39	43.58	16.57	50.18	2.06	6.24
3. การพัฒนาบุคลากรด้านแสงซินโครตรอน และเครื่องเร่งอนุภาค เพื่อเตรียมความพร้อมในการสร้างและพัฒนาเทคโนโลยีที่สูงกว่า	13.15	2.34	9.69	73.69	2.72	20.68	0.74	5.63
4. วิจัยพัฒนาสถาบันเพื่อการส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาภาคการอุตสาหกรรมและประชาสังคมของประเทศด้วยแสงซินโครตรอนและเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง	77.20	13.74	27.08	35.08	48.96	63.42	1.16	1.50
5. งานสนับสนุนการดำเนินงานของสถาบัน	351.69	62.60	286.20	81.38	47.72	13.57	17.77	5.05
6. การกิจวิจัย	28.62	5.09	7.32	25.58	21.30	74.42	-	-
รวม	535.01	95.23	359.57	67.21	153.38	28.67	22.06	4.12
7. เงินสำรองทั่วไป	26.80	4.77	18.63	69.51	5.84	21.79	2.33	8.69
รวมทั้งสิ้น	561.81	100.00	378.20	67.32	159.22	28.34	24.39	4.34

adm

จากตารางที่ 1.4 หากพิจารณาการจัดสรรกรอบงบประมาณปี 2562 พบว่าส่วนใหญ่สถาบัน จัดสรรงบประมาณงานสนับสนุนการดำเนินงานของสถาบัน 351.70 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 62.60 ของ โครงสร้างกรอบงบประมาณ รองลงมาเป็นยุทธศาสตร์วิสัยทัศน์สถาบันเพื่อการส่งเสริมสนับสนุนการ พัฒนาภาคการอุตสาหกรรมและประชาสังคมของประเทศด้วยแสงซินโครตรอนและเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง จำนวน 77.20 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13.74 ของโครงสร้างกรอบงบประมาณ และยุทธศาสตร์การวิจัย และพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านแสงซินโคร ตรอน เพื่อนำไปสู่เทคโนโลยีที่สูงกว่า จำนวน 33.02 ล้าน บาท คิดเป็นร้อยละ 5.88 ของโครงสร้างกรอบงบประมาณ ตามลำดับ

ในปี 2562 สถาบันกักเงินไว้เบิกเหลือมปีต่อไปจำนวน 159.22 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 28.34 ของงบประมาณประจำปี 2562 ส่วนมากเป็นเงินกักในยุทธศาสตร์ที่ 4 วิสัยทัศน์สถาบันเพื่อการส่งเสริม สนับสนุนการพัฒนาภาคการอุตสาหกรรมและประชาสังคมของประเทศด้วยแสงซินโครตรอนและ เทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง จำนวน 48.96 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 63.42 ของงบประมาณสำหรับยุทธศาสตร์ รองลงมาเป็นกักเงินไว้ใช้ในงานสนับสนุนการดำเนินงานของสถาบัน จำนวน 47.72 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 13.57 ของงบประมาณสำหรับยุทธศาสตร์

เงินเหลือจ่ายจำนวน 24.39 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.34 ของงบประมาณประจำปี 2562 ส่วนมากเป็นเงินคงเหลือในงานสนับสนุนการดำเนินงานของสถาบัน จำนวน 17.77 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 5.05 ของงบประมาณสำหรับยุทธศาสตร์ รองลงมายุทธศาสตร์ที่ 2 เป็นการวิจัยและพัฒนา โครงสร้างพื้นฐานด้านแสงซินโครตรอน เพื่อนำไปสู่เทคโนโลยีที่สูงกว่า จำนวน 2.06 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 6.24 ของงบประมาณสำหรับยุทธศาสตร์ และยุทธศาสตร์ที่ 4 วิสัยทัศน์สถาบันเพื่อการส่งเสริม สนับสนุนการพัฒนาภาคการอุตสาหกรรมและประชาสังคมของประเทศด้วยแสงซินโครตรอนและ เทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง จำนวน 1.16 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.50 ของงบประมาณสำหรับยุทธศาสตร์ ตามลำดับ โดยแยกเงินคงเหลือเป็นหมวดค่าตอบแทน ใช้สอย วัสดุ กับหมวดครุภัณฑ์ ได้ดังนี้

สพ

ตารางที่ 1.5 แสดงเงินคงเหลือตามยุทธศาสตร์ แยกตามหมวดค่าตอบแทน ใช้สอย วัสดุ กับหมวดครุภัณฑ์

ยุทธศาสตร์	รวม (ล้านบาท)	หมวด ค่าตอบแทน ใช้สอย วัสดุ (ล้านบาท)	หมวดครุภัณฑ์ (ล้านบาท)
1. การวิจัยและพัฒนาด้านการใช้ประโยชน์แสงซินโครตรอน	0.33	0.05	0.28
2. การวิจัยและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านแสงซินโครตรอน เพื่อนำไปสู่เทคโนโลยีที่สูงกว่า	2.06	1.04	1.02
3. การพัฒนาบุคลากรด้านแสงซินโครตรอน และเครื่องเร่งอนุภาค เพื่อเตรียมความพร้อมในการสร้างและพัฒนาเทคโนโลยีที่สูงกว่า	0.74	0.74	-
4. วิจัยพัฒนาสถาบันเพื่อการส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาภาคการอุตสาหกรรมและประชาสังคมของประเทศด้วยแสงซินโครตรอนและเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง	1.16	0.88	0.28
5. งานสนับสนุนการดำเนินงานของสถาบัน	17.77	14.08	3.69
6. ภารกิจวิจัย	-	-	-
รวม	22.06	16.79	5.27
ร้อยละ	100.00	76.11	23.89

จากตารางที่ 1.5 เงินคงเหลือจำนวน 22.06 ล้านบาท จะเห็นได้ว่าเงินคงเหลือในหมวดค่าตอบแทน ใช้สอย วัสดุ จำนวน 16.79 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 76.11 ของเงินคงเหลือตามยุทธศาสตร์ โดยส่วนใหญ่คงเหลืองานสนับสนุนการดำเนินงานของสถาบัน จำนวน 14.08 ล้านบาท รองลงมาคงเหลือจากยุทธศาสตร์การวิจัยและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านแสงซินโครตรอน เพื่อนำไปสู่เทคโนโลยีที่สูงกว่า จำนวน 1.04 ล้านบาท ตามลำดับ

ตารางที่ 1.6 แสดงการวิเคราะห์เงินเหลือจ่ายย้อนหลัง

ปี	งบประมาณ รายจ่าย	เบิกจ่าย		เงินกันไว้เบิกเหลือในปี		เงินเหลือจ่าย	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
2558	507.84	293.32	57.76	81.29	16.01	133.23	26.23
2559	570.83	344.99	60.44	148.95	26.09	76.89	13.47
2560	537.21	360.34	67.08	114.17	21.25	62.70	11.67
2561	605.65	429.38	70.90	123.13	20.33	53.14	8.77
2562	561.81	378.20	67.32	159.22	28.34	24.39	4.34

