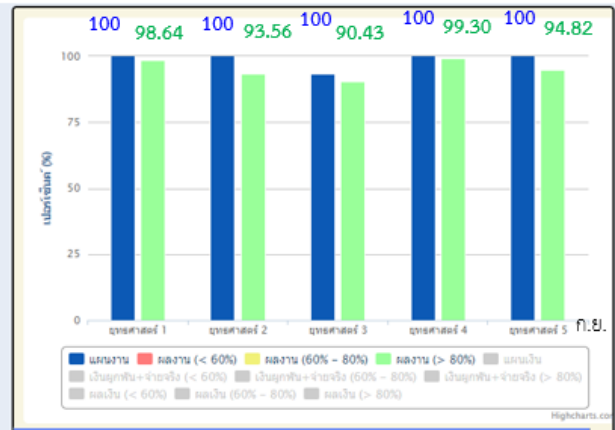
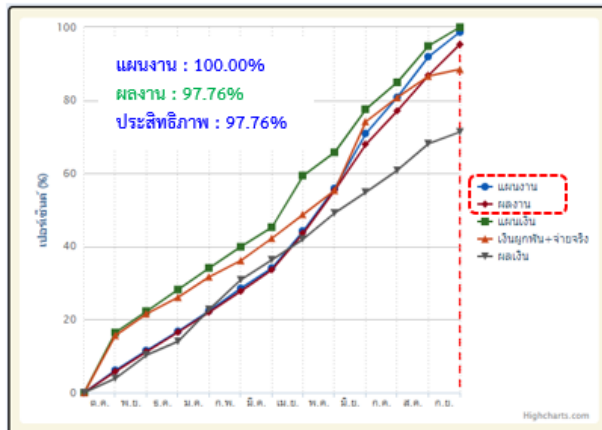


## ผลการดำเนินงานตามภารกิจหลัก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

### ด้านการดำเนินงาน

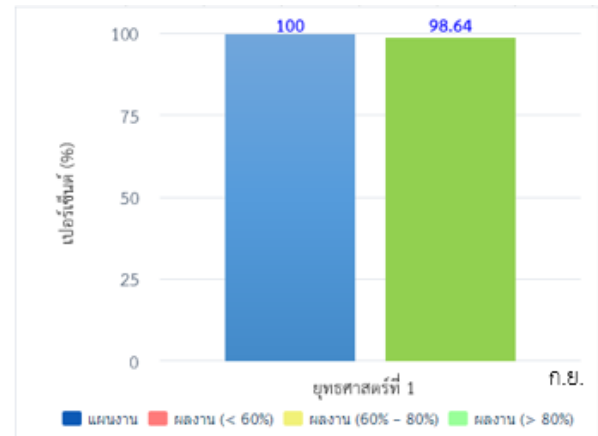
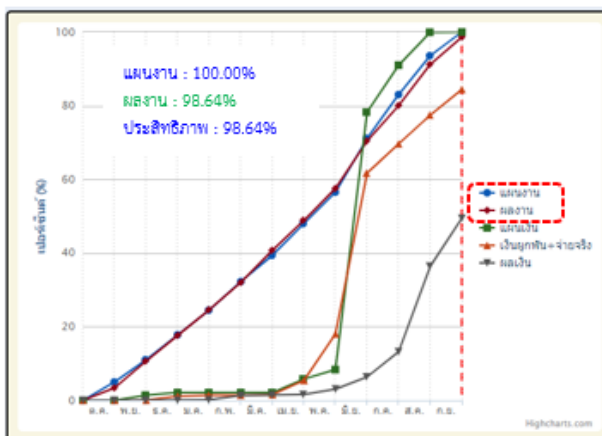
สถาบันฯ ได้ดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ซึ่งบริหารโครงการในรูปแบบ Project-based Management รวม 5 ยุทธศาสตร์ จำนวน 55 โครงการ โดยผลการดำเนินงาน ณ ไตรมาสที่ 4 (ตุลาคม 2566 – กันยายน 2567) คิดเป็นประสิทธิภาพการดำเนินงานภาพรวมของสถาบันฯ ร้อยละ 97.76 รายละเอียดการดำเนินงานสรุปได้ดังนี้

### รายงานผลการดำเนินงานตาม Project-based Management (ภาพรวมทั้ง 5 ยุทธศาสตร์)



### ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านซินโครตรอนเพื่อให้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ (19 โครงการ)

ผลการดำเนินงานยุทธศาสตร์ที่ 1 สามารถดำเนินงานได้ตามแผน รวมทั้งสิ้น 19 โครงการ



**จุดเน้นเชิงยุทธศาสตร์ :** ที่มุ่งเน้นการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านแสงซินโครตรอนขั้นสูงให้มีประสิทธิภาพ เพื่อสนับสนุนการเป็นสถาบันวิจัยหลักของประเทศ พร้อมให้บริการแก่ผู้รับบริการ มีศักยภาพในการพัฒนาเทคโนโลยีได้ด้วยตนเอง ลดการพึ่งพาเทคโนโลยีจากต่างประเทศ

**เป้าประสงค์ :** เป็นสถาบันวิจัยแสงซินโครตรอนแห่งชาติ ที่ตอบโจทย์เป้าหมายการพัฒนาประเทศไทย ด้วยวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีและนวัตกรรมได้อย่างมีคุณภาพ โครงสร้างพื้นฐานด้านแสงซินโครตรอนและเทคโนโลยีขั้นสูง ได้รับการวิจัยพัฒนาให้เข้มแข็ง และสามารถพึ่งพาตนเองได้

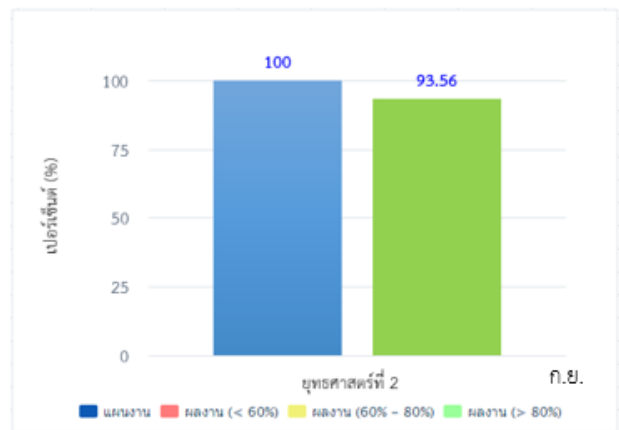
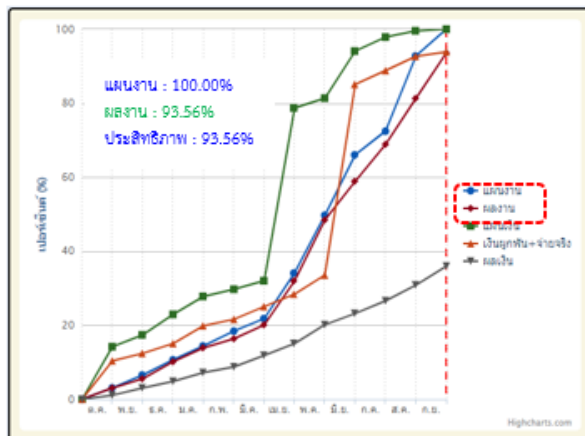
ผลการดำเนินงานตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

| ตัวชี้วัด                                                                                                        | ไตรมาส 1 |       | ไตรมาส 2 |       | ไตรมาส 3 |       | ไตรมาส 4 |       | หมายเหตุ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------|----------|-------|----------|-------|----------|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                  | เป้าหมาย | ผลงาน | เป้าหมาย | ผลงาน | เป้าหมาย | ผลงาน | เป้าหมาย | ผลงาน |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 1.จำนวนห้องปฏิบัติการเทคโนโลยีซินโครตรอนที่ได้รับการพัฒนา (1 ห้อง)                                               | 1        | 1     | -        | -     | -        | -     | -        | -     | ห้องปฏิบัติการเชื่อมแผ่นประสานในสถานะสุญญากาศ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 2.จำนวนบทความวิจัยด้านแสงซินโครตรอนหรือเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับนานาชาติ (150 บทความ) | 40       | 43    | 60       | 81    | 90       | 136   | 150      | 143   | นับบทความที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่แบบสะสมรอบไตรมาสที่ 4 มีผลการดำเนินงาน 143 บทความ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 3.ร้อยละความสามารถในการให้บริการแสงซินโครตรอน (ร้อยละ 98)                                                        | 98       | 97.27 | 98       | 96.71 | 98       | 98.46 | -        | -     | $\text{Availability (A)} = \frac{\text{MTBF}}{\text{MTBF} + \text{MTTR}} \times 100$ $(A) = \frac{72.31}{(72.31+1.08)} \times 100$ <p>(ไตรมาสที่ 4 shutdown เพื่อบำรุงรักษาเครื่องฯ)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 4.ร้อยละการใช้ประโยชน์แสงซินโครตรอน (ร้อยละ 80)                                                                  | 40       | 35.83 | 50       | 40.92 | 80       | 94.07 | -        | -     | <p>Utilization สูงกว่าเดิม</p> <p>จำนวนชั่วโมงที่ใช้ประโยชน์จากแสงซินโครตรอนรวมทุกระบบแล้วโดยเฉลี่ยปี</p> <p>จำนวนชั่วโมงแสงที่ใช้ให้บริการ x ระบบแสง</p> $\frac{8,586.55 \times 100}{9,128.07} = 94.07$ <p>ในปี 67 คิดจากระบบลำแสงแสงที่เปิดให้บริการและมีการใช้ประโยชน์จำนวน 9 ระบบลำแสงแสงไตรมาส 3 ใช้ประโยชน์แสงฯ รวม 8,586.55 ชม. โดยมีแผนให้บริการแสงฯ 1,014.23 ชม. 9 ระบบ รวม 9,128.07 ชม.</p> <p>(ไตรมาสที่ 4 shutdown เพื่อบำรุงรักษาเครื่องฯ)</p> |
| 5.จำนวนเทคโนโลยีด้านซินโครตรอนหรือนวัตกรรมที่เกิดขึ้นเพื่อลดต้นทุนประหยัดค่าใช้จ่าย หรือสร้างรายได้ (2 ผลงาน)    | 2        | 2     | -        | -     | -        | -     | -        | -     | <p>1.พัฒนาโปรแกรมเชื่อมต่อพีแอลซี (PLC) ด้วยโปรโตคอล FINS เป็นโปรแกรมย่อย ทำหน้าที่รับส่งข้อมูลกับอุปกรณ์ PLC ภายใตโปรแกรมควบคุมหลัก เพื่อใช้ทดแทนซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์ที่ต้องจ่ายค่าต่ออายุการใช้งาน</p> <p>2. ออกแบบระบบไฟฟ้าและระบบควบคุมให้แก่โครงการเคลือบฟิล์มคาร์บอนเสมือน</p>                                                                                                                                                                          |

