



# แผนการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 (ปรับกลางปี)



# คณะกรรมการสถาบันฯ เห็นชอบประเด็นความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

## เมื่อคราวประชุมครั้งที่ 13/2565 วันที่ 22 กันยายน 2565

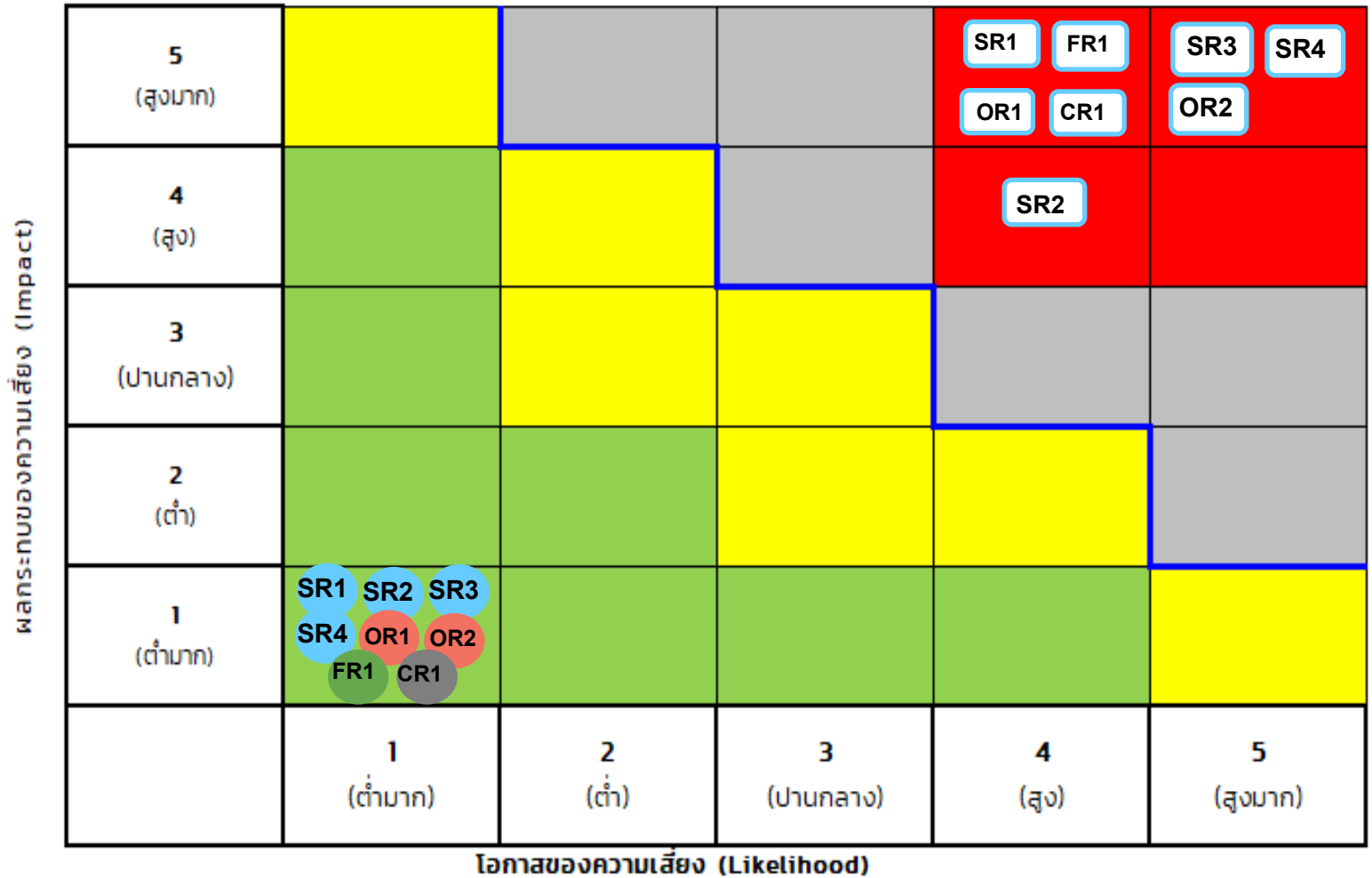
### จำนวน 8 ประเด็นความเสี่ยง ดังนี้

| S                                                                                                                      | O                                                                                                           | F                                                                    | C                                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์<br>Strategic Risk                                                                                | ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน<br>Operation Risk                                                                | ความเสี่ยงด้านการเงิน<br>Financial Risk                              | ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ<br>Compliance Risk                                                     |
| <b>SR1</b><br>ความเสี่ยงจากการไม่สามารถ<br>ดำเนินโครงการสร้างเครื่องกำเนิดแสง<br>ซินโครตรอนเครื่องใหม่ได้ตามเป้าหมาย   | <b>OR1</b><br>ความเสี่ยงจากการไม่สามารถ<br>ขยายการให้บริการเทคโนโลยีฐานด้าน<br>ซินโครตรอนได้ตามแผนที่กำหนด  | <b>FR1</b><br>ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณ<br>ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย | <b>CR1</b><br>ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตาม<br>ข้อกำหนดด้านความปลอดภัยของ<br>บุคลากรที่เกี่ยวข้อง |
| <b>SR2</b><br>ความเสี่ยงจากการไม่สามารถให้บริการ<br>แสงที่มีคุณภาพได้ตามระยะเวลาที่กำหนด                               | <b>OR2</b><br>ความเสี่ยงจากการไม่สามารถ<br>จัดทำแผนพัฒนารายบุคคลได้ตาม<br>ช่องว่างสมรรถนะที่สำคัญของบุคลากร |                                                                      |                                                                                                   |
| <b>SR3</b><br>ความเสี่ยงจากการไม่สามารถ<br>สร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจจากการใช้<br>ประโยชน์แสงซินโครตรอนได้ตามเป้าหมาย |                                                                                                             |                                                                      |                                                                                                   |
| <b>SR4</b><br>ความเสี่ยงจากการไม่สามารถ<br>พัฒนาไปสู่องค์กรดิจิทัลได้ตามเป้าหมาย                                       |                                                                                                             |                                                                      |                                                                                                   |

★ ความเสี่ยงต่อเนื่องจาก ปี 2565

# แผนภาพประเมินความเสี่ยง (Risk Profile)

## เป้าหมาย เมื่อสิ้นปีงบประมาณ



### ประเด็นความเสี่ยง

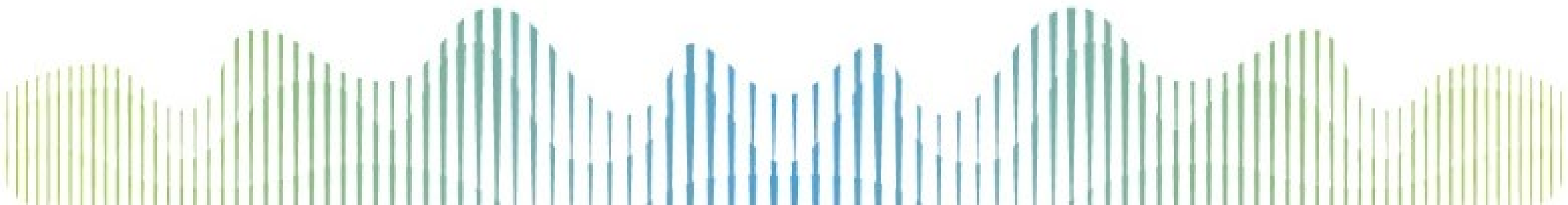
- SR1 ความเสี่ยงจากการไม่สามารถดำเนินโครงการสร้างเครื่องกำเนิดแสงซินโครตรอนเครื่องใหม่ได้ตามเป้าหมาย
- SR2 ความเสี่ยงจากการไม่สามารถให้บริการแสงที่มีคุณภาพได้ตามเวลาที่กำหนด
- SR3 ความเสี่ยงจากการไม่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจจากการใช้ประโยชน์แสงซินโครตรอนได้ตามเป้าหมาย
- SR4 ความเสี่ยงจากการไม่สามารถพัฒนาไปสู่องค์กรดิจิทัลได้ตามเป้าหมาย
- OR1 ความเสี่ยงจากการไม่สามารถขยายการให้บริการเทคโนโลยีฐานด้านซินโครตรอนได้ตามแผนที่กำหนด
- OR2 ความเสี่ยงจากการไม่สามารถจัดทำแผนพัฒนารายบุคคลได้ตามช่องว่างสมรรถนะที่สำคัญของบุคลากร
- FR1 ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
- CR1 ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านความปลอดภัยของบุคลากรที่เกี่ยวข้อง

- Red Zone** : ความเสี่ยงระดับสูงมาก (Very High Risk)
- Gray Zone** : ความเสี่ยงระดับสูง (High Risk)
- Yellow Zone** : ความเสี่ยงปานกลาง (Medium Risk)
- Green Zone** : ความเสี่ยงระดับต่ำ (Low Risk)



“ไม่สามารถดำเนินโครงการสร้างเครื่อง  
กำเนิดแสงซินโครตรอนเครื่องใหม่ได้ตามเป้าหมาย”

Owner: สอวท.



(Impact)  
ความสำเร็จของการเสนอโครงการต่อ  
สภาพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.)

รายปี

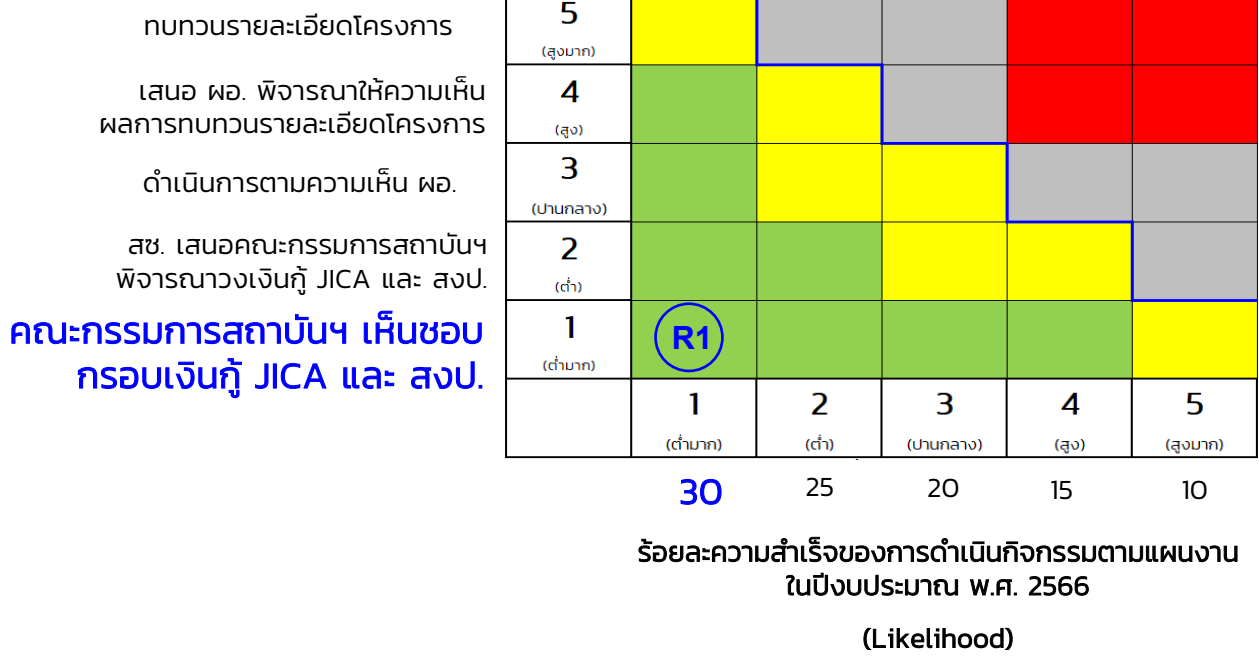
|                                                                      |                |               |            |                |            |               |
|----------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|------------|----------------|------------|---------------|
| ข้อเสนอโครงการปรับปรุง<br>รายละเอียดแล้วเสร็จ                        | 5<br>(สูงมาก)  |               |            |                |            |               |
| ผู้อำนวยการเห็นชอบข้อเสนอโครงการ<br>ที่ปรับปรุงรายละเอียดแล้ว        | 4<br>(สูง)     |               |            |                |            |               |
| คอก.ด้านวิศวกรรมและการก่อสร้างฯ<br>เห็นชอบข้อเสนอโครงการฉบับปรับปรุง | 3<br>(ปานกลาง) |               |            |                |            |               |
| คกก.สถาบันฯ เห็นชอบ<br>ข้อเสนอโครงการฉบับปรับปรุง                    | 2<br>(ต่ำ)     |               | T          |                |            |               |
| เสนอข้อเสนอโครงการฉบับปรับปรุง<br>ต่อ สศช. ผ่าน อว.                  | 1<br>(ต่ำมาก)  | A             |            |                |            |               |
|                                                                      |                | 1<br>(ต่ำมาก) | 2<br>(ต่ำ) | 3<br>(ปานกลาง) | 4<br>(สูง) | 5<br>(สูงมาก) |
|                                                                      |                | 100           | ≥90        | ≥80            | ≥70        | ≥69           |

ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินกิจกรรมตามแผนงาน  
ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566  
(Likelihood)

# SR-1 ความเสี่ยงจากการไม่สามารถดำเนินโครงการ สร้างเครื่องกำเนิดแสงซินโครตรอนเครื่องใหม่ได้ตามเป้าหมาย

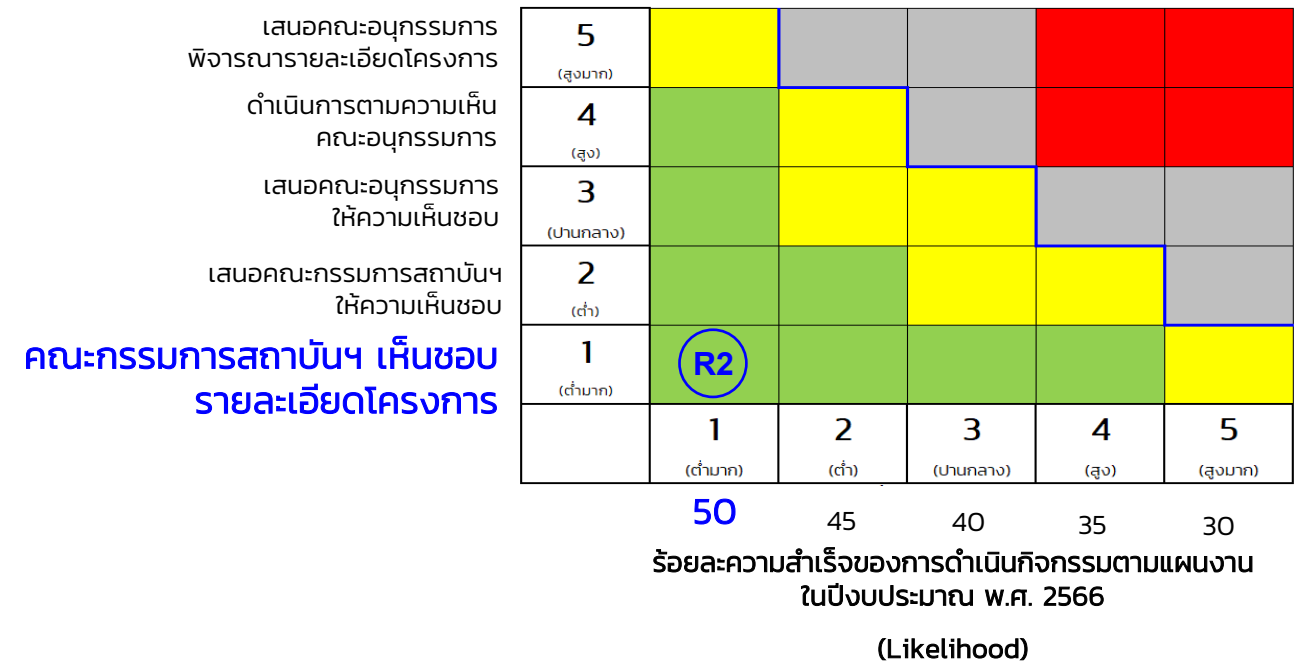
(Impact)  
ความสำเร็จของการ  
ลงนาม MOU เงินกู้กับ JICA

ไตรมาส 1/66



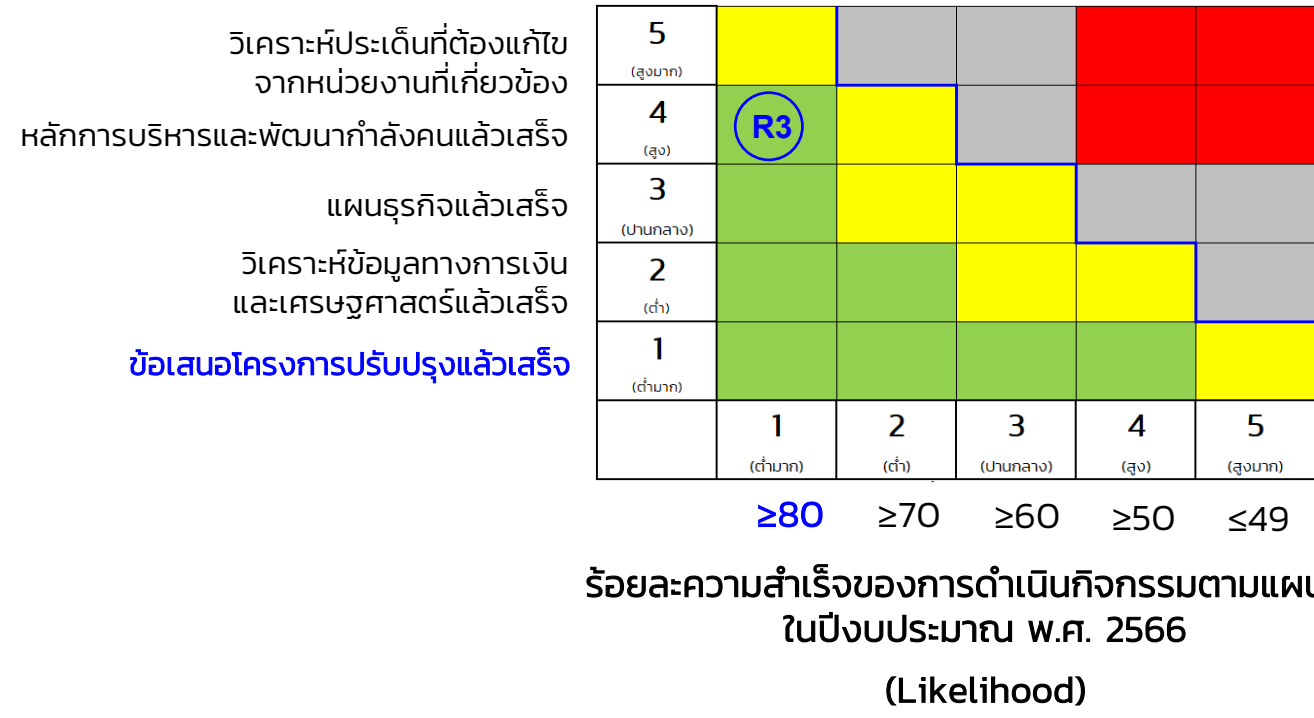
(Impact)  
ความสำเร็จของการ  
ลงนาม MOU เงินกู้กับ JICA