อล

จากตารางที่ 1.6 จะเห็นได้ว่าในแต่ละปีสถาบันสามารถเบิกจ่ายได้จริงประมาณร้อยละ 60 - 70 ของงบประมาณประจำปี มีภาระผูกพันที่ดำเนินการยังไม่แล้วเสร็จในปีและต้องกันเงินไว้เบิกเหลื่อมปีร้อยละ 16 - 28 ของงบประมาณประจำปี มีเงินคงเหลือที่ไม่มีภาระผูกพันหรือไม่มีวัตถุประสงค์ในการใช้ทุกปีอย่างใดก็ได้ สถาบันใช้จ่ายเงินงบประมาณได้มากขึ้น และภาระผูกพันที่ดำเนินการยังไม่แล้วเสร็จในปีและต้องกันเงินไว้เบิกเหลื่อมปีรวมถึงเงินคงเหลือมีแนวโน้มลดลง

ข้อสังเกต

จากตารางที่ 1.2 และ 1.3 จะเห็นได้ว่าการใช้จ่ายงบประมาณปี 2562 ของสถาบันเบิกจ่ายภายในปี คิดเป็นร้อยละ 67.32 ของงบประมาณประจำปี 2562 และใช้จ่ายเงินกันเหลื่อมตั้งแต่ปี 2548 ถึง 2561 คิดเป็นร้อยละ 79.02 ของเงินกันเหลื่อมปีจากปีก่อน และมีเงินกันไว้เบิกเหลื่อมปีในปีต่อไปมากถึง 182.28 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นเงินกันไว้เบิกเหลื่อมปีจากปีงบประมาณ 2562 จำนวน 159.22 ล้านบาท รองลงมาเป็นเงินกันไว้เบิกเหลื่อมปีจากปีงบประมาณ 2561 จำนวน 15.25 ล้านบาท

จากตารางที่ 1.3 จะเห็นได้ว่าเงินกันไว้เบิกเหลื่อมปีในปี 2548 2551 2552 และ 2556 ยังไม่ได้ดำเนินการตามแผน หรือไม่ได้เป็นไปตามแผนที่วางไว้ อาจแสดงให้เห็นว่าสถาบันไม่สามารถบริหารงบประมาณให้เป็นไปตามแผนได้อย่างมีประสิทธิภาพ หรือบริหารจัดการงบประมาณมากเกินไปจนเกินกว่าที่จะสามารถดำเนินการได้ทันภายในปี

จากตารางที่ 1.4 และ 1.5 จะเห็นได้ว่าเงินคงเหลือที่ไม่มีภาระผูกพันหรือไม่มีวัตถุประสงค์ในการใช้ในปี 2562 ของสถาบันส่วนใหญ่มาจากงานสนับสนุนการดำเนินงานของสถาบัน และอยู่ในหมวดค่าตอบแทน วัสดุ และวัสดุมากที่สุด อาจแสดงให้เห็นว่าสถาบันขอรับเงินจัดสรรงบประมาณงานสนับสนุนการดำเนินงานของสถาบันมากเกินไปจนเกิดความจำเป็น

ข้อเสนอแนะ

ขอให้ผู้บริหารสถาบัน พิจารณาการขอรับเงินจัดสรรงบประมาณโดยคำนึงถึงความสามารถที่จะดำเนินการได้ด้วยความสะดวก โดยต้องพิจารณาภาระผูกพันจากเงินกันเหลื่อมปีที่ต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จโดยเร็วและขอให้คณะกรรมการสถาบันวิจัยแสงซินโครตรอน ควบคุมกำกับดูแลการใช้จ่ายเงินอย่างมีประสิทธิภาพพร้อมทั้งพิจารณาอนุมัติกรอบการใช้จ่ายเงินปีต่อไปด้วยความรอบคอบระมัดระวัง โดยพิจารณาผลการใช้จ่ายเงินจากข้อมูลในอดีตที่ผ่านมาและใช้เป็นเกณฑ์ในการพิจารณาถึงศักยภาพและความสามารถในการใช้จ่ายเงินรวมถึงจำนวนเงินที่เหมาะสมในการอนุมัติกรอบงบประมาณที่จะขอรับเงินจัดสรร เพื่อไม่ให้มีการของบประมาณที่มากเกินไปจนเกินกว่าที่จะดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพและคงเหลือเงินจำนวนมาก ซึ่งรัฐสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาประเทศด้านอื่นก่อน

orn

1.2 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานประจำปี 2562

ในปีงบประมาณ 2562 สถาบันมีรายได้ จำนวน 521.04 ล้านบาท มีค่าใช้จ่าย จำนวน 616.09 ล้านบาท ทำให้มีค่าใช้จ่ายสูงกว่ารายได้จำนวน 95.05 ล้านบาท โดยแสดงผลการดำเนินงานทางการเงินของสถาบันเทียบกับปี 2561 ได้ดังนี้

ตารางที่ 1.7 แสดงการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานปี 2562 และ 2561

รายการ	ปี 2562	ปี 2561	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
รายได้	521.04	562.59	(41.55)	(7.39)
ค่าใช้จ่าย	616.09	590.86	25.23	4.27
ค่าใช้จ่ายสูงกว่ารายได้	95.05	28.27	66.78	236.22

จากตารางที่ 1.7 สถาบันมีรายได้ลดลงจำนวน 41.55 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.39 เมื่อเทียบกับปีก่อน และมีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นจำนวน 25.23 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.27 เมื่อเทียบกับปีก่อน ทำให้สถาบันมีค่าใช้จ่ายสูงกว่ารายได้จำนวน 66.78 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 236.22 ซึ่งสามารถวิเคราะห์เปรียบเทียบรายได้และค่าใช้จ่ายได้ดังนี้

1.2.1 รายได้

รายได้ส่วนใหญ่เป็นเงินที่ได้รับจากการจัดสรรเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2562 ประเภทเงินอุดหนุนทั่วไปและรายได้จากแหล่งอื่น ซึ่งแสดงการเปรียบเทียบระหว่างรายได้ในปี 2562 กับปี 2561 ได้ดังนี้

ตารางที่ 1.8 แสดงการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานปี 2562 และ 2561

รายการ	ปี 2562		ปี 2561		เพิ่ม (ลด)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากเงินงบประมาณ	475.00	91.16	507.30	90.17	(32.30)	(6.37)
รายได้จากแหล่งอื่น						
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	29.95	5.75	40.80	7.25	(10.85)	(26.59)
รายได้จากการอุดหนุนและบริจาค	3.23	0.62	3.23	0.57	-	-
รายได้อื่น	12.86	2.47	11.26	2.01	1.60	14.21
รวม	521.04	100.00	562.59	100.00	(41.55)	(7.39)