| ตัวชี้วัด | ไตรมาส 1 |       | ไตรมาส 2 |       | ไตรมาส 3 |       | ไตรมาส 4 |       | หมายเหตุ                              |
|-----------|----------|-------|----------|-------|----------|-------|----------|-------|---------------------------------------|
|           | เป้าหมาย | ผลงาน | เป้าหมาย | ผลงาน | เป้าหมาย | ผลงาน | เป้าหมาย | ผลงาน |                                       |
|           |          |       |          |       |          |       |          |       | เพชร เพื่อลดต้นทุนการดำเนินงานโครงการ |

## ยุทธศาสตร์ที่ 2 การมีเครื่องกำเนิดแสงซินโครตรอนเครื่องที่ 2 เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน สู่ระดับสากล (2 โครงการ)

ผลการดำเนินงานยุทธศาสตร์ที่ 2 สามารถดำเนินงานได้ตามแผน รวมทั้งสิ้น 2 โครงการ



**จุดเน้นเชิงยุทธศาสตร์ :** มุ่งเน้นการพัฒนาอุปกรณ์ต้นแบบและเทคโนโลยีสำหรับเครื่องกำเนิดแสงซินโครตรอน เครื่องที่ 2 และถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ภาคอุตสาหกรรมให้สามารถผลิตชิ้นส่วนได้ในประเทศ ยกย่องขีดความสามารถด้านเทคโนโลยีและกำลังคนของภาคการผลิต

**เป้าประสงค์ :** สร้างเครื่องกำเนิดแสงซินโครตรอนเครื่องใหม่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเทคโนโลยีซินโครตรอนที่พัฒนาขึ้นสามารถถ่ายทอดไปสู่ภาคการผลิตในประเทศเพื่อใช้ประโยชน์ได้จริง มีการพัฒนากำลังคนรุ่นใหม่ด้านแสงซินโครตรอนเพิ่มขึ้น เพื่อสนับสนุนการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

### ผลการดำเนินงานตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

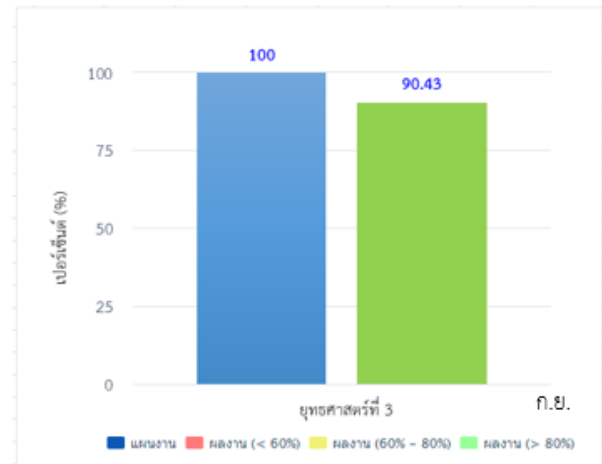
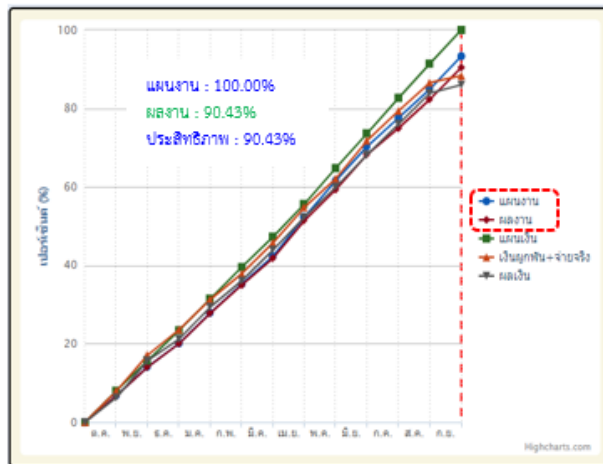
| ตัวชี้วัด                                                     | ไตรมาส 1  |              | ไตรมาส 2  |              | ไตรมาส 3  |              | ไตรมาส 4              |              | หมายเหตุ                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------|-----------|--------------|-----------|--------------|-----------|--------------|-----------------------|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                               | เป้าหมาย  | ผลงาน        | เป้าหมาย  | ผลงาน        | เป้าหมาย  | ผลงาน        | เป้าหมาย              | ผลงาน        |                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 1.อุปกรณ์ต้นแบบ 3GeV ที่พัฒนาแล้วเสร็จเตรียมประกอบ (9 ต้นแบบ) | ร้อยละ 25 | ร้อยละ 30.96 | ร้อยละ 50 | ร้อยละ 42.23 | ร้อยละ 70 | ร้อยละ 58.16 | ร้อยละ 100 (9 ต้นแบบ) | ร้อยละ 88.57 | ปี 67 พัฒนา 9 ต้นแบบ ประสิทธิภาพการดำเนินงานในภาพรวม คิดเป็นร้อยละ 88.57 ประกอบด้วย<br>1.ต้นแบบแม่เหล็กไฟฟ้าสำหรับวงกักเก็บอิเล็กตรอน (ก๊วหน้า ร้อยละ 95)<br>2.ต้นแบบแม่เหล็กไฟฟ้าสำหรับเครื่องเร่งอนุภาคแนววงกลม (ก๊วหน้าร้อยละ 95)<br>3.ต้นแบบท่อสุญญากาศ |

| ตัวชี้วัด | ไตรมาส 1 |       | ไตรมาส 2 |       | ไตรมาส 3 |       | ไตรมาส 4 |       | หมายเหตุ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------|----------|-------|----------|-------|----------|-------|----------|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|           | เป้าหมาย | ผลงาน | เป้าหมาย | ผลงาน | เป้าหมาย | ผลงาน | เป้าหมาย | ผลงาน |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|           |          |       |          |       |          |       |          |       | <p>Dummy chamber (ก๊วหน้า ร้อยละ 100)</p> <p>4.ต้นแบบระบบทำความสะอาดพื้นผิวสำหรับอุปกรณ์ในระบบสุญญากาศ (ก๊วหน้าร้อยละ 88)</p> <p>5.ระบบกระจกทำแสงขนาน (CM) สำหรับระบบลำแสงแสงรังสีเอกซ์ย่านพลังงานสูง (ก๊วหน้าร้อยละ 100)</p> <p>6.ต้นแบบระบบช่วยติดตั้งกระจกโฟกัสความแม่นยำสูง (ก๊วหน้าร้อยละ 100)</p> <p>7.ต้นแบบระบบกระจกโฟกัสแสงสำหรับรังสีเอกซ์ย่านพลังงานสูงแบบ Kirkpatrick-Baez (ก๊วหน้าร้อยละ 100)</p> <p>8.ต้นแบบการเคลือบกระจกแบบหลายชั้น (Multilayer coating) สำหรับประยุกต์ใช้ในระบบลำแสงแสงย่านรังสีเอกซ์พลังงานสูง (ก๊วหน้าร้อยละ 68.50)</p> <p>9.ต้นแบบอุปกรณ์แทรก (ก๊วหน้าร้อยละ 50)</p> <p>ในการออกแบบในการผลิตต้นแบบสำหรับการจัดเครื่อง 3 GeV ลำช้ากว่าแผน เนื่องจากการผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ระบบ Support เพื่อพัฒนาต้นแบบอุปกรณ์แทรก ได้ดำเนินการจ้างผลิตโดยบริษัทภายนอก ดำเนินการแล้วเสร็จเรียบร้อยแล้ว คงเหลือในส่วนการผลิตภายในสถาบันฯ ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างเร่งดำเนินการผลิต</p> <p>และการพัฒนาต้นแบบการเคลือบกระจกแบบหลายชั้น (Multilayer coating) ในขั้นตอนการผลิตชิ้นงานสำคัญของส่วนประกอบระบบขับเคลื่อนชิ้นงานด้วยสายพาน มีการปรับแบบทางวิศวกรรมให้สอดคล้องกับความสามารถของเครื่องที่จะผลิต จึงทำให้ไม่สามารถส่งมอบผลผลิตได้ตามกำหนดเวลา</p> <p>ทั้งนี้ ได้ขออนุมัติขยายระยะเวลาดำเนินโครงการภายใต้กองทุน ววน. (FF) ตามเงื่อนไขของ สกสว. โดยไม่</p> |