ไตรมาส 2/66



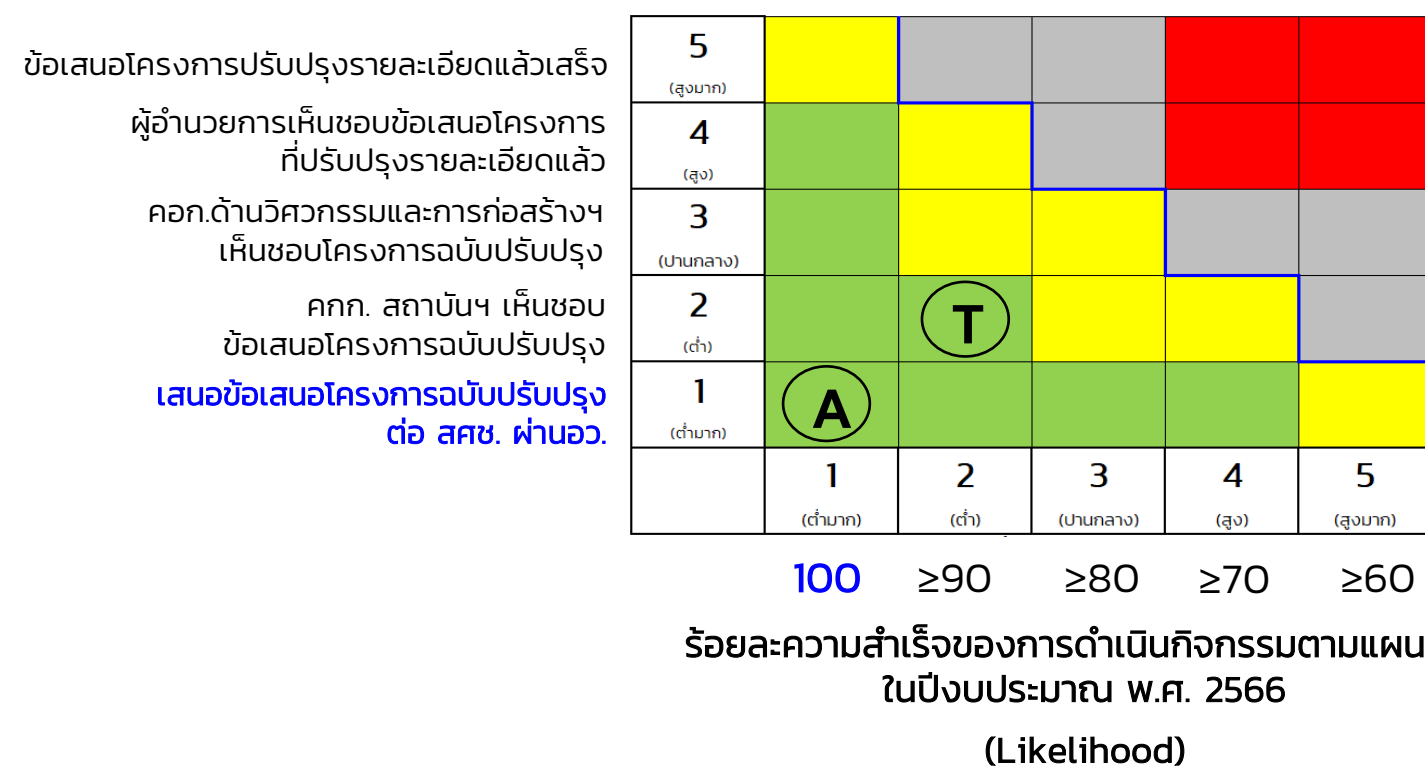
(Impact)  
ความสำเร็จของการเสนอโครงการต่อ  
สภาพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.)

ไตรมาส 3/66



(Impact)  
ความสำเร็จของการเสนอโครงการต่อ  
สภาพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.)

ไตรมาส 4/66



| แผนการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง                                                                |                                                                                                                                                                                           |                 |                          |      |           |                        |                 |        |                        |                                         |      |        |      |                          |                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------|------|-----------|------------------------|-----------------|--------|------------------------|-----------------------------------------|------|--------|------|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถดำเนินโครงการสร้างเครื่องกำเนิดแสงซินโครตรอนเครื่องใหม่ได้ตามเป้าหมาย (SR1) |                                                                                                                                                                                           |                 |                          |      |           |                        |                 |        |                        |                                         |      |        |      |                          |                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| ลำดับ                                                                                                   | มาตรการรองรับความเสี่ยงในปัจจุบัน<br>Mitigation plans                                                                                                                                     | ต.ค.            | พ.ย.                     | ธ.ค. | ม.ค.      | ก.พ.                   | มี.ค.           | เม.ย.  | พ.ค.                   | มิ.ย.                                   | ก.ค. | ส.ค.   | ก.ย. | ผู้รับผิดชอบ             | มาตรการลดความเสี่ยง                                                         | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 1                                                                                                       | ผลักดันให้มีการประชุมร่วมกับอนุกรรมการ/คณะทำงานเป็นประจำ                                                                                                                                  |                 |                          |      |           |                        |                 |        |                        |                                         |      |        |      | - ผจ. 3 GeV<br>- ผจ.ทปค. |                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                                                                                                         | - มีวาระติดตามความคืบหน้าเสนอที่ประชุมอนุกรรมการ                                                                                                                                          |                 |                          |      |           |                        |                 |        |                        |                                         |      |        |      |                          | SR1-1.1.1, SR1-1.1.2                                                        | - วาระเสนอที่ประชุมอนุกรรมการ                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                                                                         | - มีวาระการประชุมคณะทำงานจาก JICA ร่วมกับผู้ออกแบบอาคาร เครื่องเร่งอนุภาค และระบบลำเลียงแสง (BL)                                                                                          |                 |                          |      |           |                        |                 |        |                        |                                         |      |        |      |                          | SR1-1.6.1                                                                   | - กำหนดการ/หลักฐานการประชุมร่วมกับคณะทำงานจาก JICA                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                                                                                                         | - มีการปฏิบัติงานร่วมกับผู้เชี่ยวชาญต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอ เพื่อการออกแบบ วิจัยและพัฒนาเครื่องกำเนิดแสงซินโครตรอน                                                                        |                 |                          |      |           |                        |                 |        |                        |                                         |      |        |      |                          |                                                                             | - บันทึกความร่วมมือกับผู้เชี่ยวชาญต่างประเทศ<br>- กำหนดการ/หลักฐานการประชุมหารือกับผู้เชี่ยวชาญต่างประเทศ                                                                                                                                                                                                 |
| 2                                                                                                       | ผลักดันให้มีการทบทวนการข้อเสนอโครงการสร้างเครื่องกำเนิดแสงซินโครตรอนระดับพลังงาน 3 GeV และห้องปฏิบัติการให้แล้วเสร็จตามกำหนดเงื่อนไขของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และรายงานผลการดำเนินงานประจำ |                 |                          |      |           |                        |                 |        |                        |                                         |      |        |      | - ผจ. 3 GeV<br>- ผจ.ทปค. |                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                                                                                                         | - เร่งรัดการทบทวนต้นทุนด้านกายภาพให้เป็นปัจจุบัน รวมถึงต้นทุนดอกเบี้ย และการคืนเงินต้น                                                                                                    |                 |                          |      |           |                        |                 |        |                        |                                         |      |        |      |                          | SR1-1.1.3, SR1-1.1.4, SR1-1.5.1, SR1-1.5.2, SR1-1.5.3, SR1-1.5.4, SR1-1.5.5 | - เอกสารที่มีคุณภาพครบถ้วนแล้วเสร็จตามกำหนด<br>- ข้อมูลการจัดทำข้อเสนอโครงการ (แผนที่ดาวเทียม พื้นที่เดิม-ใหม่,ระดับชั้นดิน,ผลการสำรวจสภาพพื้นที่)<br>- ผู้เชี่ยวชาญวิเคราะห์ข้อมูลข้อเสนอโครงการ<br>- (ร่าง) สัญญาเช่าพื้นที่<br>- (ร่าง) สัญญาว่าจ้างผู้ออกแบบอาคารในพื้นที่ใหม่ (กรณีมีการเปลี่ยนแปลง) |
|                                                                                                         | - ศึกษาเงื่อนไขการให้เงินกู้ของ JICA และการจัดสรรงบประมาณของรัฐบาลไทย                                                                                                                     |                 |                          |      |           |                        |                 |        |                        |                                         |      |        |      |                          | SR1-1.2.1, SR1-1.3.1,                                                       | - เงื่อนไขเงินกู้ JICA และ สงป.                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                                                                                                         | - วิเคราะห์ความคุ้มค่าทางการเงินและเศรษฐศาสตร์ใหม่ (FIRR, EIRR) พร้อมทั้งระยะเวลาการคืนทุน JICA และต้นทุนงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรรายปี                                                  |                 |                          |      |           |                        |                 |        |                        |                                         |      |        |      |                          | SR1-1.1.2, SR1-1.1.3                                                        | - ผลการวิเคราะห์ความคุ้มค่า, ระยะเวลาการคืนทุน JICA และต้นทุนงบประมาณที่ได้จัดสรรรายปี                                                                                                                                                                                                                    |
|                                                                                                         | - เสนอคณะอนุกรรมการเพื่อเพื่อให้ความเห็นชอบข้อเสนอโครงการ                                                                                                                                 |                 |                          |      |           |                        |                 |        |                        |                                         |      |        |      |                          | -                                                                           | - มติคณะอนุกรรมการ                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                                                                                                         | - เสนอคณะกรรมการสถาบันฯ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบข้อเสนอโครงการ                                                                                                                          |                 |                          |      |           |                        |                 |        |                        |                                         |      |        |      |                          | -                                                                           | - มติคณะกรรมการสถาบันฯ                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                                                                                         | - เสนอ สศช. พิจารณาให้ความเห็นชอบข้อเสนอโครงการ และส่งข้อเสนอโครงการไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (สบน. และ สงป.) เพื่อรับทราบรายละเอียด                                                     |                 |                          |      |           |                        |                 |        |                        |                                         |      |        |      |                          | SR1-1.2.1, SR1-1.3.1, SR1-1.3.3, SR1-1.4.3                                  | - ข้อเสนอโครงการฉบับปรับปรุงรายละเอียด                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 3                                                                                                       | เตรียมความพร้อมในการบริหารจัดการเครื่องกำเนิดแสงซินโครตรอนเครื่องใหม่ (ใช้ปี พ.ศ. 2576)                                                                                                   |                 |                          |      |           |                        |                 |        |                        |                                         |      |        |      | - ผจ. 3 GeV<br>- ผจ.ทปค. | SR1-1.2.1                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                                                                                                         | - แผนบริหารและพัฒนาบุคลากร                                                                                                                                                                | แผนอัตรากำลังคน |                          |      |           |                        | ภาพรวม HRD      |        |                        | skill gap analysis                      |      |        |      |                          |                                                                             | - แนวทางการพัฒนาบุคลากรในภาพรวม / skill gap analysis                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                                                                                         | - แผนธุรกิจ (เช่น ประเภทการให้บริการ โคราซ/ระยอง กลุ่มลูกค้า อัตราค่าบริการ งานประชาสัมพันธ์และลูกค้าสัมพันธ์)                                                                            |                 | BL ที่ 3GeV              |      |           |                        |                 |        | ศึกษาแผนธุรกิจปัจจุบัน | พัฒนา (ร่าง) แผนธุรกิจระยะสั้น กลาง ยาว |      |        |      |                          |                                                                             | - ร่างแผนธุรกิจระยะสั้น/กลาง/ยาว                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 4                                                                                                       | ผลักดันให้มีการสร้างการรับรู้โครงการ 3 GeV สู่สาธารณชนและสื่อสารความก้าวหน้าของโครงการ 3 GeV กับ อว. อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ                                                            |                 |                          |      |           |                        |                 |        |                        |                                         |      |        |      | - ผจ. 3 GeV<br>- ผจ.ทปค. | SR1-1.4.1, SR1-1.4.2, SR1-1.4.5, SR1-1.4.6                                  | - สื่อ/บทความ/ภาพกิจกรรม เผยแพร่ภายในสถาบัน<br>- บทสรุปผู้บริหาร/รายงานโครงการ/สไลด์/leaflet/charter สำหรับหน่วยงานภาครัฐ<br>- รายงานความก้าวหน้า/รายงานการศึกษาดูงานร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง<br>- ผลสำรวจจากภาคการศึกษาและภาคเอกชนและกิจกรรมร่วมกับภาคการศึกษาและภาคเอกชน                            |
|                                                                                                         | - กิจกรรมสร้างความรับรู้ร่วมกับหน่วยงานการศึกษาและภาคเอกชน (VISTEC, ปตท., กลุ่มบริษัทต่าง ๆ)                                                                                              |                 |                          |      | ลงพื้นที่ | ลงพื้นที่              |                 |        |                        | กิจกรรมสร้างการรับรู้                   |      |        |      |                          |                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                                                                                                         | - กิจกรรมสร้างความรับรู้ร่วมกับหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้อง (สงป. สบน. สศช. สป.อว.)                                                                                                           |                 | รายงานรอง ปอว. + ชาวรมว. |      |           | ประชุมร่วม + ลงพื้นที่ | ดูงานต่างประเทศ |        |                        | ผลิตสื่อสำหรับหน่วยงานภาครัฐ            |      |        |      |                          |                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                                                                                                         | - กิจกรรมสร้างการรับรู้ภายในสถาบันฯ                                                                                                                                                       |                 |                          |      | ลงพื้นที่ |                        |                 | บทความ |                        | บทความ                                  |      | บทความ |      |                          |                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

## Impact

ความสำเร็จของการเสนอโครงการต่อ  
สภาพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.)

เจ้าของความเสี่ยง รองผู้อำนวยการพัฒนาเครื่องกำเนิดแสงสยาม 2

ผู้ให้ข้อมูล

1. นางสาวมาลี อุตตาทิบาล (หัวหน้าฝ่ายบริหารจัดการโครงการเครื่องกำเนิดแสงสยาม 2)
2. ดร.วสุพล รุ่งธนาภิรมย์ (นักวิทยาศาสตร์ระบบลำเลียงแสง)

## Likelihood

ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินกิจกรรมตามแผนงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

เจ้าของความเสี่ยง รองผู้อำนวยการพัฒนาเครื่องกำเนิดแสงสยาม 2

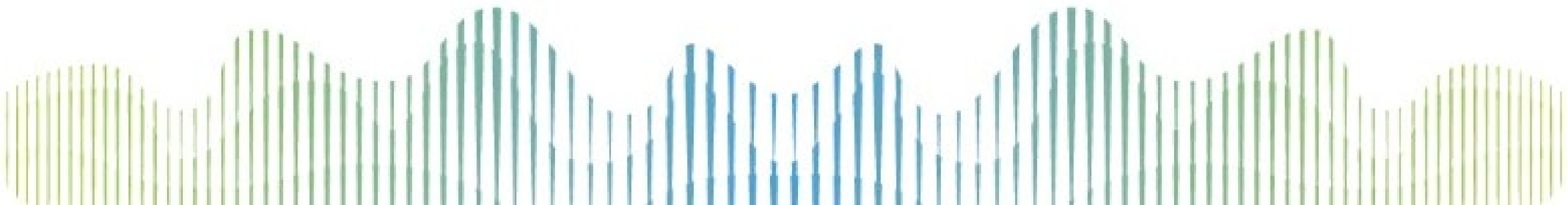
ผู้ให้ข้อมูล

1. นางสาวมาลี อุตตาทิบาล (หัวหน้าฝ่ายบริหารจัดการโครงการเครื่องกำเนิดแสงสยาม 2)
2. ดร.วสุพล รุ่งธนาภิรมย์ (นักวิทยาศาสตร์ระบบลำเลียงแสง)



“ไม่สามารถให้บริการแสงที่มีคุณภาพ  
ได้ตามระยะเวลาที่กำหนด”

Owner: รอง ผป. และ หน.ฟปส.