จากตารางที่ 1.8 จะเห็นได้ว่ารายได้ส่วนใหญ่ของสถาบันมาจากรายได้จากเงินงบประมาณจำนวน 475.00 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 91.16 ของรายได้รวม โดยในปี 2562 ได้รับรายได้จากเงินงบประมาณประจำปีลดลงจากปีก่อนจำนวน 32.30 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.37 เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนรายได้จากแหล่งอื่นส่วนใหญ่มาจากรายได้จากการขายสินค้าและบริการ และรายได้อื่น

๐๒๓

รายได้จากการขายสินค้าและบริการจำนวน 29.95 ล้านบาท ลดลงจำนวน 10.85 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 26.59 เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งรายได้ที่ลดลงส่วนใหญ่มาจากรายได้การวิเคราะห์และวิจัยในโครงการต่างๆที่มีผู้มาขอใช้บริการลดลง และรายได้จากการรับจ้างผลิตลดลงจากเนื่องจากปีงบประมาณ 2561 เป็นการรับเงินงวดที่ 1 ของโครงการความร่วมมือพัฒนาระบบเคลือบกระจกสำหรับโครงการมุกกล้องโทรทัศน์รังสีเซเรนคอฟ รับจากสถาบันวิจัยดาราศาสตร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน) ซึ่งงวดที่ 1 ที่ได้รับมามากกว่างวดที่ 2 ที่ได้รับในปีงบประมาณ 2562

1.2.2 รายได้อื่น

รายได้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 1.59 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.12 เมื่อเทียบกับปีก่อนเนื่องจากรายได้ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร และรายได้เงินสนับสนุน ซึ่งแสดงการเปรียบเทียบระหว่างรายได้ในปี 2562 กับปี 2561 ได้ดังนี้

ตารางที่ 1.9 แสดงการเปรียบเทียบรายได้อื่นปี 2562 และ 2561

รายการ	ปี 2562		ปี 2561		เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ		
รายได้ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร	4.78	37.20	6.00	53.29	(1.22)	(20.33)
รายได้จากการขายสินทรัพย์ที่เหลือใช้	0.03	0.23	0.20	1.78	(0.17)	(85.00)
รายได้จากการขายวัสดุและอุปกรณ์	-	-	0.01	0.09	(0.01)	(100.00)
รายได้เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ-รับคืน	0.72	5.60	0.16	1.42	0.56	350.00
รายได้รับคืนโครงการ	0.80	6.23	0.06	0.53	0.74	1,233.33
รายได้ประชุม สัมมนาและฝึกอบรม	0.58	4.51	0.29	2.58	0.29	100.00
รายได้ค่าบริการโครงการวิจัย	0.35	2.72	0.30	2.66	0.05	16.67
กำไรจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	3.21	24.98	0.16	1.42	3.05	1,906.25
รายได้เงินสนับสนุน	1.45	11.29	3.26	28.95	(1.81)	(55.52)
อื่นๆ	0.93	7.24	0.82	7.28	0.11	13.41
รวม	12.85	100.00	11.26	100.00	1.59	14.12

จากตารางที่ 1.9 จะเห็นว่าสถาบันมีรายได้อื่นจำนวน 12.85 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่มาจากรายได้ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร จำนวน 4.78 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 37.20 ของรายได้อื่น รองลงมาเป็นกำไรจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ จำนวน 3.21 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 24.98 ของรายได้อื่น

อน

1.2.3 ค่าใช้จ่าย

สถาบันมีค่าใช้จ่ายปี 2562 จำนวน 616.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 25.23 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.27 เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งเปรียบเทียบรายละเอียดค่าใช้จ่ายตามประเภทสำหรับปี 2562 และ 2561 ได้ดังนี้

ตารางที่ 1.10 แสดงการเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายของสถาบันจำแนกตามประเภทค่าใช้จ่าย

รายการ	ปี 2562		ปี 2561		เพิ่ม (ลด)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายบุคลากร	136.64	22.18	129.25	21.88	7.39	5.72
ค่าตอบแทน	11.71	1.90	12.73	2.15	(1.02)	(8.01)
ค่าใช้สอย	95.15	15.44	102.34	17.32	(7.19)	(7.03)
ค่าวัสดุ	56.75	9.21	75.34	12.75	(18.59)	(24.67)
ค่าสาธารณูปโภค	50.00	8.12	41.30	6.99	8.70	21.07
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	256.24	41.59	221.52	37.49	34.72	15.67
ค่าใช้จ่ายจากการอุดหนุนและบริจาค	9.60	1.56	8.38	1.42	1.22	14.56
รวม	616.09	100.00	590.86	100.00	25.23	4.27

จากตารางที่ 1.10 เมื่อพิจารณาสัดส่วนของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานในปี 2562 พบว่าค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายมีจำนวนสูงสุด จำนวน 256.24 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 41.59 ของค่าใช้จ่าย รองลงมาเป็นค่าใช้จ่ายบุคลากร จำนวน 136.64 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.18 ของค่าใช้จ่าย ค่าใช้สอย จำนวน 95.15 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.44 ของค่าใช้จ่าย ตามลำดับ โดยแสดงรายละเอียดของค่าใช้จ่ายที่สำคัญ ดังนี้

1.2.4 ค่าใช้จ่ายบุคลากร จำนวน 136.64 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 7.39 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.72 เมื่อเทียบกับปีก่อน แสดงรายละเอียด ได้ดังนี้

ตารางที่ 1.11 แสดงรายละเอียดค่าใช้จ่ายบุคลากร

รายการ	ปี 2562	ปี 2561	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	
เงินเดือน	91.33	81.40	9.93	12.20
เงินประจำตำแหน่ง	6.19	5.57	0.62	11.13
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	8.30	6.03	2.27	37.65
โบนัส	0.53	10.06	(9.53)	(94.73)
เงินเพิ่มพิเศษตามประเภทตำแหน่ง	14.33	13.14	1.19	9.06
ค่าสวัสดิการ	15.96	13.05	2.91	22.30
รวม	136.64	129.25	7.39	5.72

orh

จากตารางที่ 1.11 ในปี 2562 ค่าใช้จ่ายบุคลากรเพิ่มขึ้น จำนวน 7.39 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.72 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการปรับขึ้นเงินเดือนประจำปีและอัตราค่าจ้างเพิ่มขึ้น จำนวน 9.93 ล้านบาท ส่งผลให้กองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพิ่มขึ้น จำนวน 2.27 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 37.65 เมื่อเทียบกับปีก่อน แต่อย่างไรก็ตามกลับพบว่าโบนัสลดลง จำนวน 9.53 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 94.73 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากสถาบันเลื่อนการจ่ายโบนัสของปีงบประมาณ 2561 ไปจ่ายในปีงบประมาณ 2563