| ตัวชี้วัด                                                                                          | ไตรมาส 1                                                                                                  |           | ไตรมาส 2                                                                                     |           | ไตรมาส 3                                                                                                   |           | ไตรมาส 4                                                                                                                             |              | หมายเหตุ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                    | เป้าหมาย                                                                                                  | ผลงาน     | เป้าหมาย                                                                                     | ผลงาน     | เป้าหมาย                                                                                                   | ผลงาน     | เป้าหมาย                                                                                                                             | ผลงาน        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                                                                                    |                                                                                                           |           |                                                                                              |           |                                                                                                            |           |                                                                                                                                      |              | กระทบ Past Performance ของสถาบันฯ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 2.ความสำเร็จในการสร้างอาคารโครงการ 3 GeV : ปรับปรุงพื้นที่ EECi แล้วเสร็จ (ร้อยละ 100)             | ร้อยละ 50<br>เคลียร์พื้นที่บริเวณแปลง K ของ EECi โดยมีการตัดต้นไม้และไถกลบในพื้นที่ของ ผัง ปตท. เรียบร้อย | ร้อยละ 50 | ร้อยละ 70<br>ประชุมคกก.พิจารณาราคากลางการเข้าพื้นที่                                         | ร้อยละ 70 | ร้อยละ 80<br>ลงนามสัญญาเช่าที่ดินในพื้นที่ ปตท. และ VISTEC                                                 | ร้อยละ 70 | ร้อยละ 100<br>เคลียร์พื้นที่บริเวณแปลง K ของ EECi ในพื้นที่ของ ผัง VISTEC เรียบร้อย                                                  | ร้อยละ 92.50 | สถาบันฯ ได้ดำเนินการเช่าที่ดิน ทั้งการพิจารณาอัตราค่าเช่า การหาหรือและร่างสัญญากับ ปตท. VISTEC และสำนักงานอัยการสูงสุด การเสนอคณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติให้ดำเนินการเช่าที่ดิน จนสามารถลงนามสัญญาเช่าที่ดินทั้งที่ดินแปลง B ของ ปตท. (55 ไร่) และที่ดินบางส่วนของ VISTEC (33 ไร่) เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2567 โดย ปตท. ได้ปรับปรุงพื้นที่ เพื่อให้สถาบันฯ สามารถเข้าใช้พื้นที่ได้แล้ว ส่วนพื้นที่ 3/8 ที่เหลือของ VISTEC อยู่ระหว่างการเตรียมการพื้นที่ และจะสามารถเริ่มดำเนินการปรับปรุงพื้นที่ใน ปีงบประมาณ 2568 |
| 3.จำนวนกำลังคนที่ได้รับการส่งเสริมความเชี่ยวชาญเทคโนโลยีด้านแสงซินโครตรอนสำหรับเครื่องใหม่ (10 คน) | 10                                                                                                        | 14        | -                                                                                            | -         | -                                                                                                          | -         | -                                                                                                                                    | -            | นับเฉพาะกำลังคนที่ได้รับการพัฒนาให้มีความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีซินโครตรอนระดับพลังงาน 3 GeV ภายใต้แผนงานพัฒนาเทคโนโลยี ต้นแบบสำหรับโครงการสร้างเครื่องกำเนิดแสงซินโครตรอนระดับพลังงาน 3 GeV และห้องปฏิบัติการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 4. ประชากรกลุ่มเป้าหมาย EECi ที่เกิดการรับรู้เข้าใจถึงการใช้ประโยชน์เทคโนโลยีซินโครตรอน (100 คน)   | ร้อยละ 20<br>-ประชุมวางแผนการจัดกิจกรรมการสร้างความรู้การใช้ประโยชน์แสง - จัดกิจกรรมสร้างความรับรู้       | ร้อยละ 20 | ร้อยละ 50<br>ประชาสัมพันธ์การจัดกิจกรรมไปยังกลุ่มเป้าหมาย ภาคอุตสาหกรรม ในบริเวณพื้นที่ EECi | ร้อยละ 50 | ร้อยละ 70<br>จัดกิจกรรมสร้างความรับรู้ร่วมกับการประชุมกลุ่มผู้ใช้ (User meeting) หรือหน่วยงานภาคอุตสาหกรรม | ร้อยละ 70 | ร้อยละ 100<br>จัดกิจกรรมสร้างความรับรู้ร่วมกับการประชุมกลุ่มอุตสาหกรรม (SATI)หรือหน่วยงานภาครัฐอื่นๆ โดยมีเป้าหมายผู้เข้าร่วมกิจกรรม | ร้อยละ 100   | สถาบันฯ ดำเนินการสร้างความรู้การใช้ประโยชน์แสงซินโครตรอน ให้แก่ประชากรกลุ่มเป้าหมาย EECi ภาคการผลิต ภาคอุตสาหกรรม เช่น สร้างความรู้กับ บริษัท ปตท. จำกัด เป็นต้น และได้ร่วมกับการประชุมกลุ่มผู้ใช้ User Meeting ซึ่งได้จัดประชุมขึ้นเมื่อวันที่ 18 มิ.ย. 67 และงานประชุมด้านซินโครตรอนเทคโนโลยีขั้นสูง                                                                                                                                                                                                              |

| ตัวชี้วัด | ไตรมาส 1                                 |       | ไตรมาส 2 |       | ไตรมาส 3                                   |       | ไตรมาส 4 |       | หมายเหตุ                                                                                                                  |
|-----------|------------------------------------------|-------|----------|-------|--------------------------------------------|-------|----------|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|           | เป้าหมาย                                 | ผลงาน | เป้าหมาย | ผลงาน | เป้าหมาย                                   | ผลงาน | เป้าหมาย | ผลงาน |                                                                                                                           |
|           | ให้แก่<br>หน่วยงาน<br>ที่สนใจ 1<br>ครั้ง |       |          |       | ทกรม<br>เป้าหมาย<br>และ<br>ภาครัฐอื่น<br>ๆ |       | 100 คน)  |       | มุ่งพัฒนาอุตสาหกรรม เมื่อ<br>วันที่ 25 กรกฎาคม 2567<br>จำนวน 45 คน โดยมี<br>ผู้เข้าร่วมกิจกรรมสะสม รวม<br>ทั้งสิ้น 261 คน |

### ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาบุคลากรและองค์กรเพื่อรองรับการเติบโตด้านการวิจัยพัฒนาและนวัตกรรม (15 โครงการ)



ผลการดำเนินงานภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 3 สรุปได้ดังนี้

- โครงการที่มีผลการดำเนินงานมากกว่าร้อยละ 80 จำนวน 14 โครงการ
- โครงการที่มีผลการดำเนินงานเท่ากับร้อยละ 60 - 80 จำนวน 1 โครงการ ได้แก่

#### ■ โครงการ Talent Development (ประสิทธิภาพการดำเนินงานร้อยละ 70.00)

สาเหตุ : เนื่องจากการมีการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินสมรรถนะเพื่อคัดเลือก Talent ให้มีความสอดคล้องกับประเมินสมรรถนะตามตำแหน่งงาน ซึ่งได้ดำเนินการเสนอชื่อต่อคณะกรรมการบริหารทรัพยากรมนุษย์ ในคราวประชุมครั้งที่ 12/2567 เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2567 เรียบร้อยแล้ว ดังนั้น กิจกรรมการจัดทำโครงการเพื่อฝึกอบรมและส่งเสริมทักษะบุคลากร รวมถึงการติดตามประเมินผลการพัฒนา จะดำเนินการในปี 2568

แนวทางแก้ไข : สถาบันฯ จะจัดให้มีการพัฒนา Talent ให้สอดคล้องกับสมรรถนะที่พึงประสงค์ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

จุดเน้นเชิงยุทธศาสตร์ : มุ่งเน้นการพัฒนาองค์กรโดยใช้ระบบคุณภาพ พัฒนากำลังคนเพื่อเพิ่มพูนทักษะการทำงานให้เต็มประสิทธิภาพ นำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้อย่างเหมาะสม กำลังคนมีความเชี่ยวชาญด้านแสงซินโครตรอนและเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องเพิ่มขึ้น

**เป้าประสงค์ :** เป็นองค์กรสมรรถนะสูง มีกำลังคนด้านเทคโนโลยีวินโครตรอนและเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องที่มีศักยภาพ ทักษะความรู้ ความเชี่ยวชาญเพียงพอ และเป็นแหล่งเรียนรู้ บ่มเพาะบุคลากรและเทคโนโลยีด้านแสงซินโครตรอนที่มีคุณภาพ