(Impact)  
จำนวนชั่วโมงที่เปิดให้บริการสะสม

รายปี

|        |                |               |            |                |            |               |
|--------|----------------|---------------|------------|----------------|------------|---------------|
| ≥2,100 | 5<br>(สูงมาก)  |               |            |                |            |               |
| ≥2,150 | 4<br>(สูง)     |               |            |                | I          |               |
| ≥2,200 | 3<br>(ปานกลาง) |               |            |                |            |               |
| ≥2,250 | 2<br>(ต่ำ)     |               | T          |                |            |               |
| ≥2,300 | 1<br>(ต่ำมาก)  | A             |            |                |            |               |
|        |                | 1<br>(ต่ำมาก) | 2<br>(ต่ำ) | 3<br>(ปานกลาง) | 4<br>(สูง) | 5<br>(สูงมาก) |

100

≥90

≥80

≥70

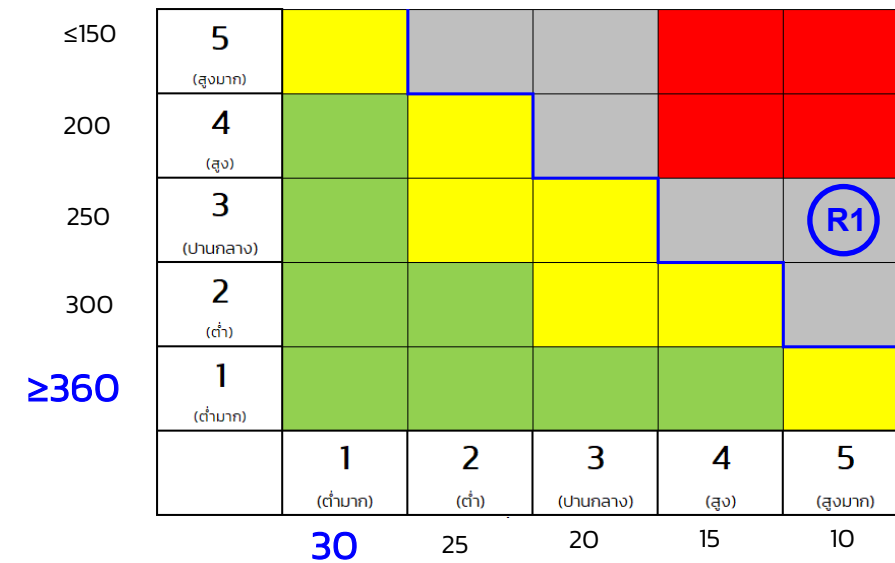
≤69

ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ในการซ่อมบำรุงรักษา  
ตามแผนปฏิบัติการที่ได้รับอนุมัติในปี 66  
(Likelihood)

\*เงินโครงการในแผนปฏิบัติการ+เงินลงทุน (ไม่นับเงินจากภายนอก)

(Impact)  
จำนวนชั่วโมงที่เปิดให้บริการสะสม

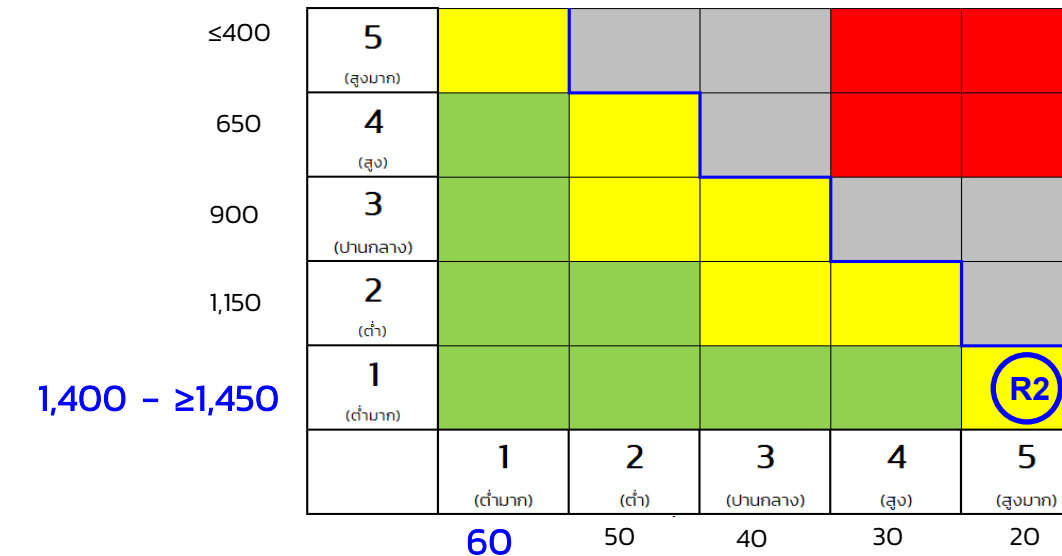
ไตรมาส 1/66



ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ในการซ่อมบำรุงรักษา  
ตามแผนปฏิบัติการที่ได้รับอนุมัติในปี 66  
(Likelihood)

(Impact)  
จำนวนชั่วโมงที่เปิดให้บริการสะสม

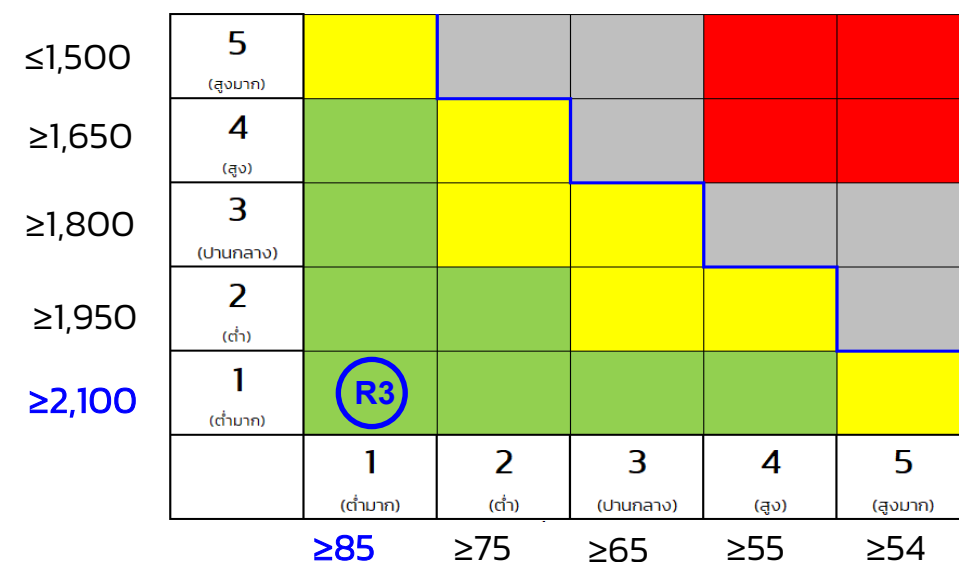
ไตรมาส 2/66



ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ในการซ่อมบำรุงรักษา  
ตามแผนปฏิบัติการที่ได้รับอนุมัติในปี 66  
(Likelihood)

(Impact)  
จำนวนชั่วโมงที่เปิดให้บริการสะสม

ไตรมาส 3/66

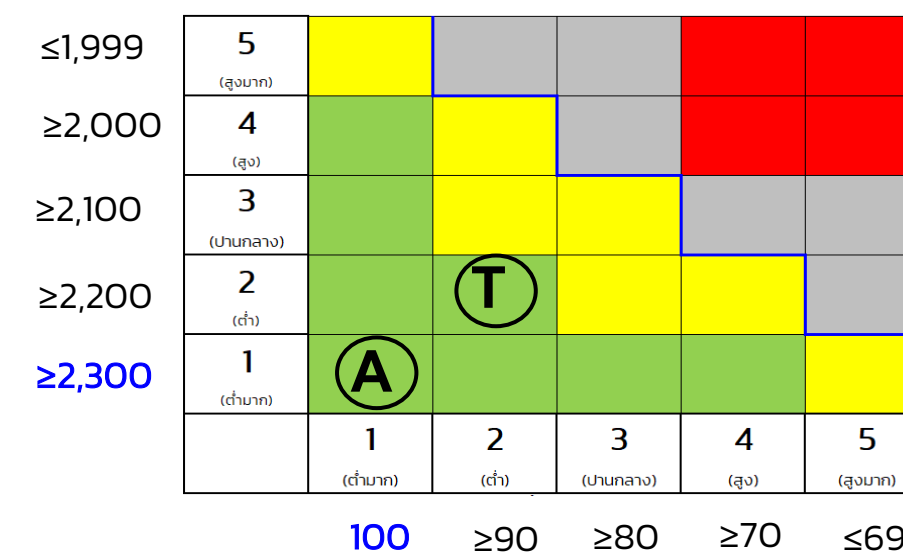


ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ในการซ่อมบำรุงรักษาตามแผนปฏิบัติการที่ได้รับอนุมัติในปี 66  
(Likelihood)

\*เงินโครงการในแผนปฏิบัติการ+เงินลงทุน (ไม่นับเงินจากภายนอก)

(Impact)  
จำนวนชั่วโมงที่เปิดให้บริการสะสม

ไตรมาส 4/66



ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ในการซ่อมบำรุงรักษาตามแผนปฏิบัติการที่ได้รับอนุมัติในปี 66  
(Likelihood)

\*เงินโครงการในแผนปฏิบัติการ+เงินลงทุน (ไม่นับเงินจากภายนอก)

แผนการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง

2. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถให้บริการแสงที่มีคุณภาพได้ตามระยะเวลาที่กำหนด (SR2)

| ลำดับ                                          | มาตรการรองรับความเสี่ยงในปัจจุบัน<br>Mitigation plans                                                                                                                                                                     | ต.ค. | พ.ย.      | ธ.ค. | ม.ค.           | ก.พ. | มี.ค.          | เม.ย. | พ.ค.                     | มิ.ย. | ก.ค.          | ส.ค. | ก.ย.      | ผู้รับผิดชอบ                  | มาตรการลด<br>ความเสี่ยง          | ตัวชี้วัด                                                                               |
|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------|------|----------------|------|----------------|-------|--------------------------|-------|---------------|------|-----------|-------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                                              | พัฒนาระบบการซ่อมบำรุงเครื่องกำเนิดแสงสยามและระบบสายรอบให้มีประสิทธิภาพ                                                                                                                                                    |      |           |      |                |      |                |       |                          |       |               |      |           |                               |                                  |                                                                                         |
|                                                | - ประกาศมาตรการในการให้บริการแสงซินโคร ตรอน (Operation Schedule) ตามชั่วโมงการให้บริการที่กำหนด ให้ผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบ                                                                                                |      |           |      |                |      |                |       |                          |       |               |      |           | หน.ฝคอ.<br>หน.สดช.            | SR2-2.1.1                        | มาตรการการให้บริการ (Operaton Schedule)                                                 |
|                                                | - ประกาศมาตรการขยายเวลาการให้บริการแสงซินโครตรอนตามที่เป็น (กรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน) เพื่อให้ระยะเวลาการซ่อมบำรุงเครื่องฯ เป็นไปตามแผนการดำเนินงานที่กำหนด                                                                    |      |           |      |                |      |                |       |                          |       |               |      |           |                               | SR2-2.1.2                        | มาตรการขยายเวลาให้บริการ และแผนการซ่อมบำรุงเครื่องฯ                                     |
|                                                | - สร้างแผนการจัดหาชิ้นส่วน/อุปกรณ์สำรองที่จำเป็น สำคัญ และราคาสูง ตามงบประมาณที่ได้รับ (ต้องมีการสำรวจ/เก็บข้อมูลการใช้งาน/ระบุชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์สำรองที่สำคัญและผู้จัดจำหน่าย เพื่อเตรียมการด้านงบประมาณ และผู้รับเหมา) |      |           |      |                |      |                |       |                          |       |               |      |           |                               | SR2-2.1.3                        | แผนการจัดหาชิ้นส่วน/อุปกรณ์สำรองที่จำเป็น                                               |
|                                                | - เพิ่มแผนการจัดหาผู้รับเหมาบริการล่วงหน้า                                                                                                                                                                                |      | กำหนด TOR |      | ส่งเรื่องพัสดุ |      | ลงนามสัญญาจ้าง |       | หารือแผนการเข้าดำเนินงาน |       | เข้าดำเนินงาน |      |           |                               | SR2-2.1.4                        | แผนการจัดหาผู้รับเหมาบริการ หรือ TOR (กรณีมีการใช้ งบม.)                                |
|                                                | - เพิ่มมาตรการความปลอดภัยระหว่างซ่อมบำรุง และดำเนินการอย่างเคร่งครัด                                                                                                                                                      |      |           |      |                |      |                |       |                          |       |               |      |           |                               | SR2-2.1.5                        | มาตรการควบคุมความปลอดภัยระหว่างการซ่อมบำรุงทั้งเจ้าหน้าที่และผู้รับจ้าง                 |
| - ทบทวนแผนซ่อมบำรุงก่อนการออกประกาศและซ่อมจริง |                                                                                                                                                                                                                           |      |           |      |                |      |                |       |                          |       |               |      | SR2-2.2.1 |                               | แผนการซ่อมบำรุงที่ได้รับการทบทวน |                                                                                         |
| 2                                              | สร้างความตระหนักให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน                                                                                                                                                     |      |           |      |                |      |                |       |                          |       |               |      |           |                               |                                  |                                                                                         |
|                                                | - ทบทวนคู่มือ SOPs ร่วมกับผู้ใช้งาน และปรับปรุงระบบการสื่อสารโดยใช้มัลติมีเดีย (ทำกราฟฟิก)                                                                                                                                |      |           |      |                |      |                |       |                          |       |               |      |           | หน.ฝคอ.<br>หน.สดช.            | SR2-2.3.1                        | SOPs/สื่อมัลติมีเดียคู่มือ                                                              |
|                                                | - ให้มีการอบรมและปฐมนิเทศบุคลากรเก่าและใหม่เกี่ยวกับขั้นตอนและความปลอดภัยในการเดินเครื่องกำเนิดแสงสยาม                                                                                                                    |      |           |      |                |      |                |       |                          |       |               |      |           |                               | SR2-2.3.2                        | ข้อมูลอบรม/ปฐมนิเทศ                                                                     |
|                                                | - ทบทวนระบบการควบคุมภายในเพื่อให้การสอบทานของหัวหน้างานสามารถดำเนินการได้อย่างถูกต้องและมีความคล่องตัวยิ่งขึ้น                                                                                                            |      |           |      |                |      |                |       |                          |       |               |      |           |                               | SR2-2.3.3                        | check list ขั้นตอนการปฏิบัติงาน                                                         |
|                                                | - สร้างความตระหนักให้กับผู้ปฏิบัติงาน                                                                                                                                                                                     |      |           |      |                |      |                |       |                          |       |               |      |           | หน.ฝคอ.<br>หน.สดช.<br>หน.สทม. | SR2-2.3.4                        | กิจกรรมสร้างความตระหนักให้ผู้ปฏิบัติงานเข้าใจในขั้นตอนการปฏิบัติงานและไม่ประมาทเลินเล่อ |

## Impact

จำนวนชั่วโมงที่เปิดให้บริการแสงซินโครตรอน

เจ้าของความเสี่ยง

1. รองผู้อำนวยการปฏิบัติการเครื่องกำเนิดแสงสยาม 1
2. หัวหน้าฝ่ายปฏิบัติการเครื่องกำเนิดแสงสยาม 1

ผู้ให้ข้อมูล

นายศราวุธ บัวเตี้ยว (หัวหน้าส่วนเดินเครื่องและซ่อมบำรุง)

## Likelihood

ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ในการซ่อมบำรุงรักษา  
ตามแผนปฏิบัติการที่ได้รับอนุมัติในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

เจ้าของความเสี่ยง

1. รองผู้อำนวยการปฏิบัติการเครื่องกำเนิดแสงสยาม 1
2. หัวหน้าฝ่ายปฏิบัติการเครื่องกำเนิดแสงสยาม 1

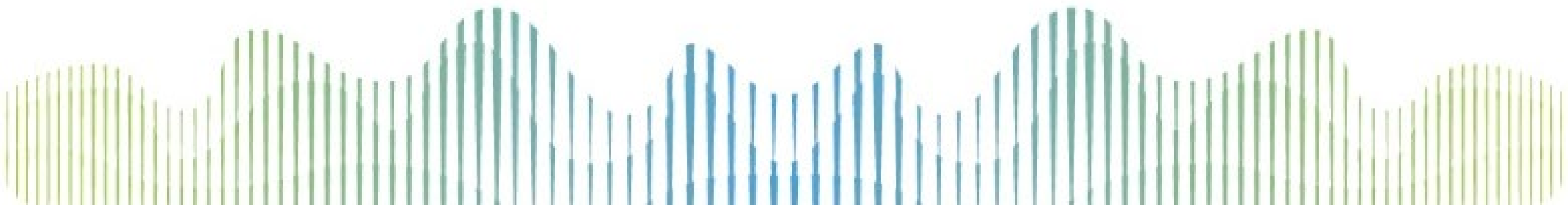
ผู้ให้ข้อมูล

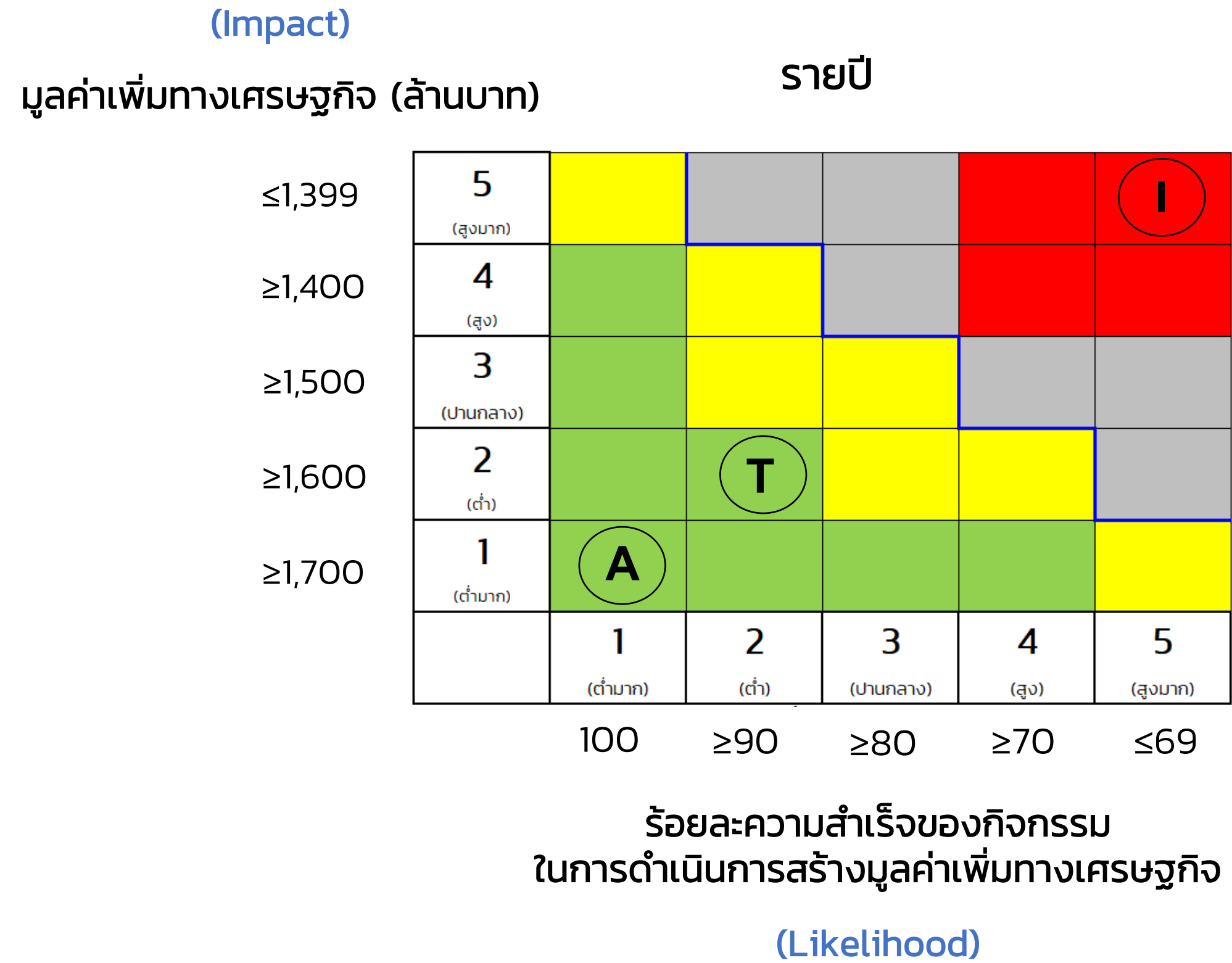
นายศราวุธ บัวเตี้ยว (หัวหน้าส่วนเดินเครื่องและซ่อมบำรุง)



**“ไม่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ  
จากการใช้ประโยชน์แสงซินโครตรอนได้ตามเป้าหมาย”**

Owner: หน.ฟลส., หน.ฟวป. และ หน.ฟยอ.