การปรับขึ้นเงินเดือนปี 2562 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการสถาบันวิจัยแสงซินโครตรอน ครั้งที่ 8/2561 (วาระลับ) ได้อนุมัติกรอบงบประมาณการเลื่อนเงินเดือนประจำปี 2562 เท่ากับร้อยละ 6 ของเงินเดือนบุคลากรที่มีอยู่ในปี 2561

ค่าสวัสดิการ เพิ่มขึ้น จำนวน 2.91 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.30 เมื่อเทียบกับปีก่อน พบว่าส่วนใหญ่เป็นค่ารักษาพยาบาลทำให้เป็นสวัสดิการแก่เจ้าหน้าที่สถาบันซึ่งเป็นไปตามระเบียบที่กำหนดไว้

เมื่อพิจารณาค่าใช้จ่ายกระแสเงินสด ซึ่งไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ดังนี้

ตาราง 1.12 แสดงรายละเอียดค่าใช้จ่ายจากกระแสเงินสด โดยไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

รายการ	ปี 2562		ปี 2561		เพิ่ม (ลด)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายบุคลากร	136.64	37.97	129.25	34.99	7.39	5.72
ค่าตอบแทน	11.71	3.25	12.73	3.45	(1.02)	(8.01)
ค่าใช้สอย	95.15	26.44	102.34	27.71	(7.19)	(7.03)
ค่าวัสดุ	56.75	15.77	75.34	20.40	(18.59)	(24.67)
ค่าสาธารณูปโภค	50.00	13.90	41.30	11.18	8.70	21.07
ค่าใช้จ่ายจากการอุดหนุนและบริจาค	9.60	2.67	8.38	2.27	1.22	14.56
รวม	359.85	100.00	369.34	100.00	(9.49)	(2.57)

จากตารางที่ 1.12 จะเห็นว่าในปี 2562 ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรเป็นค่าใช้จ่ายจากกระแสเงินสดมากที่สุด

ตารางที่ 1.13 แสดงค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรย้อนหลัง

ปี	ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร (ล้านบาท)	งบประมาณรายจ่าย ประจำปี (ล้านบาท)	ร้อยละ	แผนการใช้จ่ายเงินที่ได้รับ อนุมัติจากคณะกรรมการ (ล้านบาท)	ร้อยละ
2557	85.21	366.50	23.25	460.68	18.50
2558	92.01	386.37	23.81	507.84	18.12
2559	107.07	403.70	26.52	570.83	18.76
2560	117.73	440.32	26.74	537.21	21.92
2561	129.25	507.30	25.48	605.65	21.34
2562	136.64	475.00	28.77	561.81	24.32

ดล

ข้อสังเกต

ตามที่สำนักงานเลขาธิการคณะรัฐมนตรีมีหนังสือ ด่วนที่สุด ที่ นร 0505/16157 ลงวันที่ 31 พฤษภาคม 2561 เรื่องผลการดำเนินงานตามมาตรา 5/8 แห่งพระราชบัญญัติองค์การมหาชน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 เรื่องแนวทางการควบคุมดูแลกิจการของคณะกรรมการองค์การมหาชน โดยคณะรัฐมนตรีเห็นชอบแนวทางการควบคุมดูแลกิจการของคณะกรรมการองค์การมหาชนของสำนักงาน ก.พ.ร. ข้อ 5.3.3 แนวทางการบริหารทรัพยากรบุคคล 5) ควบคุมค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรไม่ให้เกินกว่าร้อยละสามสิบของงบประมาณค่าใช้จ่ายตามแผนการใช้จ่ายเงินที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการองค์การมหาชนในปีงบประมาณนั้น จากเดิมที่เคยมีมติเห็นควรกำหนดกรอบวงเงินรวมสำหรับค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรสำหรับองค์การมหาชนไม่ให้เกินกว่าร้อยละสามสิบของเงินอุดหนุนประจำปี

จากตารางที่ 1.13 สถาบันมีค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรมากที่สุด เมื่อพิจารณาจากงบประมาณที่สถาบันได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการสถาบันวิจัยแสงซินโครตรอน จำนวน 561.81 ล้านบาท การเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรคิดเป็นร้อยละ 24.32 ของแผนการใช้จ่ายเงิน ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี เนื่องจากการปรับขึ้นเงินเดือนของเจ้าหน้าที่ รวมถึงการจ่ายค่าตอบแทนพิเศษตามผลการปฏิบัติงาน

ข้อเสนอแนะ

ขอให้สถาบันระมัดระวังและควบคุมค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรไม่ให้เกินกว่าร้อยละสามสิบของงบประมาณค่าใช้จ่ายตามแผนการใช้จ่ายเงินที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการองค์การมหาชนในปีงบประมาณนั้น และปฏิบัติตามแนวทางการควบคุมดูแลกิจการของคณะกรรมการองค์การมหาชนของสำนักงาน ก.พ.ร.



2. การประเมินผลการจัดการทรัพย์สิน

2.1 ระเบียบด้านทรัพย์สิน

สถาบันใช้ระเบียบคณะกรรมการบริหารสถาบันวิจัยแสงซินโครตรอน ว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ.2552 ตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2552 และพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 ประกอบระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ พ.ศ.2560 เริ่มตั้งแต่วันที่ 24 สิงหาคม 2560 เป็นต้นมา ในการดำเนินการเกี่ยวกับการพัสดุ

2.2 ระบบการควบคุมด้านทรัพย์สิน

สถาบันมีการควบคุมภายในด้านทรัพย์สินที่สำคัญ ดังนี้

- (1) มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบพัสดุประจำปี และให้รายงานผลการตรวจสอบให้ผู้อำนวยการสถาบันทราบ
- (2) มีทะเบียนคุมครุภัณฑ์ และการติดหมายเลขห้ครุภัณฑ์
- (3) สถาบันมีการจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง และได้รายงานผลการปฏิบัติตามแผนการจัดซื้อจัดจ้างตามประกาศคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน เรื่อง การจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง พ.ศ.2546 ข้อ 4 ข้อ 6

2.2.1 รายงานผลการตรวจสอบพัสดุประจำปี 2562 จากหน่วยงานคณะกรรมการตรวจสอบพัสดุประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562

ตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ข้อ 213 วรรคสาม เรื่องนำส่งสำเนารายงานผลการตรวจสอบพัสดุประจำปี 2562 ปรากฏว่า ครุภัณฑ์คงเหลือที่มีตัวตนอยู่ตรงตามบัญชีหรือทะเบียนจำนวน 6,682 รายการ ครุภัณฑ์คงเหลือไม่มีตัวตนอยู่ตรงตามบัญชีหรือทะเบียนจำนวน 3,894 รายการ โดยแบ่งผลการตรวจสอบพัสดุประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ได้ดังนี้