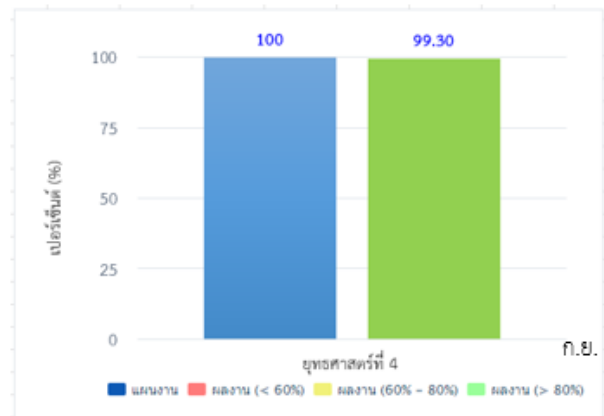
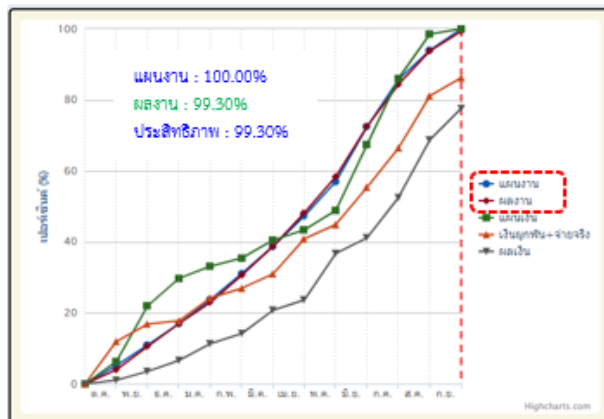
ผลการดำเนินงานตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

| ตัวชี้วัด                                                                                               | ไตรมาส 1                                                                  |           | ไตรมาส 2                                                                                                 |           | ไตรมาส 3                                                                        |           | ไตรมาส 4                                                        |            | หมายเหตุ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                         | เป้าหมาย                                                                  | ผลงาน     | เป้าหมาย                                                                                                 | ผลงาน     | เป้าหมาย                                                                        | ผลงาน     | เป้าหมาย                                                        | ผลงาน      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 1.จำนวนรางวัลด้านความเป็นเลิศในการดำเนินงานขององค์กร (1 รางวัล)                                         | 1                                                                         | 1         | -                                                                                                        | -         | -                                                                               | -         | -                                                               | -          | รางวัล Best Practice ด้านการพัฒนาแพลตฟอร์มภาครัฐตามกฎหมาย GPPC จากสำนักงานคณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สดช.)                                                                                                                                                                                                                             |
| 2.จำนวนกระบวนการหลักที่ได้รับการพัฒนาประสิทธิภาพให้ดีขึ้นหรือปรับเปลี่ยนไปสู่องค์กรดิจิทัล (1กระบวนการ) | 1                                                                         | 1         | -                                                                                                        | -         | -                                                                               | -         | -                                                               | -          | พัฒนาระบบจัดทำแบบข้อตกลงการปฏิบัติงาน (Job Agreement)                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 3.จำนวนครั้งของอุบัติการณ์ที่มีผลกระทบถึงขั้นหยุดการปฏิบัติงานของบุคลากรเป็น 0 ในแต่ละปี (ครั้ง)        | 0                                                                         | 0         | 0                                                                                                        |           | 0                                                                               | 0         | 0                                                               | 0          | ในรอบไตรมาสที่ 4 ไม่เกิดอุบัติการณ์ร้ายแรงที่ส่งผลกระทบต่อหยุดปฏิบัติงานและสถาบันฯ มีการควบคุมภายในในกิจกรรมด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง                                                                                                                                                                                                                   |
| 4.ต้นแบบ Digital Government System : จัดทำ EA แล้วเสร็จ (ร้อยละ 100)                                    | 100                                                                       | 100       | -                                                                                                        | -         | -                                                                               | -         | -                                                               | -          | ดำเนินการจัดทำแผน EA ได้แล้วเสร็จ ซึ่งผ่านคณะกรรมการสถาบันพิจารณาเห็นชอบเรียบร้อยแล้วเมื่อครั้งที่ 2/2567 วันที่ 17 พ.ย. 66                                                                                                                                                                                                                                 |
| 5.จำนวนบุคลากรผู้มีศักยภาพสูงที่ได้รับการพัฒนาเพื่อการเข้าสู่ตำแหน่งงานหลัก (5 คน)                      | ร้อยละ 10<br>ศึกษาข้อมูลแผนสืบทอดตำแหน่งงานหลักที่สำคัญ (Succession Plan) | ร้อยละ 10 | ร้อยละ 20<br>วิเคราะห์สภาพองค์กร อัตรากำลัง และกำหนดตำแหน่งที่สำคัญขอรับความเห็นชอบจากคกก.บริหารทรัพยากร | ร้อยละ 20 | ร้อยละ 70<br>จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญและเสนอแผนฯ ต่อ คกก.บริหารทรัพยากร | ร้อยละ 60 | ร้อยละ 100<br>เสนอแผนการสืบทอดตำแหน่งหลักที่สำคัญต่อ คกก.สถาบัน | ร้อยละ 100 | สถาบันฯ ได้เริ่มจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญเพื่อเป็นแนวทางหลักเกณฑ์ ให้บุคลากรผู้ที่มีศักยภาพได้รับการพัฒนาเพื่อรองรับการสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญได้อย่างมีประสิทธิภาพ แต่เนื่องจากการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินสมรรถนะเพื่อคัดเลือก successor ให้มีความสอดคล้องกับการประเมินสมรรถนะตามตำแหน่งงาน ของผู้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารที่กำหนดให้เป็นตำแหน่งที่ |

| ตัวชี้วัด                                                             | ไตรมาส 1                                                                |              | ไตรมาส 2                                                                                                                                 |              | ไตรมาส 3                                                                                                                                               |              | ไตรมาส 4                                                                                          |              | หมายเหตุ                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                       | เป้าหมาย                                                                | ผลงาน        | เป้าหมาย                                                                                                                                 | ผลงาน        | เป้าหมาย                                                                                                                                               | ผลงาน        | เป้าหมาย                                                                                          | ผลงาน        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                                                                       |                                                                         |              | มนุษย์                                                                                                                                   |              |                                                                                                                                                        |              |                                                                                                   |              | สำคัญ ซึ่งดำเนินการแล้วเสร็จ<br>ในรอบไตรมาสที่ 4 ดำเนินการเสนอคณะอนุกรรมการบริหารงานบุคคล ในคราวประชุมครั้งที่ 7/2567 เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2567 เพื่อพิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่งหลัก โดยเห็นชอบในเบื้องต้นแล้วและได้นำเสนอคณะกรรมการสถาบันฯ ขอรับการพิจารณาแผนฯ ในคราวประชุมครั้งที่ 13/2567 ในวันที่ 20 กันยายน 2567 |
| 6.ความสำเร็จการดำเนินการตามแผนแม่บทการบริหารทรัพยากรบุคคล (ร้อยละ 90) | ร้อยละ 14.62                                                            | ร้อยละ 14.62 | ร้อยละ 40                                                                                                                                | ร้อยละ 37.15 | ร้อยละ 60                                                                                                                                              | ร้อยละ 62.45 | ร้อยละ 90                                                                                         | ร้อยละ 94.15 | ในรอบไตรมาสที่ 4 ผลการดำเนินโครงการภายใต้แผนการบริหารทรัพยากรบุคคลฯ ในปี 2567 ร้อยละ 94.15                                                                                                                                                                                                                             |
| 7.แผนพัฒนารายบุคคลแล้วเสร็จ (ร้อยละ 100)                              | ร้อยละ 10<br>ศึกษาข้อมูล ทบทวนสมรรถนะ กำหนดวิธีการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล | ร้อยละ 10    | ร้อยละ 30<br>- จัดลำดับความสำคัญของตำแหน่งที่จะวิเคราะห์สมรรถนะตามสายงาน ตำแหน่งงาน (FC)<br>- วิเคราะห์และกำหนดสมรรถนะตามตำแหน่งงาน (FC) | ร้อยละ 30    | ร้อยละ 70<br>- ออกแบบและทดสอบเครื่องมือประเมิน FC และเสนอคณะทำงานพิจารณาเกณฑ์และวิธีประเมินตามตำแหน่งงาน - ประเมินช่องว่างสมรรถนะตามตำแหน่งงานที่สำคัญ | ร้อยละ 70    | ร้อยละ 100<br>- เสนอแผนพัฒนารายบุคคลต่อคกก.บริหารงานบุคคล<br>- เสนอแผนพัฒนารายบุคคลต่อคกก.สถาบันฯ | ร้อยละ 100   | ในรอบไตรมาสที่ 4 ดำเนินการเสนอคณะอนุกรรมการบริหารงานบุคคล ในคราวประชุมครั้งที่ 7/2567 เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2567 เพื่อพิจารณาแผนพัฒนารายบุคคล โดยมติเห็นชอบในเบื้องต้นแล้วและได้นำเสนอคณะกรรมการสถาบันฯ ครั้งที่ 13/2567 วันที่ 20 กันยายน 2567 พิจารณาเห็นชอบเรียบร้อยแล้ว                                           |

**ยุทธศาสตร์ที่ 4 สร้างงานวิจัยที่มีผลกระทบต่อเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิตประชาชนร่วมกับเครือข่าย  
(16 โครงการ)**

ผลการดำเนินงานภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 4 สามารถดำเนินงานได้ตามแผน รวมทั้งสิ้น 16 โครงการ



**จุดเน้นเชิงยุทธศาสตร์ :** มุ่งเน้นการสร้างผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่เกิดจากการใช้ประโยชน์เทคโนโลยีด้านแสงซินโครตรอนและเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง รวมถึงงานวิจัยขั้นพื้นฐาน งานวิจัยแนวหน้าและงานวิจัยตอบโจทย์ท้าทายของประเทศ งานวิจัยที่สร้างผลกระทบทางเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนได้อย่างเป็นรูปธรรม ผ่านกิจกรรมการสร้างเครือข่ายเพื่อบูรณาการความร่วมมือภาครัฐ ภาควิชาการ ภาคอุตสาหกรรมและชุมชน