# SR-3 ความเสี่ยงจากการไม่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ จากการใช้ประโยชน์แสงซินโครตรอนได้ตามเป้าหมาย

(Impact)  
มูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ  
(ล้านบาท)

ไตรมาส 1/66

|      |                |               |            |                |            |               |
|------|----------------|---------------|------------|----------------|------------|---------------|
| ≤159 | 5<br>(สูงมาก)  | R1            |            |                |            |               |
| ≥160 | 4<br>(สูง)     |               |            |                |            |               |
| ≥220 | 3<br>(ปานกลาง) |               |            |                |            |               |
| ≥280 | 2<br>(ต่ำ)     |               |            |                |            |               |
| ≥340 | 1<br>(ต่ำมาก)  |               |            |                |            |               |
|      |                | 1<br>(ต่ำมาก) | 2<br>(ต่ำ) | 3<br>(ปานกลาง) | 4<br>(สูง) | 5<br>(สูงมาก) |
|      |                | ≥30           | ≥25        | ≥20            | ≥15        | ≤14           |

ร้อยละความสำเร็จของกิจกรรม  
ในการดำเนินการสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ  
(Likelihood)

(Impact)  
มูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ  
(ล้านบาท)

ไตรมาส 2/66

|      |                |               |            |                |            |               |
|------|----------------|---------------|------------|----------------|------------|---------------|
| ≤449 | 5<br>(สูงมาก)  | R1            |            |                |            |               |
| ≥450 | 4<br>(สูง)     |               |            |                |            |               |
| ≥530 | 3<br>(ปานกลาง) |               |            |                |            |               |
| ≥600 | 2<br>(ต่ำ)     |               |            |                |            |               |
| ≥680 | 1<br>(ต่ำมาก)  |               |            |                |            |               |
|      |                | 1<br>(ต่ำมาก) | 2<br>(ต่ำ) | 3<br>(ปานกลาง) | 4<br>(สูง) | 5<br>(สูงมาก) |
|      |                | ≥50           | ≥45        | ≥40            | ≥35        | ≤34           |

ร้อยละความสำเร็จของกิจกรรม  
ในการดำเนินการสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ  
(Likelihood)

(Impact)  
มูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ  
(ล้านบาท)

ไตรมาส 3/66

|        |                |               |            |                |            |               |
|--------|----------------|---------------|------------|----------------|------------|---------------|
| ≥869   | 5<br>(สูงมาก)  |               |            |                |            |               |
| ≥870   | 4<br>(สูง)     |               |            |                |            |               |
| ≥920   | 3<br>(ปานกลาง) |               |            |                |            |               |
| ≥970   | 2<br>(ต่ำ)     |               |            |                |            |               |
| ≥1,020 | 1<br>(ต่ำมาก)  |               | R3         |                |            |               |
|        |                | 1<br>(ต่ำมาก) | 2<br>(ต่ำ) | 3<br>(ปานกลาง) | 4<br>(สูง) | 5<br>(สูงมาก) |
|        |                | ≥80           | ≥75        | ≥70            | ≥65        | ≤64           |

ร้อยละความสำเร็จของกิจกรรม  
ในการดำเนินการสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ  
(Likelihood)

(Impact)  
มูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ  
(ล้านบาท)

ไตรมาส 4/66

|        |                |               |            |                |            |               |
|--------|----------------|---------------|------------|----------------|------------|---------------|
| ≥1399  | 5<br>(สูงมาก)  |               |            |                |            |               |
| ≥1,400 | 4<br>(สูง)     |               |            |                |            |               |
| ≥1,500 | 3<br>(ปานกลาง) |               |            |                |            |               |
| ≥1,600 | 2<br>(ต่ำ)     |               |            |                |            |               |
| ≥1,700 | 1<br>(ต่ำมาก)  | A             | T          |                |            |               |
|        |                | 1<br>(ต่ำมาก) | 2<br>(ต่ำ) | 3<br>(ปานกลาง) | 4<br>(สูง) | 5<br>(สูงมาก) |
|        |                | 100           | ≥90        | ≥80            | ≥70        | ≤69           |

ร้อยละความสำเร็จของกิจกรรม  
ในการดำเนินการสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ  
(Likelihood)

แผนการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง

3. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจจากการใช้ประโยชน์แสงซินโครตรอนได้ตามเป้าหมาย (SR3)

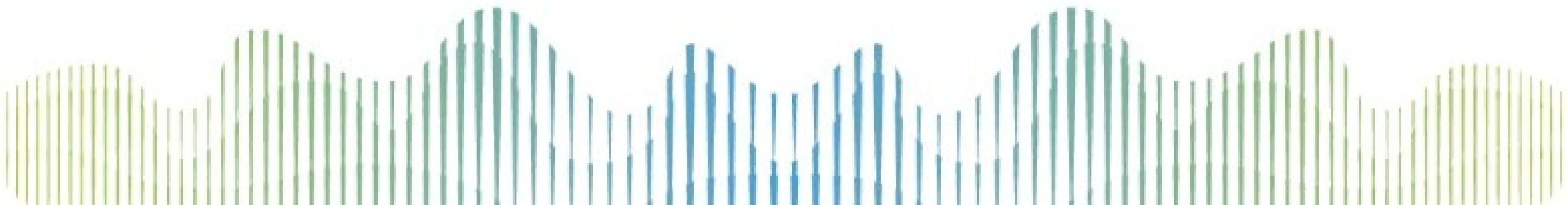
| ลำดับ | มาตรการรองรับความเสี่ยงในปัจจุบัน<br>Mitigation plans                                                                                        | ต.ค. | พ.ย.      | ธ.ค. | ม.ค.        | ก.พ. | มี.ค.            | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. | ผู้รับผิดชอบ                         | มาตรการ<br>ลดความเสี่ยง  | ตัวชี้วัด                                                  |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------|------|-------------|------|------------------|-------|------|-------|------|------|------|--------------------------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------|
| 1     | ทบทวนวิธีการวิเคราะห์มูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ                                                                                                  |      |           |      |             |      |                  |       |      |       |      |      |      | - รอง ผป.<br>- หน.ฝกพ.<br>- หน. สพธ. | SR3-3.1.1                | วิธีการวิเคราะห์มูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ                     |
| 2     | ทบทวนแผนวิเคราะห์มูลค่าเพิ่มทางเศรษฐศาสตร์ (ระยะสั้นและระยะยาว)<br>เพื่อเป็นแนวทางการดำเนินงานในการสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจได้ตามเป้าหมาย |      |           |      |             |      |                  |       |      |       |      |      |      | - หน.ฝกพ.<br>- หน.สปธ.               | SR3-3.1.2                | แผนวิเคราะห์มูลค่าเพิ่มทางเศรษฐศาสตร์ (ระยะสั้นและระยะยาว) |
| 3     | มีการวิเคราะห์และระบุกลุ่มลูกค้า (Customer Profile) ทั้งที่เป็นการเงินและไม่เป็นการเงิน                                                      |      |           |      |             |      |                  |       |      |       |      |      |      | - หน.ฝกพ.<br>- หน. สพธ.              | FR1-7.2.1<br>(SR3-3.2.1) | ผลการวิเคราะห์และระบุกลุ่มลูกค้า                           |
| 4     | มีแผนบริหารจัดการลูกค้าสัมพันธ์ (Customer Rerationship Management)                                                                           |      | นิทรรศการ |      | อบรมเชิงลึก |      | อบรมเชิงลึก/SATI |       |      |       |      |      |      | - หน.ฝกพ.<br>- หน. สพธ.              | FR1-7.3.2<br>(SR3-3.2.2) | แผนบริหารจัดการลูกค้าสัมพันธ์                              |
| 5     | มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า และนำผลการสำรวจมาปรับปรุง                                                                                     |      |           |      |             |      |                  |       |      |       |      |      |      | - หน.ฝกพ.<br>- หน. สพธ.              | SR3-3.2.3                | รายงานผลการสำรวจและข้อเสนอแนะในการปรับปรุง ปีละ 1 ครั้ง    |

| Impact            | มูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| เจ้าของความเสี่ยง | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. หัวหน้าฝ่ายระบบลำเลียงแสง</li> <li>2. หัวหน้าฝ่ายวิจัยและประยุกต์ใช้แสงซินโครตรอน</li> <li>3. หัวหน้าฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กร</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| ผู้ให้ข้อมูล      | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. นายเด่นชาย บำรุงเกาะ (หัวหน้าฝ่ายพัฒนาระบบเชิงกลและสาธารณูปโภค) : การให้บริการเทคนิคและวิศวกรรม</li> <li>2. น.ส.สุนันทา มาเมืองปัก (รักษาการหัวหน้าส่วนบริการอุตสาหกรรมและสังคม) : การให้บริการภาคเอกชน</li> <li>3. ดร.ฐกมลวรรณ จันทรวัดนะ (หัวหน้าส่วนบริการผู้ใช้) : การให้บริการภาครัฐบาล</li> <li>4. ดร.สุทธิพงษ์ วรรณไพบุลย์ (รักษาการหัวหน้าส่วนปฏิบัติการระบบลำเลียงแสง) : การจัดอบรมเฉพาะกลุ่มเทคนิค</li> <li>5. น.ส.สุนิสา วงศ์เหล็ก (รักษาการหัวหน้าส่วนทรัพยากรมนุษย์) : การสนับสนุนทุนการศึกษา/ทุนผู้ช่วยวิจัย</li> </ol> |
| Likelihood        | ความสำเร็จของกิจกรรม<br>ในการดำเนินการสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| เจ้าของความเสี่ยง | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. หัวหน้าฝ่ายระบบลำเลียงแสง</li> <li>2. หัวหน้าฝ่ายวิจัยและประยุกต์ใช้แสงซินโครตรอน</li> <li>3. หัวหน้าฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กร</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| ผู้ให้ข้อมูล      | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. นายเด่นชาย บำรุงเกาะ (หัวหน้าฝ่ายพัฒนาระบบเชิงกลและสาธารณูปโภค) : การให้บริการเทคนิคและวิศวกรรม</li> <li>2. น.ส.สุนันทา มาเมืองปัก (รักษาการหัวหน้าส่วนบริการอุตสาหกรรมและสังคม) : การให้บริการภาคเอกชน</li> <li>3. ดร.ฐกมลวรรณ จันทรวัดนะ (หัวหน้าส่วนบริการผู้ใช้) : การให้บริการภาครัฐบาล</li> <li>4. ดร.สุทธิพงษ์ วรรณไพบุลย์ (รักษาการหัวหน้าส่วนปฏิบัติการระบบลำเลียงแสง) : การจัดอบรมเฉพาะกลุ่มเทคนิค</li> <li>5. น.ส.สุนิสา วงศ์เหล็ก (รักษาการหัวหน้าส่วนทรัพยากรมนุษย์) : การสนับสนุนทุนการศึกษา/ทุนผู้ช่วยวิจัย</li> </ol> |



“ไม่สามารถพัฒนาไปสู่องค์การดิจิทัลได้ตามเป้าหมาย”

Owner: ร่อง พล., หน.ฟทว.



(Impact)

รายปี

ระดับความสำเร็จของการจัดทำสถาปัตยกรรมองค์กร (EA)

แต่งตั้งคณะทำงานจัดทำสถาปัตยกรรมองค์กร (EA)

จัดทำ (ร่าง) สถาปัตยกรรมองค์กร (EA)

เสนอคณะอนุกรรมการยุทธศาสตร์ฯ พิจารณาสถาปัตยกรรมองค์กร (EA)

คณะอนุกรรมการยุทธศาสตร์ฯ เห็นชอบสถาปัตยกรรมองค์กร (EA)

คณะกรรมการสถาบันฯ เห็นชอบสถาปัตยกรรมองค์กร (EA)

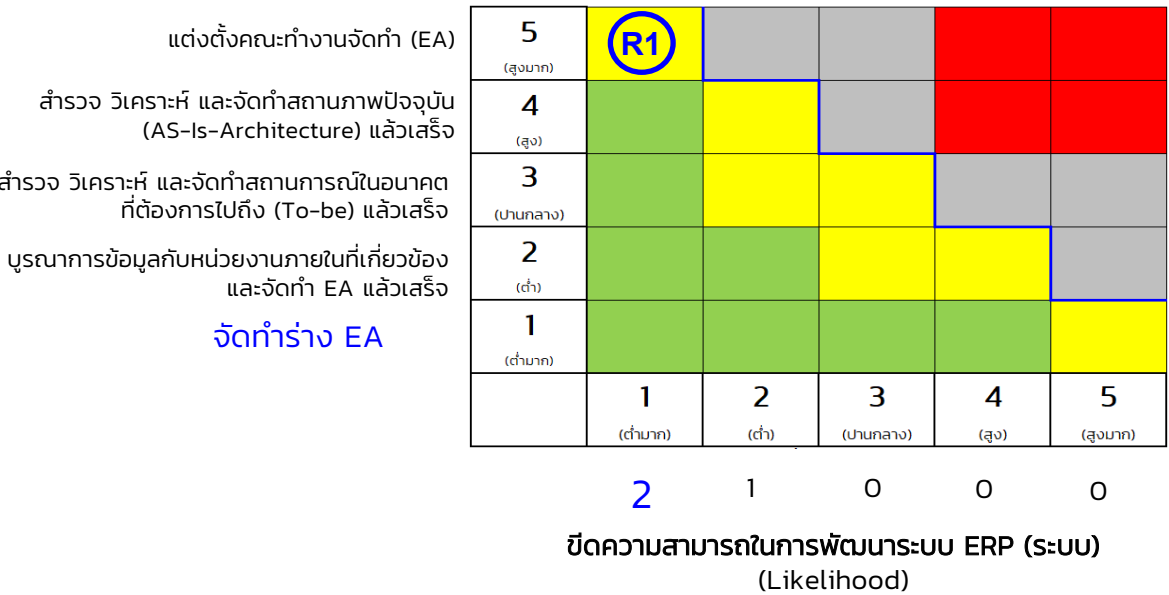
|                |               |            |                |            |               |
|----------------|---------------|------------|----------------|------------|---------------|
| 5<br>(สูงมาก)  |               |            |                |            | I             |
| 4<br>(สูง)     |               |            |                |            |               |
| 3<br>(ปานกลาง) |               |            |                |            |               |
| 2<br>(ต่ำ)     |               |            |                |            |               |
| 1<br>(ต่ำมาก)  | A             | T          |                |            |               |
|                | 1<br>(ต่ำมาก) | 2<br>(ต่ำ) | 3<br>(ปานกลาง) | 4<br>(สูง) | 5<br>(สูงมาก) |

ขีดความสามารถในการพัฒนาระบบ ERP (ระบบ)

(Likelihood)

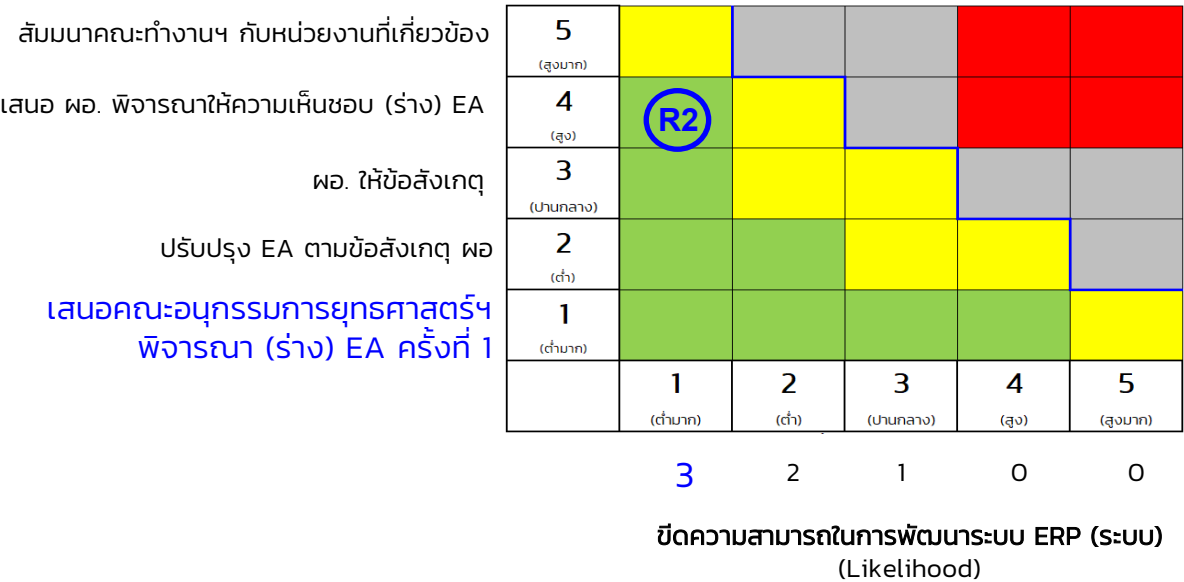
(Impact)  
ระดับความสำเร็จของการ  
จัดทำสถาปัตยกรรมองค์กร (EA)

ไตรมาส 1/66



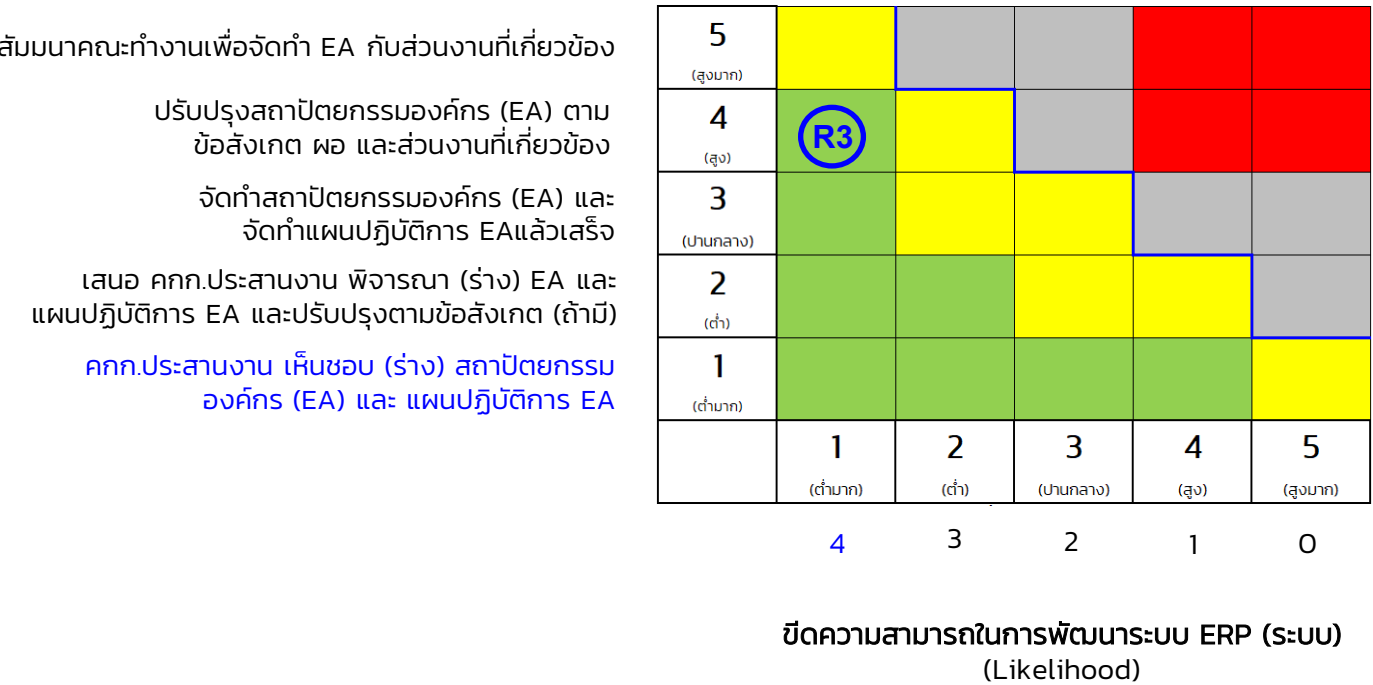
(Impact)  
ระดับความสำเร็จของการ  
จัดทำสถาปัตยกรรมองค์กร (EA)