ตารางที่ 2.1 แสดงรายงานผลการตรวจสอบพัสดุประจำปีงบประมาณ

ปีงบประมาณ	ครุภัณฑ์ ตรวจ พบ	ครุภัณฑ์ ตรวจไม่ พบ	จัด ประเภท เป็นวัสดุ	ครุภัณฑ์ ซ้ำ	ครุภัณฑ์ รวม	ครุภัณฑ์ ที่ตรวจ	ร้อยละของทะเบียน ครุภัณฑ์ทั้งหมด	
							ครุภัณฑ์ ตรวจพบ	ครุภัณฑ์ ตรวจ ไม่พบ
ปี 2561-2562	1,094	119	73	-	1,213	1,286	90.19	9.81
ปี 2539-2560	5,512	3,149	598	30	8,661	9,289	63.64	36.36
ปี 2561(ยกมา)	76	626	49	-	702	751	10.83	89.17
รวมทั้งสิ้น	6,682	3,894	720	30	10,576	11,326	63.18	36.82

๐๗๓

รายงานผลการตรวจสอบแจ้งว่า ครุภัณฑ์ที่ไม่มีตัวตนอยู่ตรงตามบัญชีหรือทะเบียนคิดเป็นร้อยละ 36.82 ของครุภัณฑ์ตามบัญชีหรือทะเบียนทั้งหมด โดยปัญหาและอุปสรรคหนึ่งของการตรวจสอบครุภัณฑ์ ดังนี้

- รายการครุภัณฑ์ เช่น โต๊ะ เก้าอี้ทำงาน ตู้ เครื่องคอมพิวเตอร์ ฯลฯ ขำรุต มีการเคลื่อนย้ายสถานที่ใช้งานและเปลี่ยนแปลงผู้รับผิดชอบ แต่ไม่มีการแจ้งส่วนพัสดุเพื่อปรับเปลี่ยนข้อมูลในทะเบียนครุภัณฑ์ ส่งผลให้ข้อมูลในทะเบียนครุภัณฑ์ไม่เป็นปัจจุบัน
- เลขครุภัณฑ์หลุดหาย ส่งผลให้ไม่สามารถทราบได้ว่าเป็นครุภัณฑ์รายการใดในทะเบียนครุภัณฑ์
- กรอบระยะเวลาในการดำเนินการตรวจสอบพัสดุ ตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 มีระยะเวลาให้ดำเนินการตรวจสอบและสรุปผลการตรวจสอบพัสดุภายใน 30 วันทำการ ซึ่งระยะเวลาดังกล่าวสั้นเกินไปหากเทียบกับจำนวนพัสดุทั้งหมดของสถาบัน จึงเป็นเหตุให้ไม่สามารถดำเนินการตรวจสอบได้ครบถ้วน

ข้อสังเกต

จากตารางที่ 2.1 เป็นรายงานผลการตรวจสอบพัสดุประจำปีงบประมาณ 2562 พบว่ารายงานการตรวจสอบพัสดุมียรายการครุภัณฑ์ที่ตรวจไม่พบเป็นจำนวนมาก รายการที่ตรวจไม่พบบางรายการสถาบันอาจตีความเป็นครุภัณฑ์ในทะเบียนพัสดุแต่ในการใช้งานจริงแล้วอาจเป็นวัสดุ หากไม่เร่งดำเนินการจะส่งผลกระทบในการตรวจสอบพัสดุในปีถัดไปและมีความอยู่จริงของสินทรัพย์

สถาบันอาจกำหนดนโยบายการดูแลพัสดุไม่รัดกุมเพียงพอ ทำให้บัญชีหรือทะเบียนพัสดุเมื่อเปรียบเทียบกับผลที่ได้จากการตรวจสอบพัสดุมีความแตกต่างกันเกิดขึ้นจำนวนมาก ซึ่งอาจเกิดจากการพัสดุสูญไปหรือการจัดเก็บรักษาพัสดุไม่เรียบร้อย หรือการบันทึกสารสนเทศข้อมูลพัสดุในบัญชีหรือทะเบียนไม่ปรับให้เป็นปัจจุบัน หรือบัญชีหรือทะเบียนพัสดุไม่ถูกต้อง

ข้อเสนอแนะ

สถาบันควรกำหนดนโยบายการดูแลพัสดุอย่างรัดกุมมากขึ้น และสำหรับพัสดुकงเหลือที่ไม่มีตัวตนอยู่ตรงตามบัญชีหรือทะเบียนให้สถาบันเร่งดำเนินการตรวจสอบเพื่อปรับปรุงบัญชีหรือทะเบียนพัสดุให้ถูกต้อง และหากตรวจสอบพัสดुकงเหลือที่ไม่มีตัวตนอยู่ตรงตามบัญชีหรือทะเบียนจนถึงที่สุดแล้วปรากฏว่าสูญหายไปให้สถาบันตั้งคณะกรรมการตรวจสอบหาข้อเท็จจริงตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 ข้อ 214 ถ้าผลการพิจารณาปรากฏว่า จะต้องหาตัวผู้รับผิดชอบให้สถาบันดำเนินการตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องของทางราชการต่อไป

an

2.2.2 การสุ่มตรวจนับครุภัณฑ์คงเหลือประจำปี 2562 จากทางผู้สอบบัญชีภายนอกของสถาบัน

จากการสุ่มตรวจนับครุภัณฑ์คงเหลือเมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2562 โดยสุ่มเลือกรายการจากทะเบียนครุภัณฑ์ของสถาบันคงเหลือ และได้ทำการกระทบรายการตรวจนับจากทะเบียนครุภัณฑ์ของสถาบันคงเหลือมายังรายงานตารางค่าเสื่อมราคาสะสม พบว่าไม่สามารถกระทบรายการที่สุ่มนับบางรายการได้ดังนี้

ตารางที่ 2.2 แสดงครุภัณฑ์ที่สุ่มนับจากทะเบียนครุภัณฑ์ที่ไม่สามารถกระทบรายการมายังรายงานตารางค่าเสื่อมราคาสะสม

ลำดับที่	เลขครุภัณฑ์	ชื่อครุภัณฑ์	วันที่ซื้อ	มูลค่า (บาท)
1	6110-007-01/54-001-1310006	RF Control system	24/11/2553	11,018,453.86
2	6115-006-04/53-001-1310006A	Cryogenic	31/03/2553	46,167,301.80
3	6115-006-03/53-001-1310006A	ระบบทำน้ำบริสุทธิ์หล่อเย็น	31/03/2553	13,111,076.80
4	6115-006-01/53-001-1310006A	BL 6	31/03/2553	7,399,812.01
5	6115-006-05/53-001-1310006A	BL 8	31/03/2553	35,254,880.67
6	6115-006-01/54-001-1310018	BL-6	25/02/2554	7,356,221.01
7	6115-006-01/54-003-1310018	BL-6	25/02/2554	25,211,732.93
8	5850-017-09/55-001-1310018	BL-2.2:SAXS	01/10/2554	14,665,873.00
9	17440-009-01/59-001-7-02	จอคอม LED LG 21"22MP47HQ	23/11/2558	3,970.00