**เป้าประสงค์ :** ผลิผลงานวิจัยพัฒนาและนวัตกรรมที่เกิดจากความเชี่ยวชาญในการใช้ประโยชน์เทคโนโลยีด้านแสงซินโครตรอนที่สร้างผลกระทบทางเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนได้อย่างเป็นรูปธรรม ด้วยการบูรณาการเครือข่ายความร่วมมือในภาคส่วนต่างๆ เพื่อให้ Thai Synchrotron เป็นที่รู้จักในกลุ่มเป้าหมาย

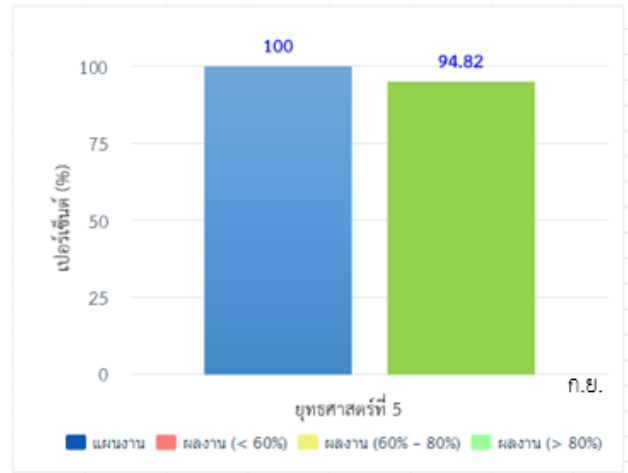
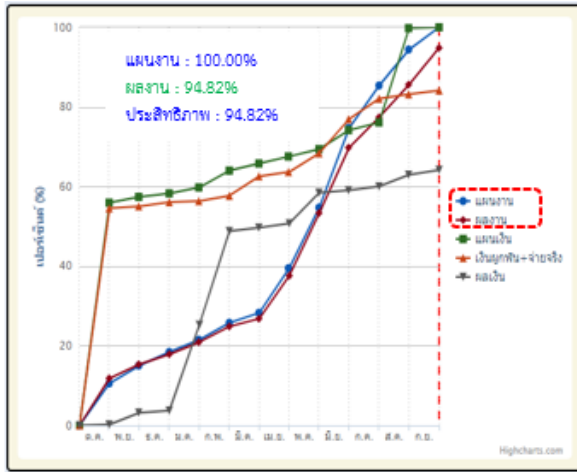
**ผลการดำเนินงานตัวชี้วัดยุทธศาสตร์**

| ตัวชี้วัด                                                                                | ไตรมาส 1 |       | ไตรมาส 2 |       | ไตรมาส 3 |       | ไตรมาส 4 |       | หมายเหตุ                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------|----------|-------|----------|-------|----------|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                          | เป้าหมาย | ผลงาน | เป้าหมาย | ผลงาน | เป้าหมาย | ผลงาน | เป้าหมาย | ผลงาน |                                                                                                                                                                                                                        |
| 1.จำนวนงานวิจัยพัฒนาขั้นแนวหน้าที่สถาบันดำเนินการ เข้าไปมีส่วนร่วมหรือสนับสนุน (1 ผลงาน) | 1        | 1     | -        | -     | -        | -     | -        | -     | สถาบันฯ ดำเนินโครงการวิจัยขั้นแนวหน้าด้านพลังงานแห่งอนาคตในโครงการ “โครงการต้นแบบแก๊วหน้าที่พิเศษขั้นสูงสำหรับการประยุกต์ใช้เป็นขั้วไฟฟ้าในแบตเตอรี่ชนิดลิเทียมและโซเดียมไอออน ศักยภาพสูงโดยใช้เทคโนโลยีแสงซินโครตรอน” |
| 2.จำนวนเทคโนโลยีงานวิจัยพัฒนาและนวัตกรรมที่เกิดจากการใช้                                 | 2        | 2     | 4        | 5     | 6        | 10    | 10       | 14    | รอบไตรมาสที่ 4 มีผลงานวิจัย พัฒนาและนวัตกรรมนำไปใช้ประโยชน์                                                                                                                                                            |

| ตัวชี้วัด                                                                                                           | ไตรมาส 1 |       | ไตรมาส 2 |       | ไตรมาส 3 |       | ไตรมาส 4 |       | หมายเหตุ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------|----------|-------|----------|-------|----------|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                     | เป้าหมาย | ผลงาน | เป้าหมาย | ผลงาน | เป้าหมาย | ผลงาน | เป้าหมาย | ผลงาน |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| ประโยชน์โครงสร้างพื้นฐาน<br>ซินโครตรอนถูกนำไปใช้<br>ประโยชน์ทางด้าน<br>เศรษฐกิจสังคมอย่างเป็น<br>รูปธรรม (10 ผลงาน) |          |       |          |       |          |       |          |       | <p>แบบสะสม จำนวน 14 เรื่อง<br/>ได้แก่</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.งานพัฒนาเคลือบฟิล์มคาร์บอนเสมือนเพชร เพื่อประยุกต์ใช้ภาคอุตสาหกรรม</li> <li>2.น้ำยาซักผ้าเอนไซม์ขจัดคราบสกปรก “ไบโอเวย์”</li> <li>3.งานพัฒนาอุปกรณ์ถุงอุ่นน้ำเกลือเพื่อใช้ในการผ่าตัดส่องกล้อง</li> <li>4.พัฒนาถ่างอุ่นเครื่องมือสำหรับอุปกรณ์/เครื่องมือแพทย์ที่ใช้ในห้องผ่าตัด เพื่อรักษาอุณหภูมิ</li> <li>5.พัฒนาอุปกรณ์อุ่นร่างกายเพื่อให้เจาะเลือดทำได้ง่าย</li> <li>6.ศึกษาวิจัยวิธีการสกัดสารออกฤทธิ์เชิงหน้าที่จากเมล็ดมะไฟจีน</li> <li>7.พัฒนาเคลือบฟิล์มคาร์บอนเสมือนเพชรบนบรรจุภัณฑ์</li> <li>8.พัฒนาคุณภาพเมล็ดกาแฟอราบิก้าไทยด้วยแสงซินโครตรอน</li> <li>9.การวิเคราะห์สาเหตุการเกิด Fish-eye ของพลาสติกขณะขึ้นรูป</li> <li>10.พิสูจน์การเกิดสเกลสีแดงบนผิวเหล็กแผ่นรีดร้อนโดยใช้เทคโนโลยีแสงซินโครตรอน</li> <li>11. การกู้คืนระบบสุญญากาศของเครื่องตรวจจับสัญญาณอินฟราเรดชนิด MCT Detector</li> <li>12.แก้วหน้าต่างพิเศษชั้นสูงสำหรับแบตเตอรี่</li> <li>13.พัฒนาคุณภาพเครื่องปั้นดินเผาต้านเกวียนโดยใช้วัสดุเหลือทิ้งจาก</li> </ol> |

| ตัวชี้วัด                                                                                        | ไตรมาส 1 |       | ไตรมาส 2 |       | ไตรมาส 3 |       | ไตรมาส 4 |       | หมายเหตุ                                                                                                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------|----------|-------|----------|-------|----------|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                  | เป้าหมาย | ผลงาน | เป้าหมาย | ผลงาน | เป้าหมาย | ผลงาน | เป้าหมาย | ผลงาน |                                                                                                                                                                                |
|                                                                                                  |          |       |          |       |          |       |          |       | SCG<br>14.การใช้ภาพ 3 มิติเพื่อทำการวิเคราะห์ปริมาตรยางค์สำหรับใช้ในการตรวจติดตามการรักษาภาวะน้ำเหลืองอุดตัน                                                                   |
| 3.มูลค่าผลกระทบต่อเศรษฐกิจที่เกิดจากการนำผลงานวิจัยพัฒนาและนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ (1,500 ล้านบาท) | N/A      | N/A   | N/A      | N/A   | N/A      | N/A   | 1,500    | 1,580 | ผลประโยชน์มูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจจากผลการดำเนินงานในปี 2567                                                                                                                     |
| 4.รายได้ที่เกิดจากการดำเนินการ (20 ล้านบาท)                                                      | 5        | 7.23  | 10       | 9.15  | 15       | 16.10 | 20       | 21.48 | สถาบันฯ มีรายได้ที่เกิดจากการดำเนินงานสะสมปี 2567 จำนวน 21,489,629.89 ลบ.                                                                                                      |
| 5.จำนวนเครือข่ายความร่วมมือกับภาควิชาการหรือภาคอุตสาหกรรมทั้งในและต่างประเทศ (2 เครือข่าย)       | -        | 0     | 2        | 3     | -        | 4     | -        | -     | ผลการดำเนินงานแบบสะสม รอบไตรมาสที่ 3 มีจำนวนเครือข่ายความร่วมมือ ผ่านการลงนามความร่วมมือกับสถาบันการศึกษา และภาคอุตสาหกรรม รวม 4 แห่ง ได้แก่ มศว. มช. บ.ปตท. และ ม.อุบลราชธานี |
| 6.ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการทุกภาคส่วน (ร้อยละ 80)                                         | N/A      | N/A   | N/A      | N/A   | N/A      | N/A   | 80       | 92.50 | ประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการปี 2567 จากผู้รับบริการจากสถาบันการศึกษา/ภาครัฐ ภาคอุตสาหกรรม/และผู้เข้าอบรมด้านชินโครตรอน                                                    |