ไตรมาส 2/66



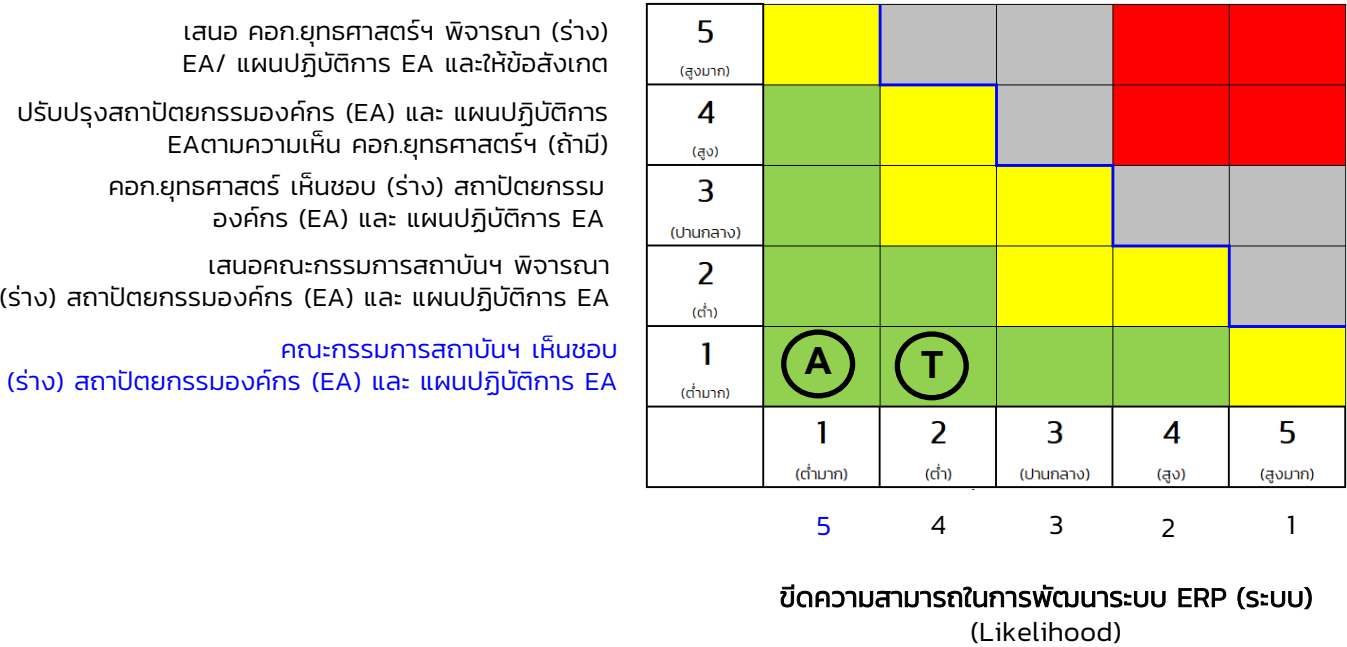
(Impact)  
ระดับความสำเร็จของการ  
จัดทำสถาปัตยกรรมองค์กร (EA)

ไตรมาส 3/66



(Impact)  
ระดับความสำเร็จของการ  
จัดทำสถาปัตยกรรมองค์กร (EA)

ไตรมาส 4/66



แผนการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง

4. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถพัฒนาไปสู่องค์กรดิจิทัลได้ตามเป้าหมาย (SR4)

| ลำดับ | กิจกรรม                                                                                              | ต.ค. | พ.ย. | ธ.ค. | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. | ผู้รับผิดชอบ                  | มาตรการลดความเสี่ยง                                              | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|-------|-------|------|-------|------|------|------|-------------------------------|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1     | แต่งตั้งคณะทำงานจัดทำ EA                                                                             |      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      | หน.ฟทว.<br>หน.สทส.            | SR4-4.2.1                                                        | - คำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานจัดทำ EA                                                                                                                                                                                                                      |
| 2     | สำรวจ วิเคราะห์ และจัดทำสถานภาพปัจจุบัน (AS-Is-Architecture) และสถานภาพในอนาคต (To-be-Architecture)  |      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |                               | SR4-4.1.2, SR4-4.1.3, SR4-4.2.4, SR4-4.3.2, SR4-4.3.3            | - ผู้เชี่ยวชาญ/ที่ปรึกษาในการสำรวจ<br>- EA ในปัจจุบันของสถาบันฯ<br>- สรุปผลความต้องการใช้งานระบบของแต่ละฟังก์ชัน<br>- ผลการติดตามการเปลี่ยนแปลงทางดิจิทัลที่กระทบต่อการดำเนินงานสถาบันฯ<br>- กิจกรรมศึกษาดูงานหน่วยงานที่ประสบความสำเร็จในการจัดทำ EA |
| 3     | สร้างความตระหนักและให้ความรู้กับบุคลากรที่เกี่ยวข้อง และบูรณาการข้อมูลกับหน่วยงานภายใน (สำรวจ To be) |      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      | หน.ฟทว.<br>หน.สทส.<br>หน.สทม. | SR4-4.1.1, SR4-4.1.4, SR4-4.2.1, SR4-4.2.2, SR4-4.3.1, SR4-4.3.2 | - กิจกรรมสร้างความตระหนักให้ผู้บริหาร คณะทำงาน บุคลากรที่เกี่ยวข้องเห็นความสำคัญในการทำ EA และ ERP<br>- กิจกรรมอบรม/ให้ความรู้กับบุคลากรที่เกี่ยวข้องและสร้างความเข้าใจร่วมกัน<br>- สื่อประชาสัมพันธ์กระตุ้นให้บุคลากรเข้าร่วมสัมมนา                  |
| 4     | จัดทำ (ร่าง) EA และ ERP                                                                              |      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      | หน.ฟทว.<br>หน.สทส.            | SR4-4.2.5                                                        | - เครือข่ายหน่วยงานภายนอก (แฮร์ดินทุนระบบ)                                                                                                                                                                                                            |
| 5     | สัมมนาคณะทำงานเพื่อจัดทำ EA กับส่วนงานที่เกี่ยวข้อง                                                  |      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |                               | SR4-4.1.4, SR4-4.2.1                                             | - กิจกรรมสัมมนา                                                                                                                                                                                                                                       |
| 6     | เสนอ ผอ. พิจารณา (ร่าง) EA และปรับปรุง (ร่าง) EA ตามข้อสังเกต ผอ. และส่วนงานที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี)    |      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |                               | -                                                                | - ผลการพิจารณาของ ผอ.<br>- ผลการปรับปรุงตามข้อสังเกต ผอ. (ถ้ามี)                                                                                                                                                                                      |
| 7     | จัดทำ (ร่าง) ปฏิบัติการ EA ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567                                                 |      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |                               | -                                                                | - วาระเสนอ คอก.ยุทธศาสตร์ฯ                                                                                                                                                                                                                            |
| 8     | เสนอคณะทำงานจัดทำ EA พิจารณาแผนปฏิบัติการ EA และปรับปรุงตามข้อสังเกต (ถ้ามี)                         |      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |                               | -                                                                | - แผนปฏิบัติการ EA                                                                                                                                                                                                                                    |
| 9     | เสนอ คกก.ประสานงาน พิจารณา (ร่าง) EA และแผนปฏิบัติการ EA และปรับปรุงตามข้อสังเกต (ถ้ามี)             |      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |                               | -                                                                | - วาระเสนอ คทง.จัดทำ EA                                                                                                                                                                                                                               |
| 10    | เสนอ คอก.ยุทธศาสตร์ฯ พิจารณา (ร่าง) EA / แผนปฏิบัติการ EA และให้ข้อสังเกต                            |      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |                               | -                                                                | - วาระเสนอ คอก.ยุทธศาสตร์ฯ<br>- มติที่ประชุม คอก.ยุทธศาสตร์ฯ                                                                                                                                                                                          |
| 11    | เสนอคณะกรรมการสถาบันฯ พิจารณา (ร่าง) สถาปัตยกรรมองค์กร (EA) และแผนปฏิบัติการ EA                      |      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |                               | -                                                                | - วาระเสนอ คกก.สถาบันฯ<br>- ผลการปรับปรุงตามข้อสังเกต คกก.สถาบันฯ (ถ้ามี)                                                                                                                                                                             |
| 12    | สัมมนามูลาการ ตามข้อสังเกต คกก.สถาบันฯ                                                               |      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |                               | SR4-4.2.2                                                        | - กิจกรรมสัมมนา                                                                                                                                                                                                                                       |
| 13    | ปรับปรุงแผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน (IT Contingency Plan)                                              |      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |                               | SR4-4.2.6                                                        | - แผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน (IT Contingency Plan) ฉบับปรับปรุง                                                                                                                                                                                        |

## Impact

ระดับความสำเร็จของการจัดทำสภามติโครงการ (EA)

เจ้าของความเสี่ยง

1. รองผู้อำนวยการสนับสนุนและวิศวกรรม
2. หัวหน้าฝ่ายพัฒนาเทคนิคและวิศวกรรม

ผู้ให้ข้อมูล

นางสาวอริการ ทองวัฒน์ (หัวหน้าส่วนเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสาร)

## Likelihood

ขีดความสามารถในการพัฒนาระบบ ERP

เจ้าของความเสี่ยง

1. รองผู้อำนวยการสนับสนุนและวิศวกรรม
2. หัวหน้าฝ่ายพัฒนาเทคนิคและวิศวกรรม

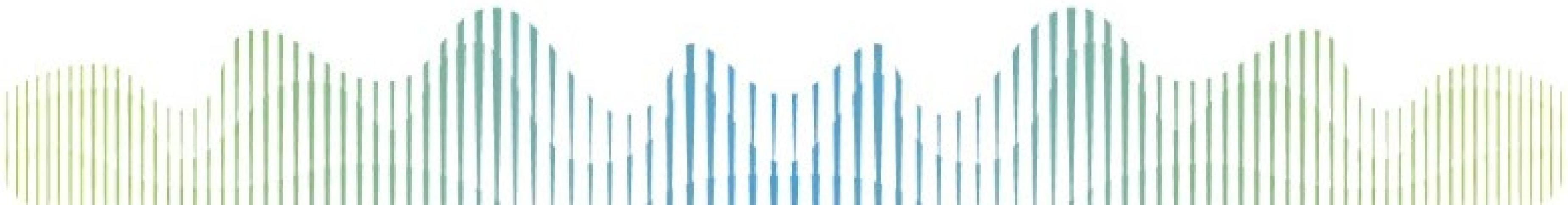
ผู้ให้ข้อมูล

นางสาวอริการ ทองวัฒน์ (หัวหน้าส่วนเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสาร)



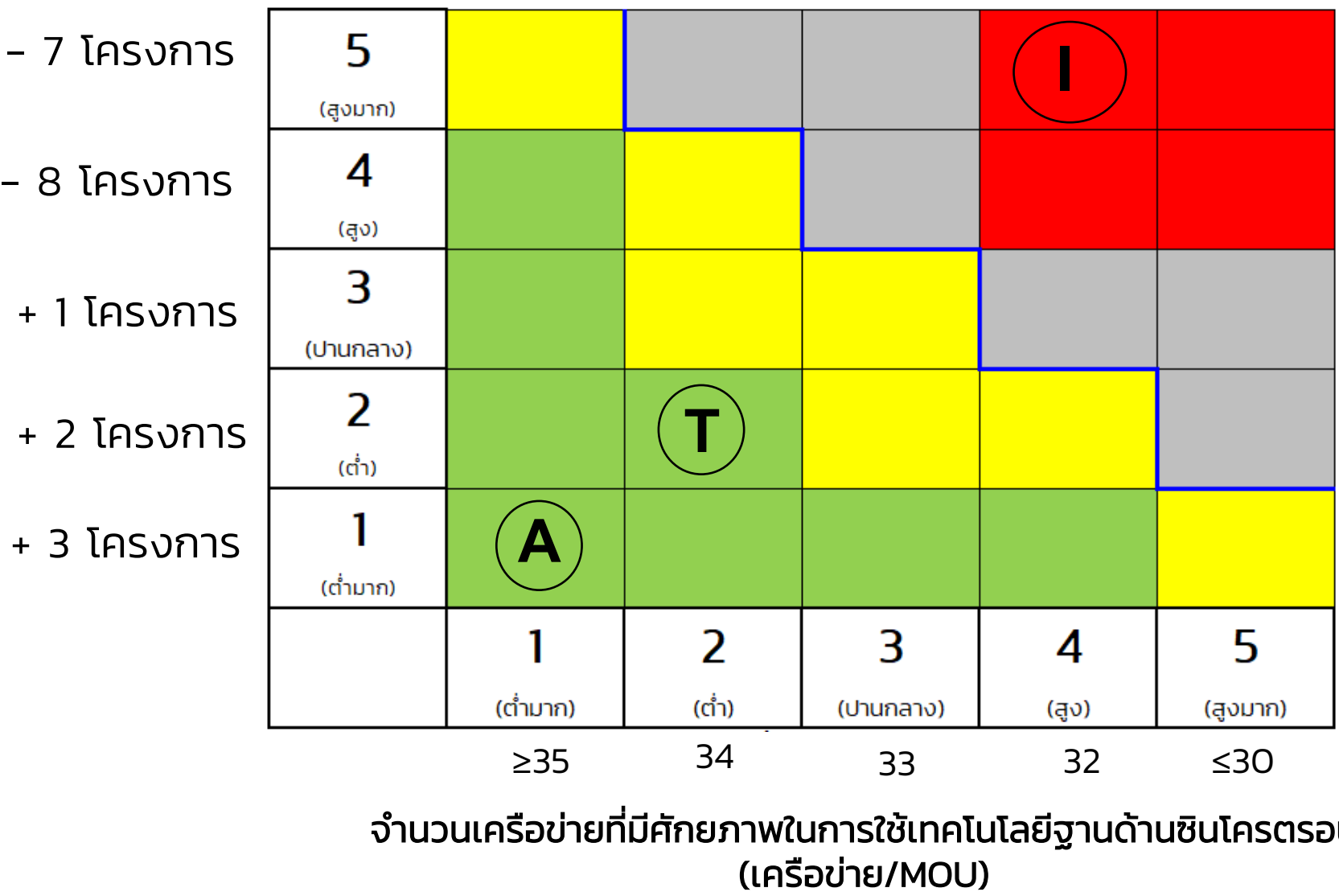
“ไม่สามารถขยายการให้บริการเทคโนโลยีฐาน  
ด้านซินโครตรอนได้ตามแผนที่กำหนด”

Owner: หน.ฟวบ. หน.ฟพว. หน.ฟพส. และ หน.ฟปส.



(Impact)  
จำนวนโครงการความร่วมมือ  
ที่ใช้เทคโนโลยีฐานด้านซินโครตรอนกับหน่วยงานภายนอก  
หรือรับจัดสรรทุนจากหน่วยงานภายนอก