ข้อสังเกต

จากตารางที่ 2.2 จากการสุ่มตรวจนับครุภัณฑ์โดยสุ่มเลือกรายการจากทะเบียนครุภัณฑ์ของสถาบันคงเหลือ เมื่อกระทบรายการการสุ่มตรวจนับจากทางฝ่ายพัสดุมายังฝ่ายบัญชี เพื่อตรวจสอบความมีอยู่จริงและความครบถ้วนของครุภัณฑ์ที่บันทึกบัญชีในงบการเงินของสถาบัน พบว่าบางรายการไม่มีอยู่ในรายงานตารางค่าเสื่อมราคาสะสมของทางฝ่ายบัญชี สถาบันควรมีการสอบทานความมีอยู่จริงและครบถ้วนของครุภัณฑ์ตามทะเบียนครุภัณฑ์เปรียบเทียบกับตารางค่าเสื่อมราคาสะสม

ข้อเสนอแนะ

สถาบันควรเปรียบเทียบรายการครุภัณฑ์ตามทะเบียนครุภัณฑ์กับรายงานตารางค่าเสื่อมราคาสะสมของทางฝ่ายบัญชี และดำเนินการตรวจสอบผลต่างที่เกิดขึ้นเพื่อปรับปรุงบัญชีหรือทะเบียนครุภัณฑ์ให้ถูกต้อง เพื่อให้งบการเงินแสดงข้อมูลที่ถูกต้อง

๑๓

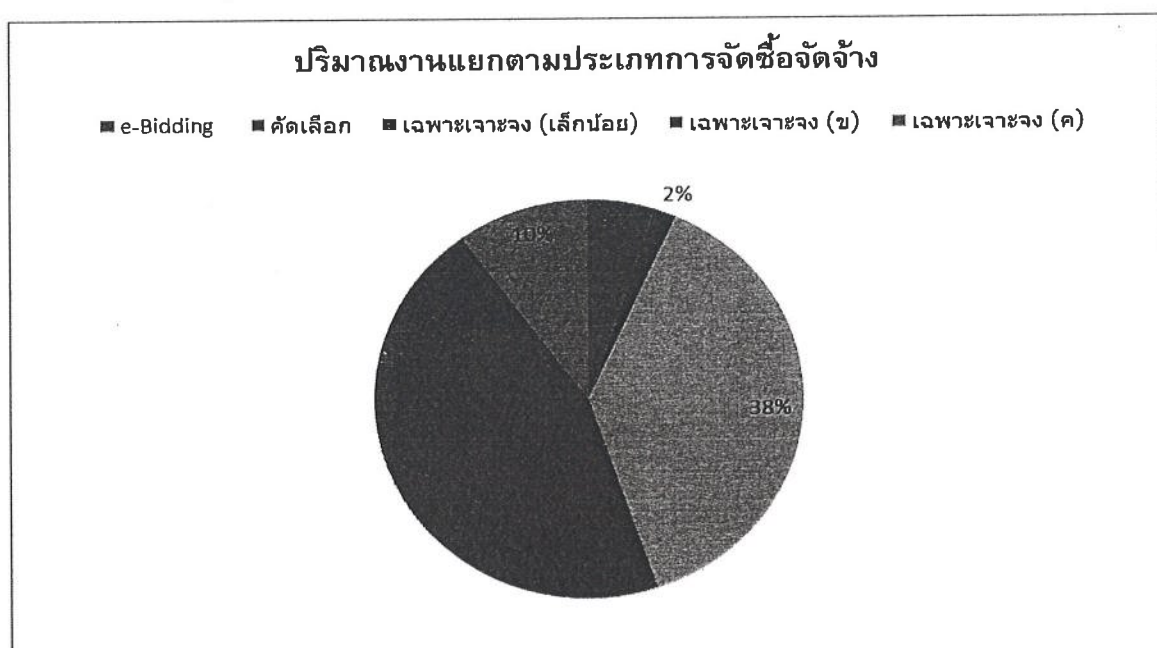
2.3 การใช้จ่ายเงินเพื่อจัดหาทรัพย์สิน

ในปี 2562 สถาบันมีผลการดำเนินงานในการจัดซื้อจัดจ้างตามจำนวนใบสั่งซื้อ/จ้าง และจำนวนสัญญาทั้งสิ้นจำนวน 572 รายการ ซึ่งจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างดังนี้

ตารางที่ 2.3 แสดงรายการสรุปจำนวนงานจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ 2562 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

ลำดับ	วิธีการจัดซื้อ/จัดจ้าง	ปริมาณงานแยกตามประเภทการจัดซื้อ-จ้าง	ร้อยละของวิธีการจัดซื้อ/จัดจ้างเทียบกับจำนวนงานจัดซื้อ/จัดจ้างทั้งหมด
1	e-Bidding	29	5%
2	คัดเลือก	10	2%
3	เฉพาะเจาะจง (เล็กน้อย)	217	38%
4	เฉพาะเจาะจง (ข)	259	45%
5	เฉพาะเจาะจง (ค)	57	10%
	รวม	572	100%

แผนภูมิแสดงจำนวนการจัดซื้อจัดจ้างจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง



จากแผนภูมิแสดงจำนวนการจัดซื้อจัดจ้างจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างของสถาบัน ปี 2562 พบว่าจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง (ข) มากที่สุดจำนวนทั้งสิ้น 259 รายการ คิดเป็นร้อยละ 45 ของจำนวนการจัดซื้อจัดจ้างทั้งหมด รองลงมาคือ การจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง (เล็กน้อย) จำนวน 217 รายการ คิดเป็นร้อยละ 38 และวิธีเฉพาะเจาะจง (ค) วิธี e-Bidding และวิธีคัดเลือก ตามลำดับ

อ.ท.

ตารางที่ 2.4 แสดงมูลค่าในการจัดซื้อจัดจ้างปี 2562 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

หน่วย : ล้านบาท

1	วิธีการจัดซื้อ/จัดจ้าง	วงเงินงบประมาณ (A)	มูลค่าตามใบสั่งซื้อ สั่งจ้าง/ตามสัญญา (B)	ผลต่าง (A) - (B)	ร้อยละของ ผลต่างเทียบกับ กับวงเงิน งบประมาณ
1	e-Bidding	63.35	39.04	24.31	38.37
2	คัดเลือก	21.52	7.72	13.80	64.13
3	เฉพาะเจาะจง (เล็กน้อย)	13.98	12.74	1.24	8.87
4	เฉพาะเจาะจง (ข)	60.69	54.08	6.61	10.89
5	เฉพาะเจาะจง (ค)	154.18	128.40	25.78	16.72
	รวม	313.72	241.98	71.74	22.87

จากตารางข้างต้น สถาบันได้รับอนุมัติงบประมาณจำนวน 313.72 ล้านบาท มูลค่าตามใบสั่งซื้อสั่งจ้างตามสัญญาจำนวน 241.98 ล้านบาท สามารถประหยัดงบประมาณได้ 71.74 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.87