**ยุทธศาสตร์ที่ 5 นำเทคโนโลยีชินโครตรอนสู่การสร้างคุณค่าต่อภาคเศรษฐกิจและสังคม (3 โครงการ)**  
 ผลการดำเนินงานภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 5 สามารถดำเนินงานได้ตามแผน รวมทั้งสิ้น 3 โครงการ



**จุดเน้นเชิงยุทธศาสตร์ :** มุ่งเน้นการใช้ความเชี่ยวชาญเทคโนโลยีของสถาบันฯ สู่การสร้างคุณค่าและต่อยอดในการสร้างนวัตกรรมด้านอื่น ๆ เพื่อใช้ประโยชน์ในการพัฒนาประเทศด้านเศรษฐกิจและสังคม และเพื่อให้ภาคอุตสาหกรรมในประเทศได้รับการยกระดับเทคโนโลยีสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน สามารถพึ่งพาตนเองได้ในอนาคต

**เป้าประสงค์ :** เทคโนโลยีด้านแสงซินโครตรอนได้รับการต่อยอดสู่ภาคอุตสาหกรรมและประชาสังคม ทั้งในด้านอุตสาหกรรมเกษตรและอาหาร อุตสาหกรรมและบริการทางการแพทย์ อุตสาหกรรมการผลิต และสาขาอื่น ๆ เพื่อสร้างมูลค่าผลตอบแทนทางสังคม

#### ผลการดำเนินงานตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

| ตัวชี้วัด                                                                                              | ไตรมาส 1 |       | ไตรมาส 2 |       | ไตรมาส 3 |       | ไตรมาส 4 |       | หมายเหตุ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------|----------|-------|----------|-------|----------|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                        | เป้าหมาย | ผลงาน | เป้าหมาย | ผลงาน | เป้าหมาย | ผลงาน | เป้าหมาย | ผลงาน |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 1.โครงการที่ใช้เทคโนโลยีฐานที่ร่วมกับหน่วยงานภายนอกในการพัฒนาเพื่อต่อยอดไปสู่ภาคอุตสาหกรรม (3 โครงการ) | 1        | 1     | 2        | 2     | 3        | 3     | -        | -     | โครงการที่นำเทคโนโลยีฐานด้านซินโครตรอนดำเนินการร่วมกับหน่วยงานภายนอกแบบสะสม ได้แก่<br>1.โครงการพัฒนาเทคโนโลยีระบบเครื่องเร่งอนุภาคเชิงเส้นสำหรับการประยุกต์ด้านการเกษตรและอุตสาหกรรม (บพค.)<br>2.พัฒนาเทคโนโลยีเครื่องเร่งอนุภาคเชิงเส้นเพื่อสนับสนุนงานวิจัยทางด้านอุตสาหกรรมเกษตร การแพทย์ และวัสดุศาสตร์<br>3.พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานสำหรับการใช้แสงซินโครตรอนย่านรังสีเอกซ์และอินฟราเรด เพื่อสนับสนุนและรองรับวิสาหกิจชุมชน อุตสาหกรรมอาหาร และการเกษตรแห่งอนาคต |

| ตัวชี้วัด                                                                                                                                                       | ไตรมาส 1 |       | ไตรมาส 2 |       | ไตรมาส 3 |       | ไตรมาส 4 |        | หมายเหตุ                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------|----------|-------|----------|-------|----------|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                 | เป้าหมาย | ผลงาน | เป้าหมาย | ผลงาน | เป้าหมาย | ผลงาน | เป้าหมาย | ผลงาน  |                                                                                                                                                                                  |
| 2.จำนวนเทคโนโลยีที่พัฒนาโดยสถาบันฯ และผู้ประกอบการหรือชุมชนนำไปใช้ประโยชน์ (2 ผลงาน) (วัดงานวิจัยพัฒนาที่ใช้เทคโนโลยีด้านชีวนวัตกรรมหรือเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง) | 2        | 2     | -        | -     | -        | -     | -        | -      | 1.งานวิจัยเคลือบฟิล์มคาร์บอนเสมือนเพชร<br>2.งานวิจัยขยะเป็นกรรพิน                                                                                                                |
| 3.มูลค่าผลตอบแทนทางสังคม (SROI) (1:3 เท่า)                                                                                                                      | N/A      | N/A   | N/A      | N/A   | N/A      | N/A   | 1:3      | 1:3.23 | ประเมินผลลัพธ์ผลกระทบจากโครงการวิจัย ประจำปี 2567 จำนวน 10 โครงการ                                                                                                               |
| 4.ห้องปฏิบัติการเทคโนโลยีขั้นสูง (Pilot Plant) ก่อสร้างแล้วเสร็จ (ร้อยละ 100)                                                                                   | 80       | 80    | 100      | 100   | -        | -     | -        | -      | ดำเนินการก่อสร้างอาคารปฏิบัติการเทคโนโลยีขั้นสูง (Pilot Plant) ในส่วนของงานสถาปัตยกรรม งานระบบไฟฟ้า สาธารณูปโภคต่าง ๆ แล้วเสร็จ คิดเป็นร้อยละ 100 ของการดำเนินงานก่อสร้างทั้งหมด |

### ด้านการใช้จ่ายงบประมาณ

1. ผลการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2566 – 20 กันยายน 2567) ดังนี้

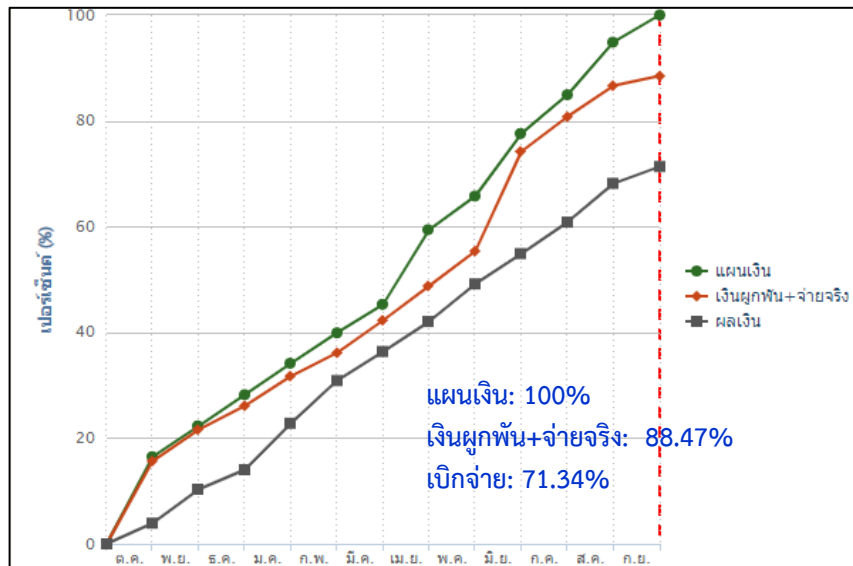
| ยุทธศาสตร์      | การใช้จ่ายงบประมาณ (บาท) |                |                | ร้อยละ<br>ใช้จ่าย<br>(4) = (2)/(1) | ร้อยละ<br>เบิกจ่าย<br>(5) = (3)/(1) |
|-----------------|--------------------------|----------------|----------------|------------------------------------|-------------------------------------|
|                 | แผนปฏิบัติการ            | ผลการใช้จ่าย   | ผลการเบิกจ่าย  |                                    |                                     |
|                 | (1)                      | (2)            | (3)            |                                    |                                     |
| ยุทธศาสตร์ที่ 1 | 19,522,000.00            | 16,478,417.07  | 9,652,151.65   | 84.41                              | 49.44                               |
| ยุทธศาสตร์ที่ 2 | 86,803,000.00            | 81,465,677.48  | 31,218,383.97  | 93.85                              | 35.96                               |
| ยุทธศาสตร์ที่ 3 | 268,852,100.00           | 237,494,678.63 | 231,242,359.30 | 88.34                              | 86.01                               |
| ยุทธศาสตร์ที่ 4 | 13,932,700.00            | 12,014,811.79  | 10,807,445.27  | 86.23                              | 77.57                               |
| ยุทธศาสตร์ที่ 5 | 74,158,500.00            | 62,409,711.69  | 47,592,303.44  | 84.16                              | 64.18                               |
| รวมทั้งสิ้น     | 463,218,300.00           | 409,863,296.66 | 330,512,643.63 | 88.47                              | 71.34                               |

หมายเหตุ: 1. งบประมาณตามแผนเงินประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ไตรมาสที่ 4

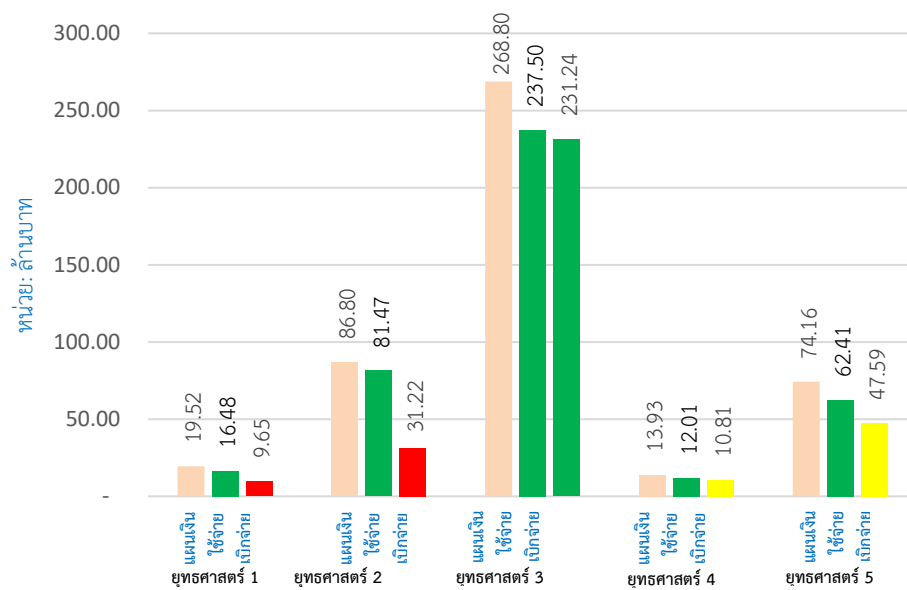
2. ใช้จ่าย คือ จ่ายจริง + ผูกพัน โดยมีเกณฑ์การใช้จ่าย ดังนี้