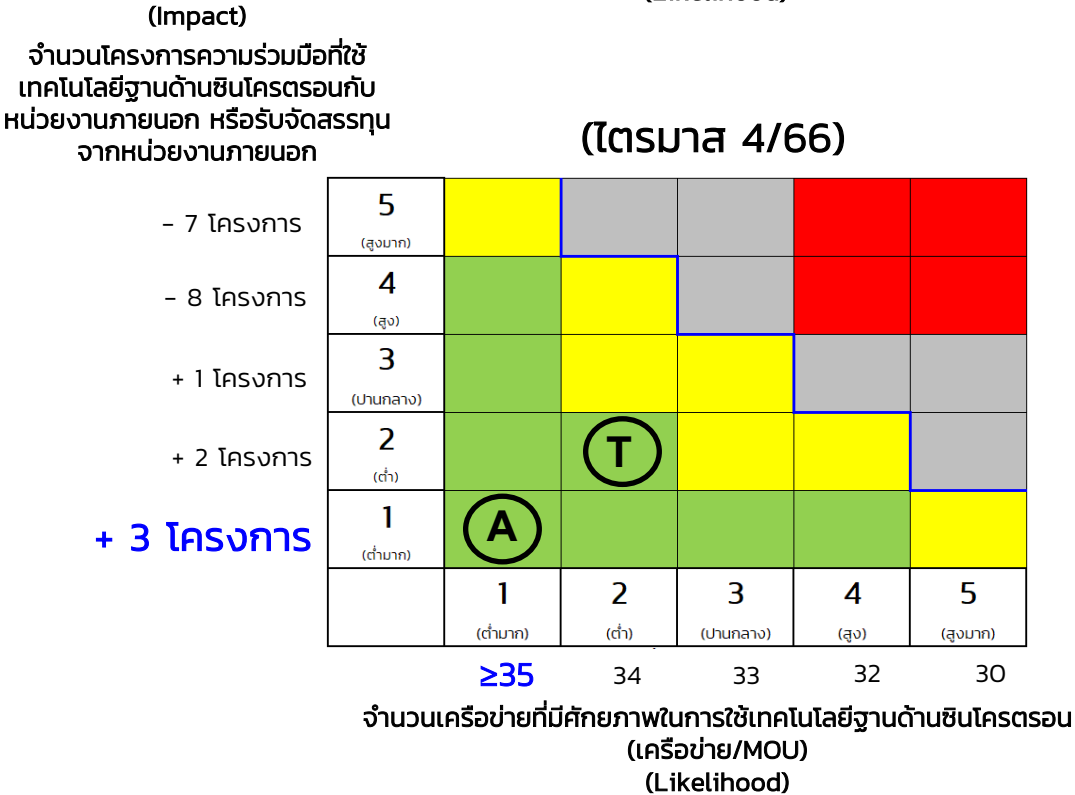
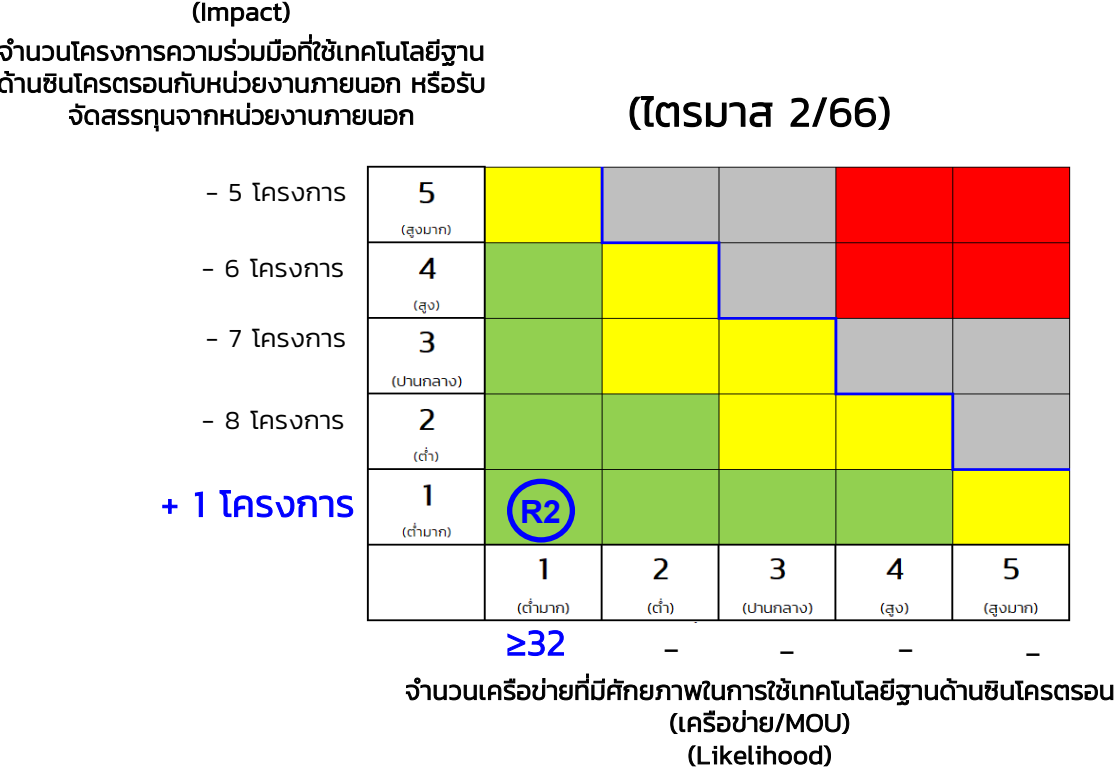
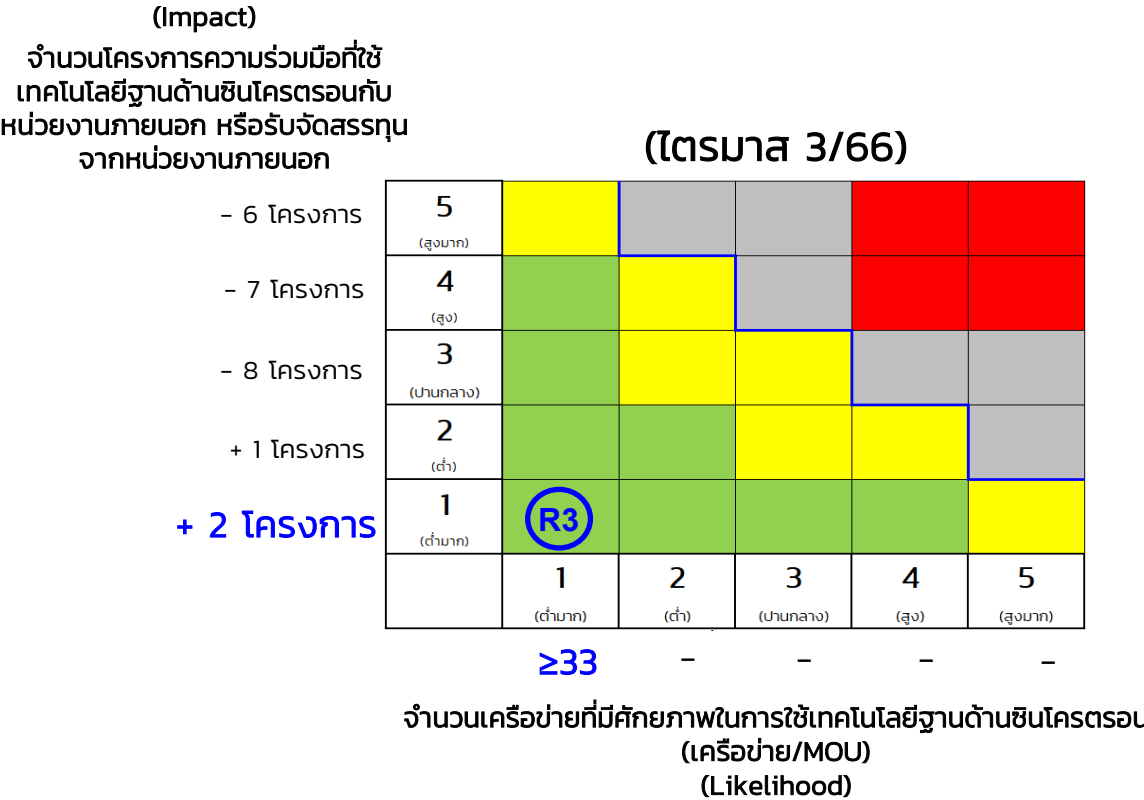
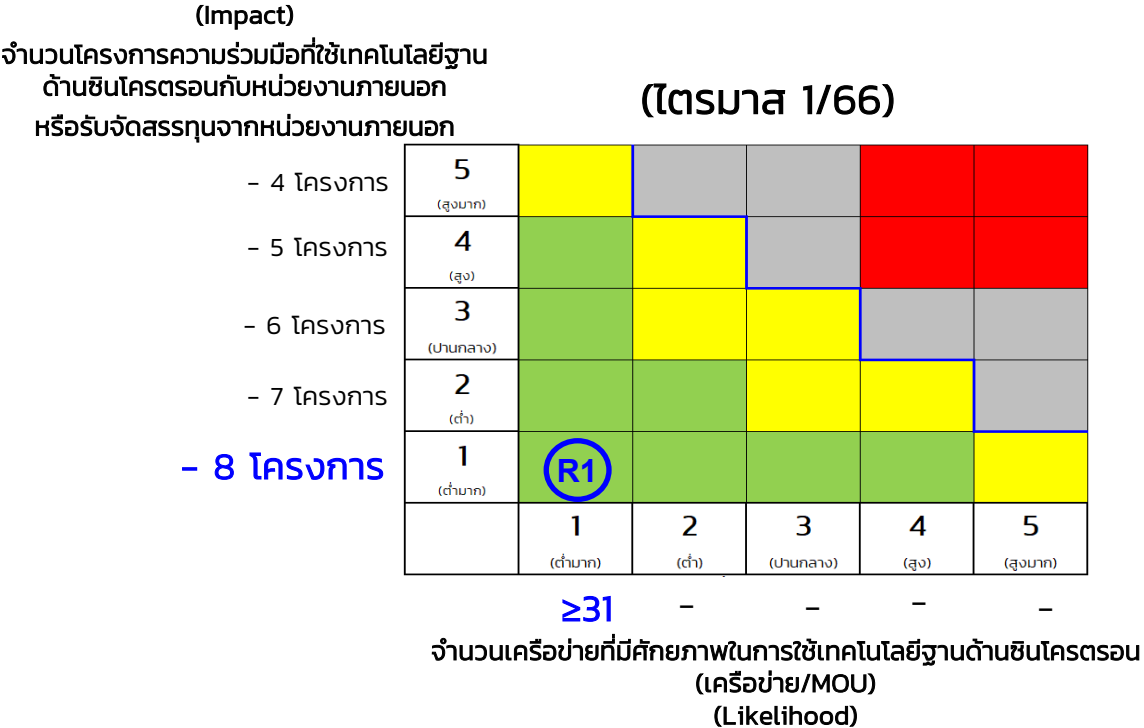
(รายปี)



(Likelihood)

หมายเหตุ

- เครื่องหมายลบ (-) หมายถึง จำนวนโครงการที่มีการริเริ่มเจรจาซึ่งยังไม่ตกลงดำเนินการ (รายละเอียดข้อเสนอโครงการหรือหลักฐานประกอบการเจรจา)
- เครื่องหมายบวก (+) หมายถึง จำนวนโครงการที่เจรจาตกลงร่วมดำเนินการ (ลงนามสัญญาแล้ว)



หมายเหตุ

1. เครื่องหมายลบ (-) หมายถึง จำนวนโครงการที่มีการริเริ่มเจรจาซึ่งยังไม่ตกลงดำเนินการ (รายละเอียดข้อเสนอโครงการหรือหลักฐานประกอบการเจรจา)

2. เครื่องหมายบวก (+) หมายถึง จำนวนโครงการที่เจรจาตกลงร่วมดำเนินการ (ลงนามสัญญาแล้ว)

แผนการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง

5. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถขยายการให้บริการเทคโนโลยีฐานด้านชินโครตรอนได้ตามแผนที่กำหนด (OR1)

| ลำดับ | มาตรการรองรับความเสี่ยงในปัจจุบัน<br>Mitigation plans                                                                                                          | ต.ค. | พ.ย.      | ธ.ค. | ม.ค.                          | ก.พ. | มี.ค.            | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. | ผู้รับผิดชอบ                        | มาตรการลดความ<br>เสี่ยง  | ตัวชี้วัด                              |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------|------|-------------------------------|------|------------------|-------|------|-------|------|------|------|-------------------------------------|--------------------------|----------------------------------------|
| 1     | ปรับปรุงแผนสร้างแรงจูงใจแบบครบวงจรในการให้บริการเทคโนโลยีฐานด้านชินโครตรอน ทั้งรูปแบบตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน เช่น เพิ่ม %ผลตอบแทน, ผลงาน, รางวัลต่าง ๆ เป็นต้น |      |           |      | ทบทวนมาตรการ และ<br>เสนอ ปสบ. |      |                  |       |      |       |      |      |      | - หน. ฝบท.<br>- หน.สทม.             | FR1-7.1.3<br>(OR1-5.1.1) | ประกาศมาตรการสร้างแรงจูงใจ             |
| 2     | ปรับปรุงมาตรการการดำเนินงานกรณีที่มีการะงานมาก<br>เกินไป และงานมีความคุ้มค่าและมีระยะเวลาจำกัด                                                                 |      |           |      |                               |      |                  |       |      |       |      |      |      | - หน. ฝกพ.                          | OR1-5.1.2,<br>OR1-5.1.3  | กลไกการดำเนินงานรองรับภาระงาน<br>เพิ่ม |
| 3     | มาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการลูกค้าสัมพันธ์<br>โดยจัดอบรมและสัมมนาในการแบ่งลูกค้าที่มีศักยภาพ เพื่อ<br>แสวงหาโอกาสในการดำเนินงาน                      |      | นิทรรศการ |      | อบรม<br>เชิงลึก               |      | อบรมเชิงลึก/SATI |       |      |       |      |      |      | - หน.ฝกพ.<br>- หน.สพธ.<br>- หน.สบผ. | FR1-7.3.2<br>(OR1-5.2.1) | กิจกรรมอบรม/สัมมนา                     |
| 4     | จัดกิจกรรมสื่อสารทางการตลาดผ่านกิจกรรม (Roadshow)<br>และหาโจทย์เชิงรุก ไปยังลูกค้าเป้าหมายที่สำคัญ อย่าง<br>น้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง                               |      |           |      |                               |      |                  |       |      |       |      |      |      |                                     | OR1-5.3.1                | กิจกรรม Roadshow                       |
| 5     | จัดทำแผนบริหารลูกค้าเป้าหมาย                                                                                                                                   |      |           |      |                               |      |                  |       |      |       |      |      |      |                                     | OR1-5.4.1                | แผนบริหารลูกค้าเป้าหมาย                |

## Impact

จำนวนโครงการความร่วมมือที่ใช้เทคโนโลยีฐานด้านซินโครตรอน  
กับหน่วยงานภายนอก

เจ้าของความเสี่ยง

1. หัวหน้าฝ่ายวิจัยและประยุกต์ใช้แสงซินโครตรอน
2. หัวหน้าฝ่ายพัฒนาเทคนิคและวิศวกรรม
3. หัวหน้าฝ่ายพัฒนาระบบเชิงกลและสาธารณูปโภค
4. หัวหน้าฝ่ายปฏิบัติการเครื่องกำเนิดแสงสยาม 1

ผู้ให้ข้อมูล

1. ดร.นิลเพชร รัศมี (กรรมการและเลขานุการกำกับดูแลโครงการประจำฝ่ายเทคนิคและวิศวกรรม และฝ่ายพัฒนาระบบเชิงกลและสาธารณูปโภค)
2. ดร.นาวัน จันทรทอง (กรรมการและเลขานุการกำกับดูแลโครงการประจำฝ่ายเครื่องเร่งอนุภาค)
3. ดร.สุทธิพงษ์ วรรณไพบุลย์ (ผู้ช่วยหัวหน้าฝ่ายสถานีวิจัย)

## Likelihood

จำนวนเครือข่ายที่มีศักยภาพในการใช้เทคโนโลยีฐานด้านซินโครตรอน

เจ้าของความเสี่ยง

1. หัวหน้าฝ่ายวิจัยและประยุกต์ใช้แสงซินโครตรอน
2. หัวหน้าฝ่ายพัฒนาเทคนิคและวิศวกรรม
3. หัวหน้าฝ่ายปฏิบัติการเครื่องกำเนิดแสงสยาม 1
4. หัวหน้าฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กร

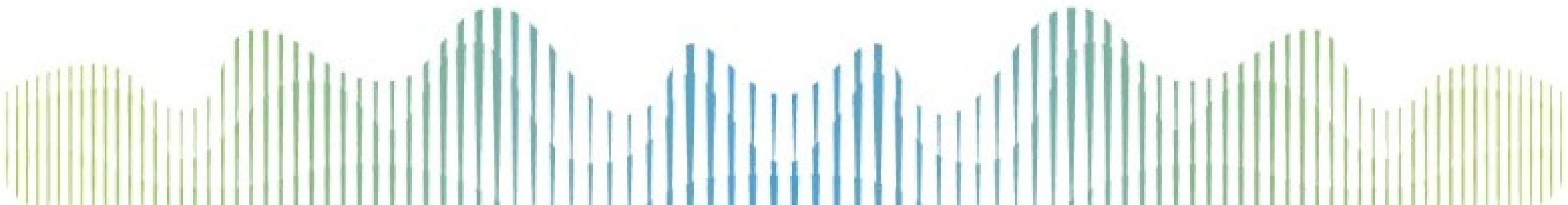
ผู้ให้ข้อมูล

1. น.ส.สุนันทา มาเมืองปัก (รักษาการหัวหน้าส่วนบริการอุตสาหกรรมและสังคม) ให้ข้อมูลเครือข่ายภาคเอกชน
2. ดร.จุกลวรรณ จันทรวิวัฒนะ (หัวหน้าส่วนบริการผู้ใช้) ให้ข้อมูลเครือข่ายภาครัฐบาล



“ไม่สามารถจัดทำแผนพัฒนารายบุคคลได้ตามช่องว่าง  
สมรรถนะที่สำคัญของบุคลากร”

Owner: รศ.ฟูน.



(Impact)

ความสำเร็จของการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล

รายปี

ทบทวนสมรรถนะความสามารถหลัก (CC) แล้วเสร็จ

ประเมินช่องว่างสมรรถนะ (GAP) รายบุคคลได้

วิเคราะห์ความจำเป็นในการฝึกอบรม (Training Needs) ตามสมรรถนะหลัก

สามารถนำแผนพัฒนารายบุคคล (IDP) เสนอคณะอนุกรรมการบริหารงานบุคคล

สามารถนำแผนพัฒนารายบุคคล (IDP) เสนอคณะกรรมการสถาบันฯ

|                |               |            |                |            |               |
|----------------|---------------|------------|----------------|------------|---------------|
| 5<br>(สูงมาก)  |               |            |                |            | I             |
| 4<br>(สูง)     |               |            |                |            |               |
| 3<br>(ปานกลาง) |               |            |                |            |               |
| 2<br>(ต่ำ)     |               |            |                |            |               |
| 1<br>(ต่ำมาก)  | A             | T          |                |            |               |
|                | 1<br>(ต่ำมาก) | 2<br>(ต่ำ) | 3<br>(ปานกลาง) | 4<br>(สูง) | 5<br>(สูงมาก) |

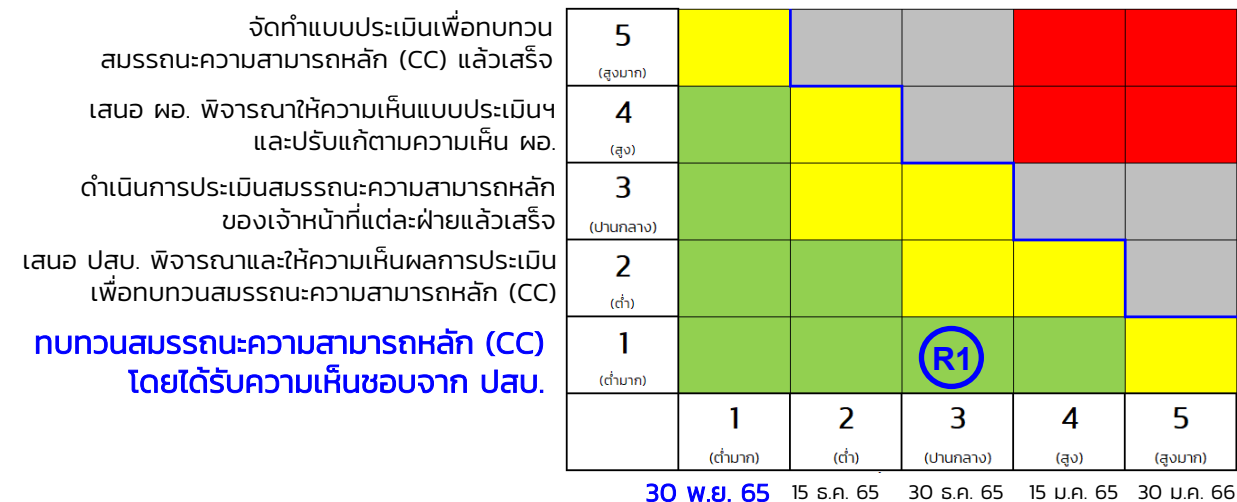
30 ส.ค. 66 15 ก.ย. 66 30 ก.ย. 66 15 ต.ค. 66 30 ต.ค. 66

ระยะเวลาที่ดำเนินการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล

(Likelihood)