ข้อสังเกต

จากตารางที่ 2.4 เพื่อให้การบริหารการจัดซื้อจัดจ้างได้ดียิ่งขึ้น ควรพิจารณาดังวงเงินงบประมาณอย่างระมัดระวัง เพื่อไม่ให้เป็นการตั้งงบประมาณไว้สูงเกินไป

ข้อเสนอแนะ

ผู้บริหารสถาบันควรกำชับให้เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องระมัดระวังการตั้งงบประมาณค่าใช้จ่ายแต่ละงานโครงการ ให้สมดุลหรือใกล้เคียงกับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง

๑๗

3. การประเมินผลการบริหารโครงการปี 2562

สถาบันได้กำหนดวิสัยทัศน์ขององค์กร คือ เป็นหนึ่งในอาเซียนด้านแสงซินโครตรอน เพื่อสนับสนุนประเทศด้านการพัฒนาอาหาร การเกษตรและอุตสาหกรรม เป็นเวลา 10 ปี ประกอบด้วย 4 ยุทธศาสตร์ คือ

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การวิจัยและพัฒนาด้านการใช้ประโยชน์แสงซินโครตรอน

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การวิจัยและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านแสงซินโครตรอน เพื่อนำไปสู่เทคโนโลยีที่สูงกว่า

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาบุคลากรด้านแสงซินโครตรอน และเครื่องเร่งอนุภาค เพื่อเตรียมความพร้อมในการสร้างและพัฒนาเทคโนโลยีที่สูงกว่า

ยุทธศาสตร์ที่ 4 วิจัยพัฒนาสถาบันเพื่อการส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาภาคการอุตสาหกรรม และประชาสังคมของประเทศด้วยแสงซินโครตรอนและเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2562 สถาบันมีงบประมาณทั้งสิ้น 561.81 ล้านบาทสำหรับใช้จ่ายในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2562 งบประมาณและเงินสำรองทั่วไป โดยแสดงรายละเอียด ดังนี้

ตารางที่ 3.1 แสดงการเบิกจ่ายเงินงบประมาณประจำปี 2562

ยุทธศาสตร์ / โครงการ	งบประมาณ ที่ได้จัดสรร		เบิกจ่าย		เงินกันไว้เบิก เหลือในปี		เงินคงเหลือ	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การวิจัยและพัฒนา ด้านการใช้ประโยชน์แสงซินโคร ตรอน	31.33	5.58	14.89	47.53	16.11	51.42	0.33	1.05
1. โครงการพัฒนาระบบลำเลียงแสง และสถานีทดลองที่ 1.2 W: X-ray Imaging and X-ray Tomographic Microscopy (XTM)	13.21	2.35	5.25	39.74	7.84	59.35	0.12	0.91
2. โครงการพัฒนาระบบลำเลียงแสง และสถานีทดลองที่ 6a/b: DXL/Micro- XRF	2.77	0.49	1.77	63.90	0.87	31.41	0.13	4.69
3. โครงการพัฒนาระบบลำเลียงแสง และสถานีทดลองที่ 8: XAS	15.10	2.69	7.65	50.66	7.4	49.01	0.05	0.33
4. โครงการพัฒนาความร่วมมือด้าน การวิจัยระหว่างสถาบันวิจัยและพัฒนา พื้นที่สูง (องค์การมหาชน) และ สถาบันวิจัยแสงซินโครตรอน (องค์การ มหาชน)	0.25	0.05	0.22	88.00	-	-	0.03	12.00

orn

ยุทธศาสตร์ / โครงการ	งบประมาณ ที่ได้จัดสรร		เบิกจ่าย		เงินกันไว้เบิก เหลือในปี		เงินคงเหลือ	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การวิจัยและพัฒนา โครงสร้างพื้นฐานด้านแสงซินโครตรอน เพื่อนำไปสู่เทคโนโลยีที่สูงกว่า	33.02	5.88	14.39	43.58	16.57	50.18	2.06	6.24
5. โครงการสร้างระบบลำเลียงแสง อาเซียน	7.86	1.40	3.78	48.09	3.38	43.00	0.70	8.91
6. โครงการพัฒนาระบบวัดคุณลักษณะ ของลำอิเล็กตรอน	0.28	0.05	0.28	100.00	-	-	-	-
7. โครงการพัฒนาห้องปฏิบัติการ หัตถ์ทางรังสี	0.65	0.12	0.14	21.54	0.5	76.92	0.01	1.54
8. โครงการพัฒนาห้องปฏิบัติการ แม่เหล็กสำหรับเครื่องเร่งอนุภาค	3.00	0.53	1.94	64.67	0.59	19.67	0.47	15.67
9. โครงการออกแบบและจัดสร้างตัว ต้นแบบของแม่เหล็กสำหรับเครื่องเร่ง อนุภาค	1.34	0.24	0.97	72.39	0.37	27.61	-	-
10. โครงการพัฒนาปืนอิเล็กตรอน สำหรับเครื่องกำเนิดแสงรุ่นที่ 4 (สำหรับเครื่องเร่งแนววงกลม)	2.30	0.41	1.10	47.83	1.15	50.00	0.05	2.17
11. โครงการออกแบบเครื่องกำเนิด แสงซินโครตรอนระดับพลังงาน 3GeV อย่างละเอียด	1.53	0.27	0.80	52.29	0.02	1.31	0.71	46.41
12. โครงการพัฒนาสมรรถนะหุ่นยนต์ สำหรับเชื่อมโลหะต่างชนิด	13.00	2.31	2.64	20.31	10.36	79.69	-	-
13. โครงการพัฒนาห้องปฏิบัติการ ประกอบและทดสอบเซลล์ต้นแบบ แบตเตอรี่ ด้วยเทคโนโลยีซินโครตรอน	2.57	0.46	2.46	95.72	-	-	0.11	4.28
14. โครงการพัฒนาระบบอัตโนมัติ ต้นแบบเพื่อ Load/Unload ตัวอย่างแก่ ระบบลำเลียงแสง	0.49	0.09	0.28	57.14	0.20	40.82	0.01	2.04