- ผลใช้จ่ายงบประมาณ  $\geq 80$
- ผลใช้จ่ายงบประมาณ 60-80
- ผลใช้จ่ายงบประมาณ  $< 60$

3. เบิกจ่าย คือ จ่ายจริง



รูปที่ 1 ผลการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการ



รูปที่ 2 ผลการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนเงิน (Project-based Management 5 ยุทธศาสตร์)

จากข้อมูลข้างต้นในภาพรวมของยุทธศาสตร์มีผลการใช้จ่ายงบประมาณร้อยละ 80 ขึ้นไป ทั้งนี้ เมื่อพิจารณาโครงการภายใต้ยุทธศาสตร์ ซึ่งมีโครงการที่มีผลการใช้จ่ายงบประมาณน้อยกว่าร้อยละ 80 ดังนี้

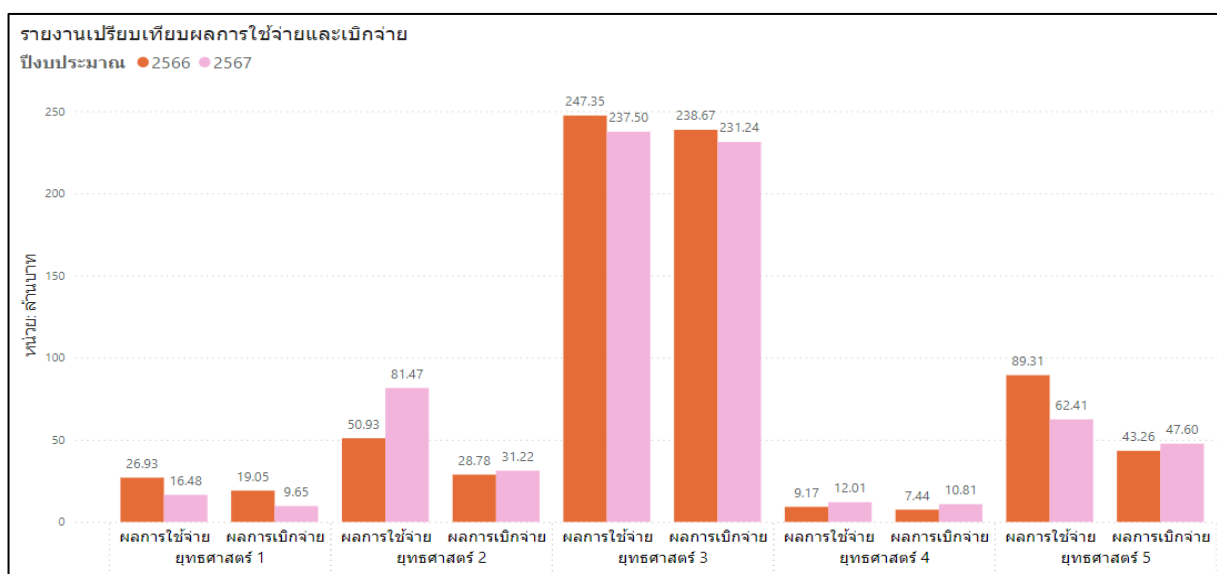
| ยุทธศาสตร์/โครงการ                                                                                                                                                                       | ร้อยละการใช้จ่าย | คำชี้แจง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ยุทธศาสตร์ที่ 1</b>                                                                                                                                                                   |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| งานพัฒนาประสิทธิภาพและให้บริการระบบลำเลียงแสงและสถานีทดลองที่ 6: Deep X-ray Lithography<br>แหล่งงบประมาณ : พ.ร.บ.<br>หัวหน้าโครงการ: ดร.พัฒนพงศ์ จันทรพวง                                | 52.11            | โครงการอยู่ระหว่างดำเนินการจัดซื้อวัสดุเพื่อใช้ในการดำเนินงาน ซึ่งอยู่ในกระบวนการออกใบสั่งซื้อ (PO) จำนวน 38,400.00 บาท ทั้งนี้ เมื่อดำเนินการเรียบร้อยแล้ว จะมีผลการใช้จ่ายร้อยละ 94.78<br>ทั้งนี้ จะปรับแผนการการใช้จ่ายงบประมาณให้สอดคล้องกับมาตรการเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณของสถาบันฯ                                                                    |
| งานซ่อมบำรุงรักษาและบริการห้องปฏิบัติการ Microsystems<br>แหล่งงบประมาณ : พ.ร.บ.<br>หัวหน้าโครงการ: ดร.พัฒนพงศ์ จันทรพวง                                                                  | 69.67            | โครงการอยู่ระหว่างดำเนินการจัดซื้อเพื่อใช้ในการดำเนินงาน ซึ่งอยู่ในกระบวนการออกใบสั่งซื้อ (PO) จำนวน 261,445.50 บาท ทั้งนี้ เมื่อดำเนินการเรียบร้อยแล้ว จะมีผลการใช้จ่ายร้อยละ 98.89<br>ทั้งนี้ จะปรับแผนการการใช้จ่ายงบประมาณให้สอดคล้องกับมาตรการเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณของสถาบันฯ                                                                        |
| งานพัฒนาประสิทธิภาพและระบบเชิงกลเพื่อสนับสนุนการสร้าง พัฒนา ปรับปรุงเครื่องเร่งอนุภาค ระบบลำเลียงแสงและสถานีทดลอง<br>แหล่งงบประมาณ : พ.ร.บ.<br>หัวหน้าโครงการ: นายเกริกฤทธิ์ สิทธิศาสตร์ | 73.09            | โครงการสามารถดำเนินงานได้ตามตัวชี้วัด โดยจะนำส่งคืบหน้างบประมาณเหลือจ่ายเพื่อจัดสรรเป็นงบประมาณปีถัดไป                                                                                                                                                                                                                                                        |
| งานสนับสนุนการผลิตชิ้นงาน<br>แหล่งงบประมาณ : พ.ร.บ.<br>หัวหน้าโครงการ: นายสกลกวี ปราบงูเหลือม                                                                                            | 75.22            | โครงการอยู่ระหว่างดำเนินการจัดซื้อ ซึ่งอยู่ในกระบวนการออกใบสั่งซื้อ (PO) จำนวน 606,050.00 บาท ทั้งนี้ เมื่อดำเนินการเรียบร้อยแล้ว จะมีผลการใช้จ่ายร้อยละ 85.46                                                                                                                                                                                                |
| โครงการพัฒนาและบำรุงรักษาอุปกรณ์ระบบลำเลียงแสง<br>แหล่งงบประมาณ : พ.ร.บ.<br>หัวหน้าโครงการ: ดร.ชาตรี ไสยสมบัติ                                                                           | 57.50            | เนื่องจากมีจัดซื้ออุปกรณ์ระบบลำเลียงแสงเพิ่มเติมและมีการซ่อมบำรุงเครื่องมือเร่งตัวภายหลังการใช้จ่ายงบประมาณตามกรอบระยะเวลาปกติ เช่น การซ่อมเครื่องแมสสเปกโตรมิเตอร์ ชนิด High Resolution Mass Spectrometer และจัดซื้อ Metal Seals UHV ซึ่งได้ผูกพันงบประมาณสำหรับจัดซื้อเรียบร้อยแล้ว<br>ทั้งนี้ เมื่อดำเนินการเรียบร้อยแล้ว จะมีผลการใช้จ่ายมากกว่าร้อยละ 95 |
| <b>ยุทธศาสตร์ที่ 2</b>                                                                                                                                                                   |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| โครงการพัฒนาเทคโนโลยีสุญญากาศขั้นสูง<br>แหล่งงบประมาณ : Fundamental Fund<br>หัวหน้าโครงการ: ดร.ธนพงษ์ พิมพ์เสน                                                                           | 71.92            | เนื่องจากมีการปรับแผนการดำเนินงานและการใช้เงินเพื่อพัฒนาห้องสะอาดสำหรับการผลิตท่อสุญญากาศแบบไร้น้ำมัน จึงทำให้การใช้จ่ายงบประมาณล่าช้าเล็กน้อย<br>ทั้งนี้ ได้เริ่มกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างแล้ว โดยอยู่ระหว่างกระบวนการพัสดุ ทั้งนี้ เมื่อดำเนินการแล้วเสร็จ จะมีผลการใช้จ่ายมากกว่าร้อยละ 95.00                                                                |
| <b>ยุทธศาสตร์ที่ 3</b>                                                                                                                                                                   |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| งานพัฒนาประสิทธิภาพด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน<br>แหล่งงบประมาณ : พ.ร.บ.<br>หัวหน้าโครงการ: นายธนธัช แสนโยธะกะ                                                    | 26.72            | 1. โครงการอยู่ระหว่างดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งอยู่ในกระบวนการออกใบสั่งซื้อ (PO) ประมาณ 270,000.00 บาท<br>2. เลื่อนการตรวจสอบสภาพแวดล้อมในการทำงานไป                                                                                                                                                                                                        |