(Impact)  
ความสำเร็จของการจัดทำ IDP

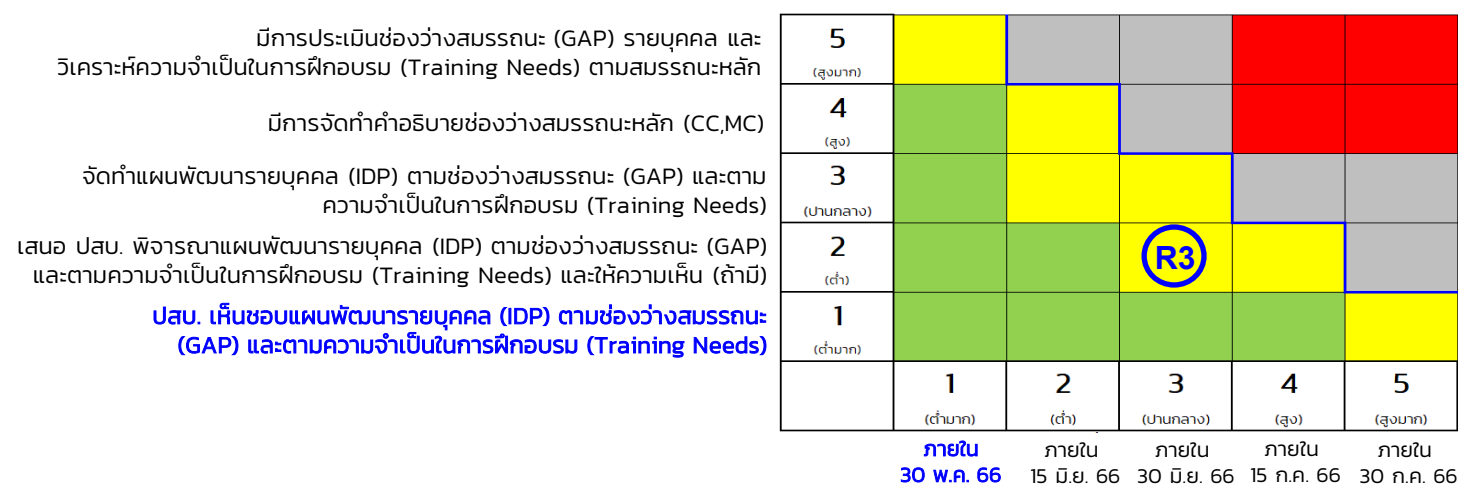
ไตรมาส 1/66



ระยะเวลาที่ดำเนินการจัดทำ IDP  
(Likelihood)

(Impact)  
ความสำเร็จของการดำเนินงาน

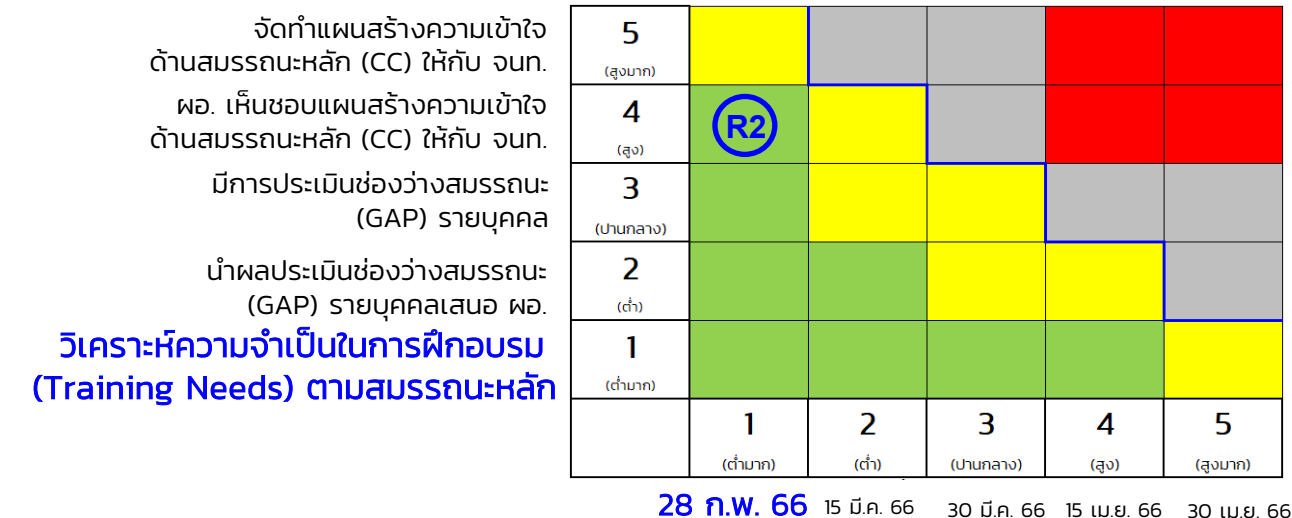
ไตรมาส 3/66



ระยะเวลาที่ดำเนินการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล  
(Likelihood)

(Impact)  
ความสำเร็จของการจัดทำ IDP

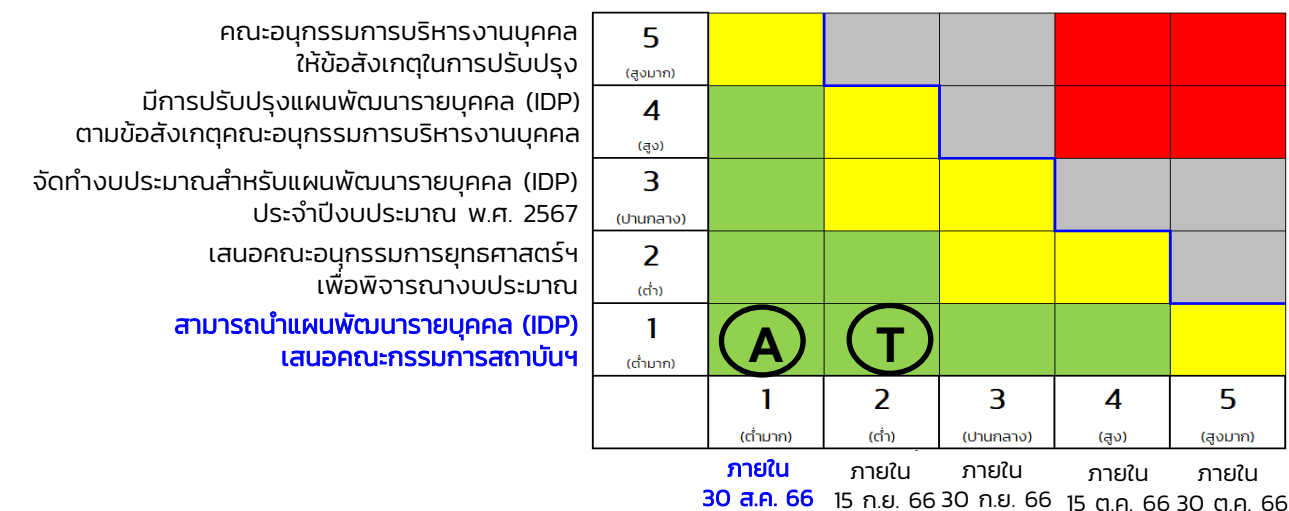
ไตรมาส 2/66



ระยะเวลาที่ดำเนินการจัดทำ IDP  
(Likelihood)

(Impact)  
ความสำเร็จของการดำเนินงาน

ไตรมาส 4/66



ระยะเวลาที่ดำเนินการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล  
(Likelihood)

แผนการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง

6. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถจัดทำแผนพัฒนารายบุคคลได้ตามช่องว่างสมรรถนะที่สำคัญของบุคลากร (OR2)

| ลำดับ | กิจกรรม                                                                                                    | ต.ค. | พ.ย. | ธ.ค. | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. | ผู้รับผิดชอบ       | มาตรการลดความเสี่ยง                           | ตัวชี้วัด                                                                                   |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|-------|-------|------|-------|------|------|------|--------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1     | แต่งตั้งคณะทำงานในการจัดทำแผน IDP                                                                          |      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      | หน.ฝบท.<br>หน.สทม. | OR2-6.1.2                                     | - คำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานจัดทำ IDP<br>- นโยบายการดำเนินงานประเมินสมรรถนะ                     |
| 2     | ทบทวนสมรรถนะองค์กรและสมรรถนะพึงประสงค์ (Skill Matrix ในระดับที่สำคัญ)                                      |      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |                    | OR2-6.1.4                                     | - ผู้เชี่ยวชาญให้คำแนะนำ CC,MC<br>- ผลการทบทวนสมรรถนะองค์กรและสมรรถนะ<br>พึงประสงค์         |
| 3     | วิเคราะห์สมรรถนะหลัก (CC,MC)                                                                               |      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |                    | OR2-6.1.4                                     | - ผลการวิเคราะห์สมรรถนะหลัก CC,MC                                                           |
| 4     | เสนอ ปสข. พิจารณาให้ความเห็นชอบสมรรถนะหลัก (CC,MC) และปรับปรุงตามข้อสังเกต<br>ปสข. (ถ้ามี)                 |      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |                    | OR2-6.1.1                                     | - วาระเสนอ ปสข.<br>- ผลการปรับตามข้อสังเกต คอก.บุคคล (ถ้ามี)                                |
| 5     | อบรม/สัมมนา/สร้างความเข้าใจสมรรถนะหลัก (CC,MC) ให้กับ จนท.                                                 |      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |                    | OR2-6.1.3, 6.3.3                              | - กิจกรรมพัฒนา/อบรมให้ความรู้กับเจ้าหน้าที่ที่<br>เกี่ยวข้อง                                |
| 6     | ประเมินช่องว่างสมรรถนะ (GAP) รายบุคคล                                                                      |      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |                    | OR2-6.1.1, OR2-6.1.2,<br>OR2-6.1.3, OR2-6.1.4 | - ผลการประเมินช่องว่างสมรรถนะ (GAP)<br>รายบุคคล                                             |
| 7     | จัดทำคำอธิบายช่องว่างสมรรถนะหลัก (CC,MC)                                                                   |      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |                    | OR2-6.3.2                                     | - คำอธิบายช่องว่างสมรรถนะหลัก                                                               |
| 8     | สำรวจความจำเป็นในการฝึกอบรม (Training Needs) ตามสมรรถนะหลัก                                                |      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |                    | OR2-6..3.1                                    | - แผนการดำเนินงานสำรวจ Traning Needs<br>- ผลการสำรวจและประเมินความต้องการของ<br>เจ้าหน้าที่ |
| 9     | จัดทำแผน IDP ตาม GAP และตาม Traning Need                                                                   |      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |                    | OR2-6.2.1                                     | - ประชุมเชิงปฏิบัติการในการจัดทำแผน IDP<br>- (ร่าง) แผน IDP                                 |
| 10    | เสนอ ผอ. พิจารณา (ร่าง) แผน IDP และปรับปรุง (ร่าง) แผน IDP ตามข้อสังเกต ผอ. (ถ้ามี)                        |      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |                    | -                                             | - ผลการพิจารณาของ ผอ.<br>- ผลการปรับปรุงตามข้อสังเกต ผอ. (ถ้ามี)                            |
| 11    | เสนอ คอก.บุคคล ให้ความเห็นชอบ (ร่าง) แผน IDP และปรับปรุง (ร่าง) แผน IDP ตาม<br>ข้อสังเกต คอก.บุคคล (ถ้ามี) |      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |                    | -                                             | - วาระเสนอ คอก.บุคคล<br>- ผลการปรับปรุงตามข้อสังเกต คอก.บุคคล                               |
| 12    | จัดทำงบประมาณตาม (ร่าง) แผน IDP ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567                                                  |      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |                    | -                                             | - งบประมาณตาม (ร่าง) แผน IDP                                                                |
| 13    | เสนอ คอก.ยุทธศาสตร์ฯ พิจารณางบประมาณตาม (ร่าง) แผน IDP                                                     |      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |                    | -                                             | - วาระเสนอ คอก.ยุทธศาสตร์ฯ                                                                  |
| 14    | เสนอ คกก.สถาบันฯ พิจารณา (ร่าง) แผน IDP                                                                    |      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |                    | -                                             | - วาระเสนอ คกก.สถาบันฯ                                                                      |

### Impact

#### ความสำเร็จของการดำเนินงาน

เจ้าของความเสี่ยง  
ผู้ให้ข้อมูล

หัวหน้าฝ่ายบริหารทั่วไป  
น.ส.สุนิสา วงศ์เหล็ก (รักษาการหัวหน้าส่วนทรัพยากรมนุษย์)

### Likelihood

#### ระยะเวลาที่ดำเนินการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล

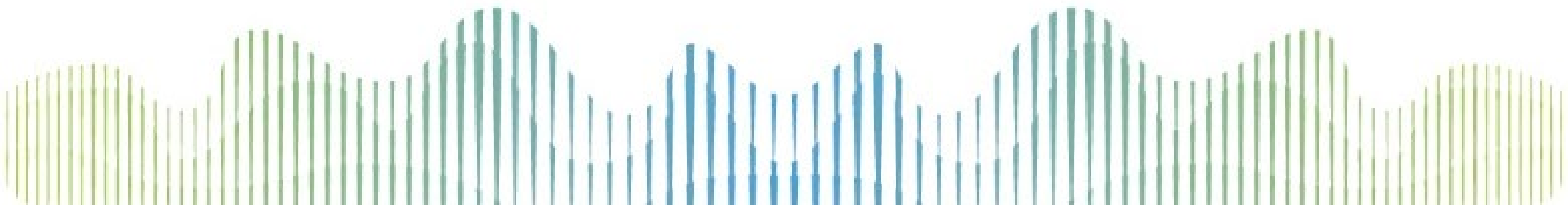
เจ้าของความเสี่ยง  
ผู้ให้ข้อมูล

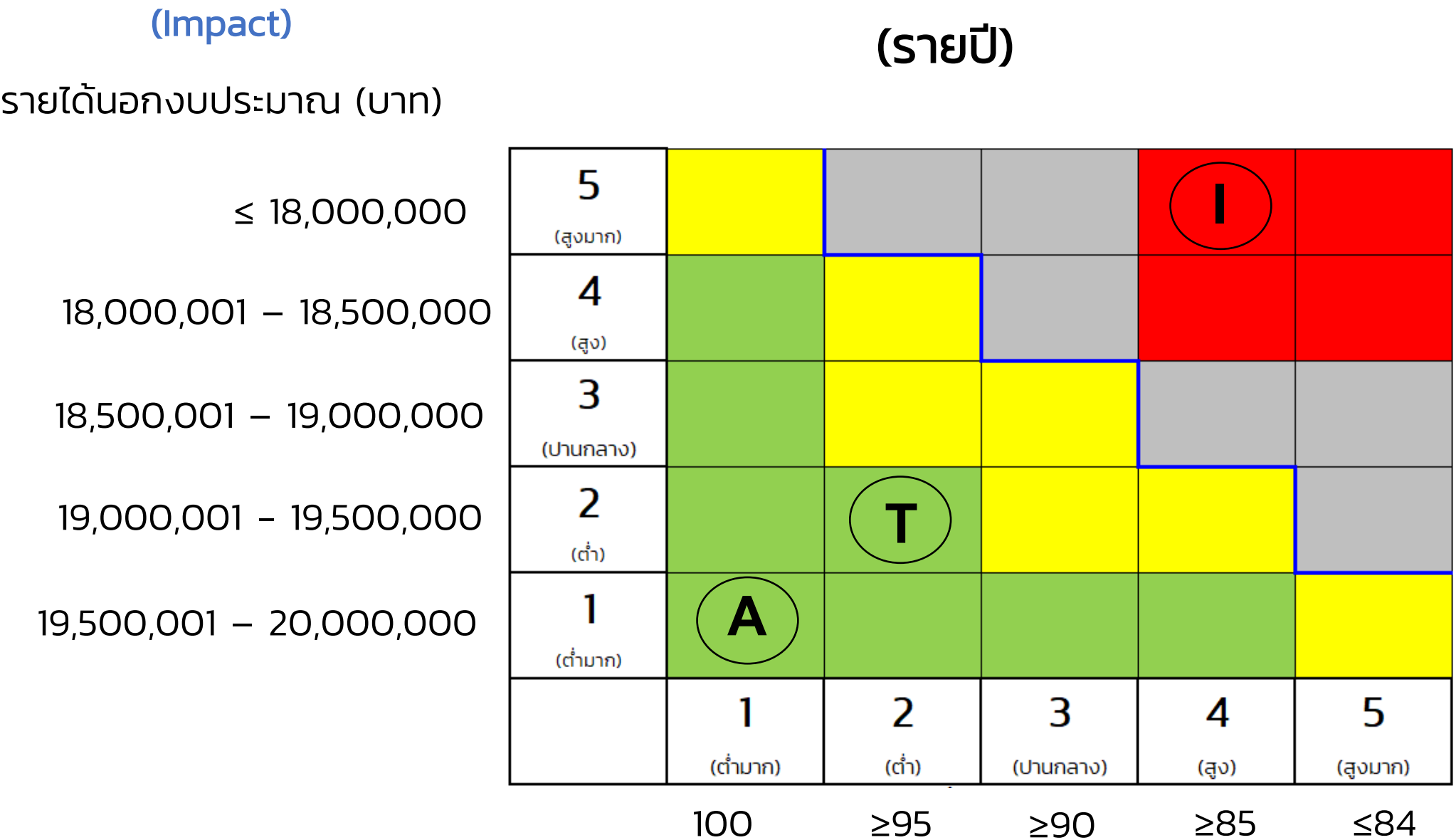
หัวหน้าฝ่ายบริหารทั่วไป  
น.ส.สุนิสา วงศ์เหล็ก (รักษาการหัวหน้าส่วนทรัพยากรมนุษย์)