๑๓

ยุทธศาสตร์ / โครงการ	งบประมาณ ที่ได้จัดสรร		เบิกจ่าย		เงินกันไว้เบิก เหลือในปี		เงินคงเหลือ	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาบุคลากร ด้านแสงซินโครตรอน และเครื่อง เร่งอนุภาค เพื่อเตรียมความพร้อม ในการสร้างและพัฒนาเทคโนโลยีที่ สูงกว่า	13.15	2.34	9.69	73.69	2.72	20.68	0.74	5.63
15. โครงการศึกษาและฝึกอบรมเพื่อ พัฒนาบุคลากรภายใน	3.86	0.69	3.31	85.75	0.35	9.07	0.20	5.18
16. โครงการสนับสนุนทุนเพื่อพัฒนา บุคลากร	4.04	0.72	3.73	92.33	-	-	0.31	7.67
17. โครงการอบรมสนับสนุนการใช้ ประโยชน์แสงซินโครตรอนในประเทศ และการเป็น ASEAN Schools of Synchrotron เพื่อยกระดับงานวิจัยและ เข้าสู่ ASEAN Facility	3.50	0.62	2.19	62.57	1.08	30.86	0.23	6.57
18. โครงการพัฒนาครูและเยาวชน วิทยาศาสตร์ประเทศไทย (CERN, DESY,HGS)	0.45	0.08	0.45	100.00	-	-	-	-
19. โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อการบริหารจัดการสถาบัน (ระยะที่ 2)	1.30	0.23	0.01	0.77	1.29	99.23	-	-
ยุทธศาสตร์ที่ 4 วิจัยพัฒนาสถาบัน เพื่อการส่งเสริมสนับสนุนการ พัฒนาภาคการอุตสาหกรรมและ ประชาสังคมของ ประเทศด้วยแสง ซินโคร ตรอน และเทคโนโลยีที่ เกี่ยวข้อง	77.20	13.74	27.08	35.08	48.96	63.42	1.16	1.50
20. โครงการสร้างภาพลักษณ์ (ตรา สินค้า) องค์กร และประชาสัมพันธ์ เชิงรุก	2.70	0.48	1.72	63.70	0.97	35.93	0.01	0.37
21. โครงการเผยแพร่และถ่ายทอด ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์ซินโครตรอน	2.58	0.46	1.76	68.22	0.68	26.36	0.14	5.43

๐๒๓

ยุทธศาสตร์ / โครงการ	งบประมาณ ที่ได้จัดสรร		เบิกจ่าย		เงินกันไว้เบิก เหลือในปี		เงินคงเหลือ	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
22. โครงการบริการผู้ใช้ประโยชน์แสง ซินโครตรอนและเทคนิคที่เกี่ยวข้อง	1.70	0.30	1.09	64.12	0.34	20.00	0.27	15.88
23. โครงการพัฒนาห้องปฏิบัติการด้าน วัสดุศาสตร์และด้านเทคโนโลยี อุตสาหกรรม	1.62	0.29	1.23	75.93	0.28	17.28	0.11	6.79
24. โครงการพัฒนาศูนย์วิจัยเพื่อเพิ่ม ศักยภาพด้านอาหารและการเกษตร ด้วยเทคโนโลยีแสงซินโครตรอน	49.32	8.78	19.71	39.96	29.23	59.27	0.38	0.77
25. โครงการพัฒนาเครื่องเร่งอนุภาค เพื่อประยุกต์ใช้ทางด้านอุตสาหกรรม	17.57	3.13	0.79	4.50	16.72	95.16	0.06	0.34
26. โครงการสร้างความตระหนักและ ภาพลักษณ์ต่อกลุ่มอุตสาหกรรม	0.48	0.09	0.33	68.75	-	-	0.15	31.25
27. โครงการสร้างเครือข่ายความ ร่วมมือทั้งภายในและภูมิภาคอาเซียน	0.92	0.16	0.29	31.52	0.62	67.39	0.01	1.09
28. โครงการสนับสนุนธุรกิจเชิงรุกและ บริหารลูกค้าสัมพันธ์	0.31	0.05	0.16	51.61	0.12	38.71	0.03	9.68
ภารกิจวิจัย	28.62	5.09	7.32	25.58	21.30	74.42	-	-
รวม	183.32	32.63	73.37	40.02	105.66	57.64	4.29	2.34
งานสนับสนุนการดำเนินงานของ สถาบัน	351.69	62.60	286.20	81.38	47.72	13.57	17.77	5.05
เงินสำรองทั่วไป	26.80	4.77	18.63	69.51	5.84	21.79	2.33	8.69
รวมทั้งสิ้น	561.81	100.00	378.20	67.32	159.22	28.34	24.39	4.34

จากตารางที่ 3.1 จะเห็นว่างบประมาณโครงการของสถาบัน จำนวนทั้งสิ้น 561.81 ล้านบาท เบิกจ่ายจริง 378.20 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 67.32 ของเงินงบประมาณที่ได้รับจัดสรร โดยได้กั้นเงินไว้จ่ายในปี 2563 จำนวน 159.22 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 28.34 ของเงินงบประมาณที่ได้รับจัดสรร มีเงินคงเหลือ 24.39 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.34 ของเงินงบประมาณที่ได้รับจัดสรร

เงินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจัดสรรให้โครงการในยุทธศาสตร์ต่าง ๆ และโครงการภายใต้ภารกิจวิจัย จำนวน 183.32 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 32.63 ของเงินงบประมาณที่ได้รับจัดสรร เบิกจ่ายจริง จำนวน 73.37 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 40.02 ของเงินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจัดสรรให้โครงการ มีเงินกันไว้สำหรับใช้จ่าย ในปี 2563 จำนวน 105.66 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 57.64 ของเงินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจัดสรรให้

ork

โครงการ คงเหลือ จำนวน 4.29 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.34 ของเงินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจัดสรรให้โครงการ ถือว่าคงเหลือไม่มาก อย่างไรก็ตามยังมีสองโครงการที่ไม่สามารถเบิกจ่ายจริงได้ทันภายในปี 2562 โดยเบิกจ่ายจริงได้ไม่ถึงร้อยละ 20 ได้แก่ โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการสถาบัน (ระยะที่ 2) และโครงการพัฒนาเครื่องเร่งอนุภาคเพื่อประยุกต์ใช้ทางด้านอุตสาหกรรม

ข้อสังเกต

สถาบันมีแผนการปฏิบัติงาน 4 แผนงาน มีโครงการทั้งหมด 28 โครงการ และมี 1 ภารกิจวิจัย สถาบันสามารถดำเนินงานเสร็จสิ้นภายในปี 2562 ได้เพียง 2 โครงการ โดยมีการกันเงินไว้เพื่อดำเนินการต่อไปในปี 2563 มากถึง 23 โครงการ 1 ภารกิจวิจัย และมี 3 โครงการที่ไม่ได้มีเงินกันไว้เบิกเหลือมีแต่มีเงินคงเหลือ

ข้อเสนอแนะ

สถาบันควรจัดทำแผนการปฏิบัติงานโดยบูรณาการร่วมกับแผนการใช้จ่ายงบประมาณ คอยติดตามกำกับดูแลหน่วยงานในสังกัดให้ปฏิบัติตามแผนปฏิบัติงาน แผนการใช้จ่ายงบประมาณให้เสร็จสิ้นตามแผนงาน และเร่งรัดการก่องเงินงบประมาณ เพื่อให้การใช้จ่ายภาครัฐเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ได้รับจัดสรรงบประมาณ

o/h