| ยุทธศาสตร์/โครงการ                                                                                                                                                                                                                     | ร้อยละการใช้จ่าย | คำชี้แจง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                        |                  | <p>ในช่วงให้บริการแสงเดือนพฤศจิกายน 2567 เพื่อให้ได้ค่าที่สอดคล้องกับการปฏิบัติงานจริง</p> <p>3. การฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟ จำนวน 71,81.00 บาท ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว โดยอยู่ระหว่างการตรวจสอบเอกสารเพื่อคืนเงินต่อไป</p> <p>4. การตรวจสอบสุขภาพประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 (ด้านความปลอดภัยและชีวอนามัย) จำนวน 152,265.00 บาท ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว โดยอยู่ระหว่างการแจ้งหนี้จากผู้ใช้โรงพยาบาล ผู้ให้บริการเพื่อเบิกจ่ายต่อไป</p> <p>ทั้งนี้ โครงการจะดำเนินการปรับแผนการดำเนินงานด้านการตรวจสอบสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยงของผู้ปฏิบัติงาน และกิจกรรมอื่น ๆ ข้างต้นมาดำเนินการระหว่างปีงบประมาณ รวมถึงวางแผนการจัดซื้อให้สอดคล้องกับมาตรการเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณของสถาบันฯ เพื่อให้งบประมาณสามารถเบิกจ่ายได้ทันตามรอบปีงบประมาณ</p> |
| <p>งานพัฒนาประสิทธิภาพระบบความปลอดภัยและรักษาความปลอดภัยตามมาตรฐานสากล</p> <p>แหล่งงบประมาณ : พ.ร.บ.</p> <p>หัวหน้าโครงการ: นายสมศักดิ์ เรืองพูนวิทยา</p>                                                                              | 58.01            | <p>1. โครงการบำรุงรักษาเชิงป้องกันของระบบแจ้งเหตุเตือนไฟไหม้ และงานพัฒนาของระบบ ประมาณ 80,000.00 บาท ซึ่งเดิมผู้รับจ้างจะเข้ามาดำเนินการดังกล่าว แต่ผู้รับจ้างติดปัญหา จึงทำให้ไม่สามารถเสนอราคาของการบำรุงรักษาฯ ทางโครงการจำเป็นต้องหาผู้รับจ้างรายใหม่ จึงทำให้เกิดความล่าช้าในการใช้จ่ายงบประมาณ ทั้งนี้ คาดว่าจะดำเนินการได้แล้วเสร็จในเดือนตุลาคม 2567</p> <p>2. โครงการอยู่ระหว่างดำเนินการจัดซื้อวัสดุเพื่อใช้ในการดำเนินงาน ประมาณ 70,000.00 บาท ซึ่งอยู่ในกระบวนการออกใบสั่งซื้อ (PO)</p> <p>ทั้งนี้ เมื่อดำเนินการตามข้างต้นเรียบร้อยแล้ว โครงการจะมีผลการเบิกจ่ายคิดเป็นร้อยละใช้จ่ายประมาณ ร้อยละ 90.00</p>                                                                                                                |
| <p>แผนงานเสริมสร้างความเข้มแข็งและธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการแผนงานและโครงการพัฒนาวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม</p> <p>แหล่งงบประมาณ : Fundamental Fund</p> <p>หัวหน้าโครงการ: นางสาวผกามาศ เครือศรี</p>                                | 71.40            | <p>โครงการปรับเปลี่ยนแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับภาระงาน โดยจัดทำหลักสูตรอบรมเพื่อพัฒนาผู้บริหารแผนงานและโครงการ ได้แก่ ผู้บริหารหัวหน้าแผนงาน นักวิจัย ผู้จัดการ โครงการวิจัย ผู้ประสานงานวิจัยให้สามารถพัฒนาแผนงาน/โครงการ รวมถึงการประเมินผลลัพธ์ และผลกระทบสำหรับโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>ทั้งนี้ โครงการจะดำเนินการหาหรือผู้ที่เกี่ยวข้องในการเร่งรัดการใช้งบประมาณ ตามแผนกิจกรรมที่ต้องดำเนินการต่อไป</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>ยุทธศาสตร์ที่ 4</b>                                                                                                                                                                                                                 |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <p>โครงการต้นแบบแกว่หน้าทีพิเศษชั้นสูงสำหรับการประยุกต์ใช้เป็นชีวไฟฟ้าในแบตเตอรี่ชนิดลิเทียมและโซเดียมไอออนศักยภาพสูงโดยใช้เทคโนโลยีแสงซินโครตรอน</p> <p>แหล่งงบประมาณ : Fundamental Fund</p> <p>หัวหน้าโครงการ: ดร.พินิจ กิจขุนทด</p> | 76.78            | <p>โครงการมีการปรับแผนการดำเนินกิจกรรมบางส่วนทำให้เกิดความล่าช้าในไตรมาสที่ 3-4 โดยอยู่ในระหว่างการดำเนินกิจกรรมและได้กั้นงบประมาณไว้แล้ว</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <p>โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือวิจัยการประยุกต์ใช้แสงซินโครตรอนกับหน่วยงาน</p>                                                                                                                                                     | 32.42            | <p>โครงการมีการปรับแผนการดำเนินกิจกรรม และผูกพันงบประมาณในการดำเนินกิจกรรมเรียบร้อยแล้ว</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

| ยุทธศาสตร์/โครงการ                                                                                                       | ร้อยละการใช้จ่าย | ค่าชี้แจง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| แหล่งงบประมาณ : พ.ร.บ.<br>หัวหน้าโครงการ: ดร.พินิจ กิจขุนทด                                                              |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| โครงการสนับสนุนด้านวิชาการด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ<br>แหล่งงบประมาณ : พ.ร.บ.<br>หัวหน้าโครงการ: ดร.ฐกมลวรรณ จันทร์วัฒนะ     | 42.13            | งานพัฒนาและบำรุงรักษาห้องสมุด งบประมาณ 40,000.00 บาท ไม่สามารถดำเนินการได้ในช่วงครึ่งปีแรกตามแผนงาน และไม่สามารถดำเนินการได้ทันในปีงบประมาณ 2567 จึงประสานงานกับบริษัทที่ดูแลระบบห้องสมุดเพื่อเลื่อนการบำรุงรักษาเพื่อดำเนินการในปีงบประมาณ 2568 แทน ทั้งนี้ จะดำเนินการคืนงบประมาณเหลือจ่ายในส่วนที่ไม่ได้ดำเนินการให้สถาบันฯ โดยจะดำเนินงานดังกล่าวให้แล้วเสร็จในปีงบประมาณ 2568 ต่อไป |
| โครงการบริการลูกค้าสัมพันธ์สำหรับภาครัฐ/ภาคการศึกษา<br>แหล่งงบประมาณ : พ.ร.บ.<br>หัวหน้าโครงการ: ดร.ฐกมลวรรณ จันทร์วัฒนะ | 23.32            | งานสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ จำนวน 300,000.00 บาท เป็นงบประมาณสำหรับจัดจ้างทำการสำรวจความพึงพอใจในปีงบประมาณ 2568 ซึ่งได้กั้นเงินงบประมาณ และจะเร่งดำเนินการจัดจ้างให้เรียบร้อยต่อไป                                                                                                                                                                                               |

2. เปรียบเทียบผลการใช้จ่าย และผลการเบิกจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 (หน่วย: ล้านบาท) ดังนี้

| ยุทธศาสตร์   | งบประมาณ |         | ผลการใช้จ่าย |        |         |        | ผลการเบิกจ่าย |        |         |        |
|--------------|----------|---------|--------------|--------|---------|--------|---------------|--------|---------|--------|
|              | ปี 2566  | ปี 2567 | ปี 2566      | ร้อยละ | ปี 2567 | ร้อยละ | ปี 2566       | ร้อยละ | ปี 2567 | ร้อยละ |
| ยุทธศาสตร์ 1 | 30.64    | 19.52   | 26.93        | 87.90  | 16.48   | 84.41  | 19.05         | 62.20  | 9.65    | 49.44  |
| ยุทธศาสตร์ 2 | 58.28    | 86.80   | 50.93        | 87.38  | 81.47   | 93.85  | 28.78         | 49.37  | 31.22   | 35.96  |
| ยุทธศาสตร์ 3 | 277.33   | 268.80  | 247.35       | 89.19  | 237.50  | 88.34  | 238.67        | 86.06  | 231.24  | 86.01  |
| ยุทธศาสตร์ 4 | 10.73    | 13.93   | 9.17         | 85.45  | 12.01   | 86.23  | 7.44          | 69.30  | 10.81   | 77.57  |
| ยุทธศาสตร์ 5 | 91.27    | 74.16   | 89.31        | 98.93  | 62.41   | 84.16  | 43.26         | 47.93  | 47.60   | 64.18  |
| รวมทั้งสิ้น  | 467.25   | 463.21  | 423.69       | 90.68  | 409.87  | 88.47  | 337.20        | 72.17  | 330.52  | 71.34  |



รูปที่ 3 เปรียบเทียบผลการใช้จ่ายและการเบิกจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566