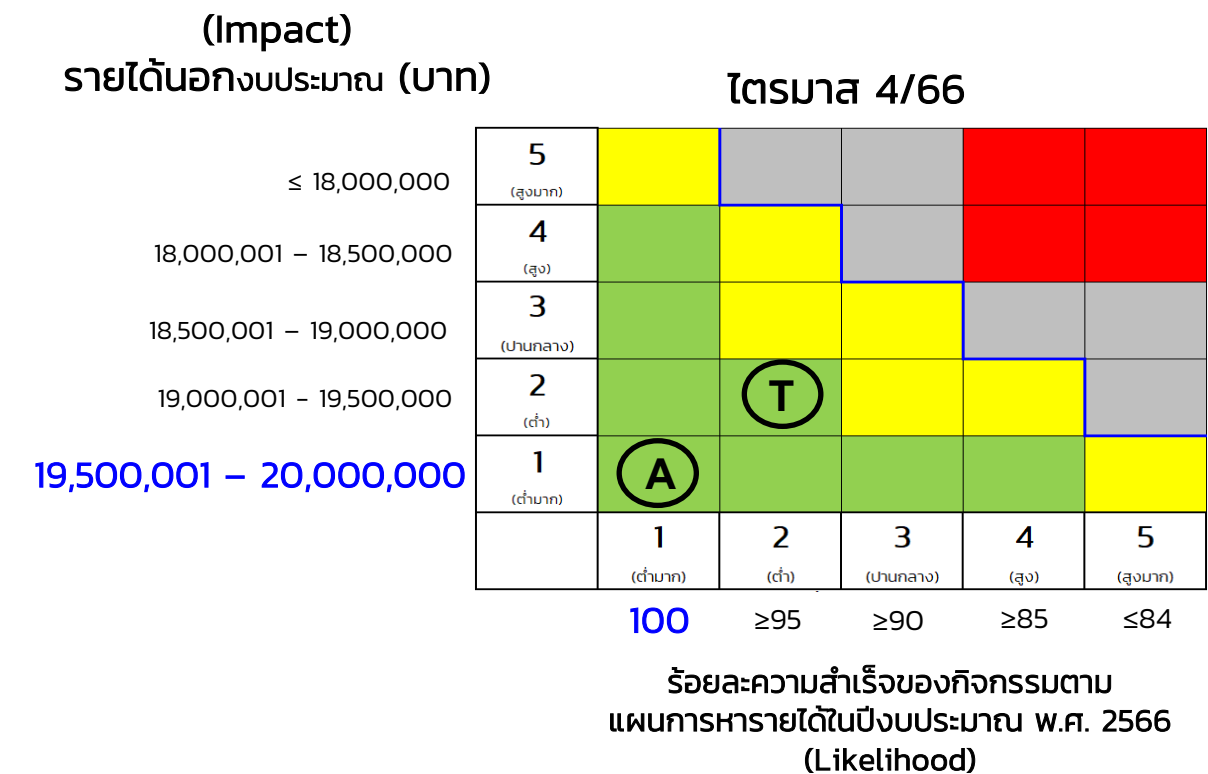
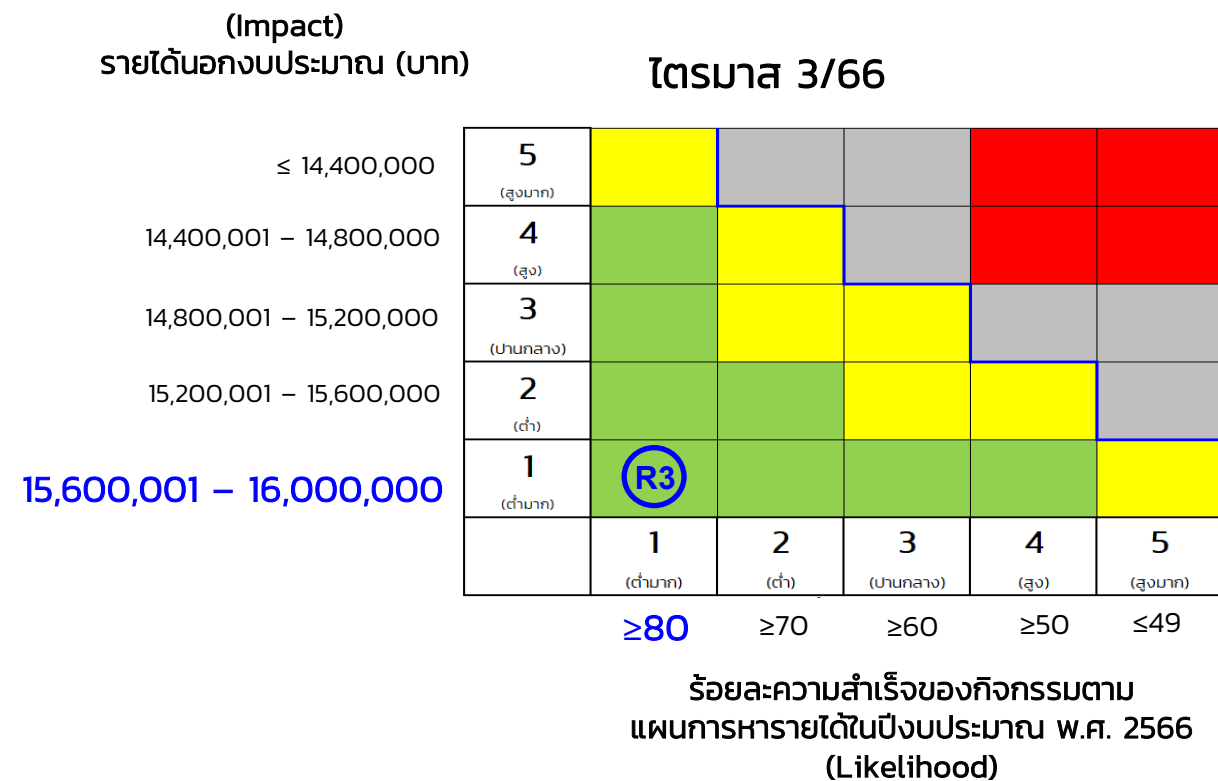
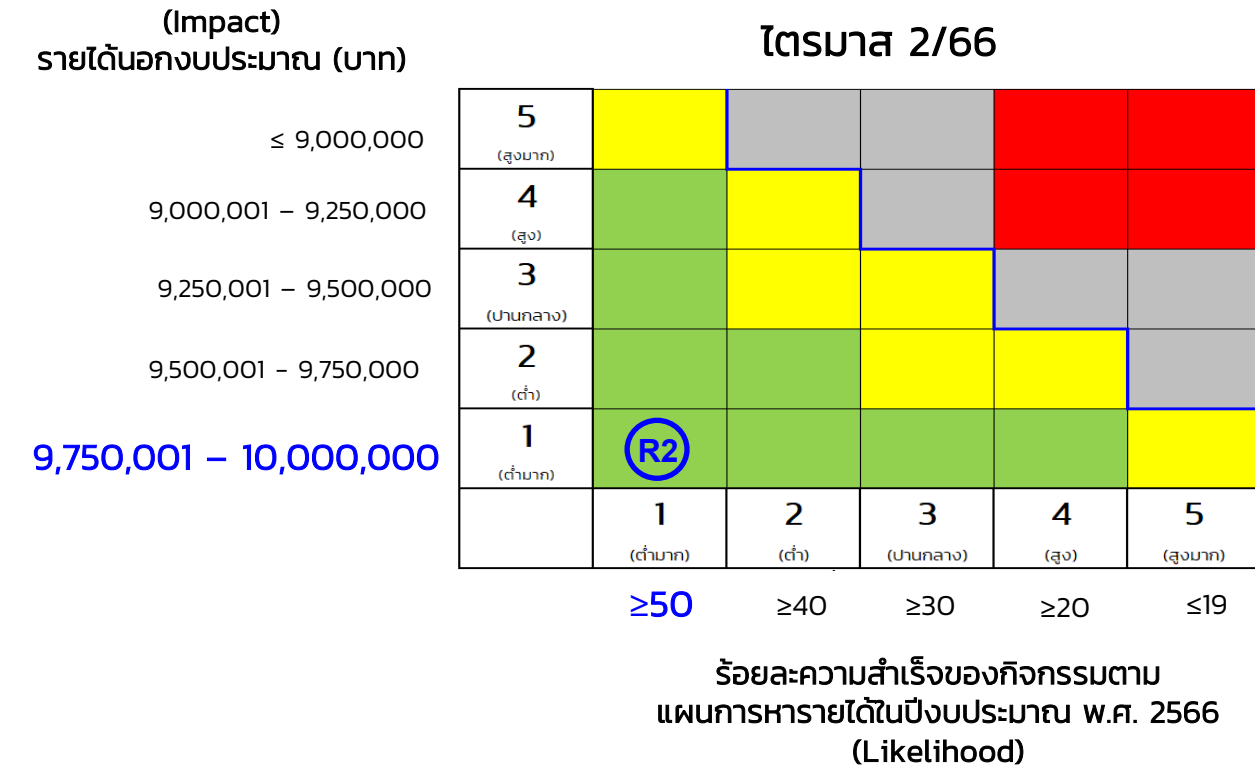
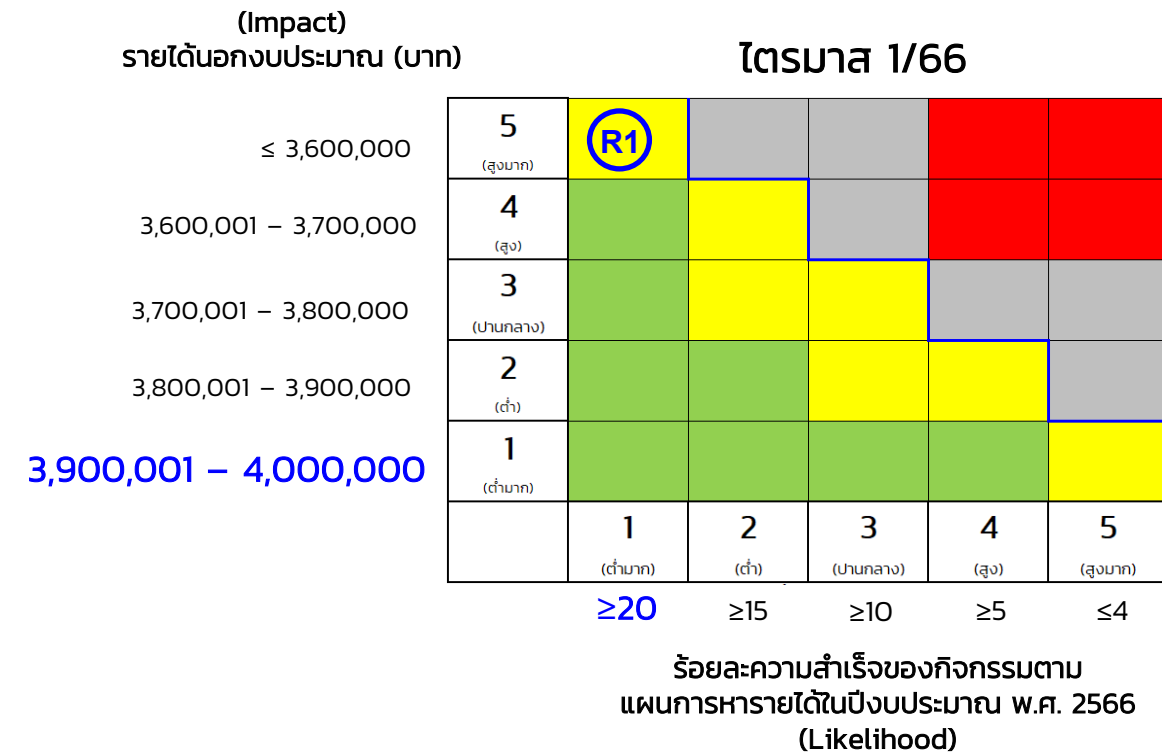
“รายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย”

Owner: หน.ฟลว. หน.ฟคอ. หน.ฟทว. หน.ฟพส. หน.ฟภพ. และ หน.ฟบท.





ร้อยละความสำเร็จของกิจกรรมตามแผนการหารายได้ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566



แผนการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง

7. ความเสี่ยงจากรายได้นอกงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (FR1)

| ลำดับ | มาตรการรองรับความเสี่ยงในปัจจุบัน<br>Mitigation plans                                                                                                            | ต.ค.       | พ.ย.      | ธ.ค. | ม.ค.                       | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย.       | ก.ค.                   | ส.ค.        | ก.ย. | ผู้รับผิดชอบ           | มาตรการ<br>ลดความเสี่ยง  | ตัวชี้วัด                                                                                  |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------|------|----------------------------|------|-------|-------|------|-------------|------------------------|-------------|------|------------------------|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1     | จัดทำแผนเชิงรุกทางการตลาดในภาพรวม สช. หรือ มาตรการเชิงรุก เพื่อขยายโอกาสในการหารายได้จาก เทคโนโลยีฐานด้านแสงซินโครตรอนให้มากขึ้น                                 | แผนเชิงรุก |           |      |                            |      |       |       |      |             | จำนวนลูกค้า            |             |      | - หน.ฝกพ.<br>- หน.สพธ. | FR1-7.1.1,<br>FR1-7.2.3  | - แผนเชิงรุกทางการตลาดในภาพรวม สช.<br>- จำนวนลูกค้าที่ใช้บริการเทคโนโลยี ฐานด้านซินโครตรอน |
| 2     | มาตรการติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน (รายได้/จำนวนลูกค้า) ตามแผนการหารายได้เป็น ประจำรายไตรมาส                                                                   |            |           |      |                            |      |       |       |      |             |                        |             |      |                        | FR1-7.1.2                | ผลการติดตาม เช่น รายได้/จำนวนลูกค้า                                                        |
| 3     | ปรับปรุงแผนสร้างแรงจูงใจแบบครบวงจรในการ ให้บริการเทคโนโลยีฐานด้านซินโครตรอน ทั้งรูปแบบ ตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน เช่น เพิ่ม %ผลตอบแทน, ผลงาน, รางวัลต่าง ๆ เป็นต้น |            |           |      | ทบทวนมาตรการ และ เสนอ ปสบ. |      |       |       |      |             |                        |             |      | - หน.ฝบท.<br>- หน.สทม. | FR1-7.1.3                | ประกาศมาตรการสร้างแรงจูงใจ                                                                 |
| 4     | ทบทวนกลุ่มลูกค้า Customer Profile (area base) และมีแผนรองรับแต่ละกลุ่มลูกค้า                                                                                     |            |           |      |                            |      |       |       |      |             |                        |             |      | - หน.ฝกพ.<br>- หน.สพธ. | FR1-7.2.1                | ผลการวิเคราะห์และระบุกลุ่มลูกค้า                                                           |
| 5     | มาตรการเพิ่มการสื่อสารผลงานของ สช. ไปยังกลุ่ม ลูกค้าเป้าหมายที่กำหนดไว้                                                                                          |            |           |      |                            |      |       |       |      |             |                        |             |      |                        | FR1-7.2.2                | จำนวนลูกค้าที่ได้รับการประชาสัมพันธ์                                                       |
| 6     | มาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการลูกค้า สัมพันธ์ (Customer Relationship Management)                                                                         |            | นิทรรศการ |      |                            |      |       |       |      | อบรมเชิงลึก | อบรม SATI/ อบรมเชิงลึก | อบรมเชิงลึก |      | ฝกพ<br>สพธ.<br>สบผ.    | FR1-7.3.2                | แผนบริหารจัดการลูกค้าสัมพันธ์                                                              |
| 7     | มาตรการในการนำความคาดหวังของลูกค้ามาปรับแผน                                                                                                                      |            |           |      |                            |      |       |       |      |             |                        |             |      |                        | SR3-3.2.3<br>(FR1-7.3.3) | รายงานผลการสำรวจพึงพอใจและ ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง ปีละ 1 ครั้ง                            |

## Impact

## รายได้นอกงบประมาณ

เจ้าของความเสี่ยง

1. หัวหน้าฝ่ายวิจัยและประยุกต์ใช้แสงซินโครตรอน
2. หัวหน้าฝ่ายปฏิบัติการเครื่องกำเนิดแสงสยาม 1
3. หัวหน้าฝ่ายพัฒนาเทคนิคและวิศวกรรม
4. หัวหน้าฝ่ายพัฒนาระบบเชิงกลและสาธารณูปโภค
5. หัวหน้าฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กร
6. หัวหน้าฝ่ายบริหารทั่วไป

ผู้ให้ข้อมูล

1. น.ส.สุนันทา มาเมืองปัก (รักษาการหัวหน้าส่วน)
2. น.ส.ชนิษฐา กุลประจวบ (หัวหน้าส่วนการเงินและบัญชี)

## Likelihood

## ร้อยละความสำเร็จของกิจกรรมตามแผนการหารายได้ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

เจ้าของความเสี่ยง

1. หัวหน้าฝ่ายวิจัยและประยุกต์ใช้แสงซินโครตรอน
2. หัวหน้าฝ่ายปฏิบัติการเครื่องกำเนิดแสงสยาม 1
3. หัวหน้าฝ่ายพัฒนาเทคนิคและวิศวกรรม
4. หัวหน้าฝ่ายพัฒนาระบบเชิงกลและสาธารณูปโภค
5. หัวหน้าฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กร

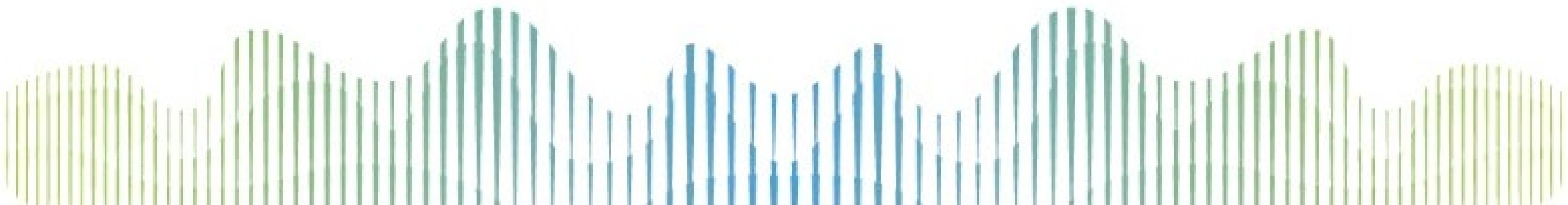
ผู้ให้ข้อมูล

น.ส.สุนันทา มาเมืองปัก (รักษาการหัวหน้าส่วนบริหารอุตสาหกรรมและสังคม)



“ไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านความปลอดภัย  
ของบุคลากรที่เกี่ยวข้อง”

Owner: *KU.สปก.*



(Impact)

ความรุนแรงของการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนด

รายปี

- เกิดอุบัติเหตุ หยุดให้บริการ ทรัพย์สินเสียหาย  
เกิดการบาดเจ็บต้องนำส่งโรงพยาบาล
- เกิดอุบัติเหตุ ไม่หยุดให้บริการ ทรัพย์สินเสียหาย  
เกิดการบาดเจ็บต้องนำส่งโรงพยาบาล
- เกิดอุบัติเหตุ ไม่หยุดให้บริการ ทรัพย์สินไม่เสียหาย  
เกิดการบาดเจ็บต้องนำส่งโรงพยาบาล
- เกิดอุบัติเหตุ ไม่หยุดให้บริการ  
ทรัพย์สินไม่เสียหาย บาดเจ็บไม่รุนแรง
- เกิดอุบัติเหตุ ไม่หยุดให้บริการ  
ทรัพย์สินไม่เสียหาย ไม่บาดเจ็บ

|                |               |            |                |            |               |
|----------------|---------------|------------|----------------|------------|---------------|
| 5<br>(สูงมาก)  |               |            |                | I          |               |
| 4<br>(สูง)     |               |            |                |            |               |
| 3<br>(ปานกลาง) |               |            |                |            |               |
| 2<br>(ต่ำ)     |               |            |                |            |               |
| 1<br>(ต่ำมาก)  | A             | T          |                |            |               |
|                | 1<br>(ต่ำมาก) | 2<br>(ต่ำ) | 3<br>(ปานกลาง) | 4<br>(สูง) | 5<br>(สูงมาก) |
|                | 100           | ≥95        | ≥90            | ≥85        | ≤84           |

ร้อยละของการดำเนินการตามกิจกรรมความปลอดภัย  
ที่กำหนดไว้ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

(Likelihood)



8. ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านความปลอดภัยของบุคลากรที่เกี่ยวข้อง (CR1)

|                |  |
|----------------|--|
| - มติที่ประชุม |  |
|----------------|--|

## Impact

ความรุนแรงของการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนด

เจ้าของความเสี่ยง  
ผู้ให้ข้อมูล

หัวหน้าส่วนความปลอดภัย  
นายธนรัช แสนโยระกะ (เจ้าหน้าที่ความปลอดภัย)

## Likelihood

การดำเนินการตามกิจกรรมความปลอดภัยที่กำหนดไว้ในปี 66

เจ้าของความเสี่ยง  
ผู้ให้ข้อมูล

หัวหน้าส่วนความปลอดภัย  
นายธนรัช แสนโยระกะ (เจ้าหน้าที่ความปลอดภัย)